



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Dato:	12.06.2024
Saksansvarlig:	Violet Karoliussen
Saksbehandler:	Violet Sigrid Karoliussen, Prosjektsjef nye Hammerfest sykehus
Møtedato:	19. juni 2024
Saksnr i Elements:	2022/647

Saksgang

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
55/24	19.06.2024	Styret i Finnmarkssykehuset HF

Tertialrapport 1/2024 Nye Hammerfest Sykehus

Ingress

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar tertialrapport 1/2024 for nye Hammerfest sykehus til orientering.

Ole Hope
Administrerende direktør

Vedlegg:
1 Tertialrapport T1 2024

Formål/Sammendrag

I denne styresaken legges det frem tertialrapport for 1. tertial 2024 nye Hammerfest sykehus.

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen. Finnmarkssykehuset HF rapporterer alle prosjekter fra og med oppstart av tidligfasen.

Nye Hammerfest sykehus

Prosjektstyret for nye Hammerfest sykehus (NHS) behandlet i sitt møte 27.05.24 sak 23/2024 tertialrapport for 1.tertial og gjorde følgende vedtak:

Tertialrapport for 1.tertial 2024 tas til orientering og sendes til foretaksstyret i Finnmarkssykehuset for endelig behandling.

For å møte de utfordringer Finnmarkssykehuset HF står overfor i møtet med nytt sykehusbygg og strenge økonomiske krav, er organiseringen og styring av prosjektet blitt endret fra 1. mars 2024. Styret i Finnmarkssykehuset vedtok i styremøte 27. februar 2024 å endre prosjektorganiseringen for NHS prosjektet i 2024. Byggeprosjektet er nå under samme ledelse for prosessene; byggeprosjektet, OU og teknologi, flytting, opplæring og oppstart, samt 4-partssamarbeidet.

I tertiale er prosjektet godt fornøyd med å rapportere at prosjektet i tertialet har ferdigstilt byggekontrakten med Consto AS og formell delovertakelse fra entreprenør til byggherre er gjennomført. Prosjektet har startet teknisk prøvedrift (fra 2/4-24), og Finnmarkssykehuset HF har startet innflytting i deler av bygget. Bygget driftes nå av Finnmarkssykehuset HF gjennom en egen prosjektledelse for prøvedrift. Frem mot delovertakelse har det vært gjennomført testing og verifisering av tekniske funksjoner som leveres av Consto. Det er ikke noen uavklarte saker mellom Finnmarkssykehuset HF og Consto AS ved delovertakelsen. Her vil prosjektet også ha fokus på å gjennomføre en god prøvedrift av IKT systemer og de tekniske anleggene sammen med sykehusets driftsavdeling. Involvering av driftspersonalet til service- drift og eiendom (SDE) har fortsatt med stort omfang i hele perioden. De har deltatt både på opplæring gitt av Consto og på byggherrens opplæring og testregime.

Ferdigstilling av rekkefølgebestemmelse tilknyttet utendørsanlegg og vei er så langt i henhold til plan. Noe forsinkelse på gang- og sykkelbru. Helikopterlandingsplassen er over i detaljprosjektering etter vedtak om investering i februar.

Det er ikke rapportert noen uønskede hendelser eller skader med fravær i tertialet. Det er ikke noen kjente avvik som er til hinder for prøvedrift eller som truer kvalitetsmålene for prosjektet. Resultatmål rapporteres uforandret i forhold til forrige tertialrapport.

Store deler av bygget er møblert ferdig og de fleste kunstinstallasjonene i bygget er kommet på plass.

Prosjektet følger nå en samordnet plan for opplæring, utstyrsmontering, flytting og i bruktaking frem mot endelig overtakelse 4/10-24 og ferdig innflytting 13/12-24.

Arbeidet med innflytting, opplæring og utstyrsleveranser er på plan. Flytting av kliniske funksjoner vil pågå frem mot årsskiftet 2024/2025. Prosjektkontoret har økt aktiviteten i forhold til opplæring og forberedelse av flytting. Prosjektkontoret har også økt fokus på bruk av teknologi.

Det er også jobbet med ferdigstilling av OU-prosjektene i tertialet og alle rapporter er nå ferdigstilt. For å sikre fremdrift i forhold til videre arbeid med sluttrapportertene og tilhørende handlingsplaner, er videre arbeid med reviderte planer for gevinstrealisering for NHS trukket ut som en egen prosess, som arbeides med fortløpende. Dette gjøres i samarbeid med klinikk Hammerfest og avd. budsjett/analyse.

4-parts samarbeidet er løftet frem som egen prosess og re-vitalisert ved ny organisering under det nye prosjektstyre. Målet er en mer effektiv prosess for å hente ut gevinstrealisering for alle de 4 partnerne i det nye bygget.

Det er jobbet med logistikkplan for flyttingen samt en større kravspesifikasjon for anbudsforespørsel til bistand i flyttingen. Dette gjelder flytting som skal skje i perioden oktober-desember 2024. Prosjektet har hatt et godt samarbeid med sykehuset Nordmøre og Romsdal (SNR) og nye UNN Narvik (NUN)-prosjektet for erfaringsdeling og samarbeid. Dette har vært til god hjelp i denne planleggingen. Første flytteblokk hadde innflytting i april, mens andre flytteblokk skal skje i juni 2024. Det gjennomføres månedlige møter pr enhet på flytting og opplæring. Kommunikasjonsavdelingen bistår med internkommunikasjon slik at klinikken oppdateres på flytting og ande ad hoc utfordringer som oppstår. Det er gjennomført workshop på simulering av pasientflyt i klinikken med søkelys på traume, stans og sykt barn. Det arbeides videre med å arrangere tilsvarende workshop for andre enheter i klinikken.

Prosjektet styres forutsigbart mot ferdigstilling og usikkerhetene avtar. Det vurderes som sannsynlig at prosjektets sluttkostnad vil ligge innenfor besluttet styringsramme P50.

Konsekvenser for samisk språk, kultur og tjenestetilbud

Prosjektet vil ivareta de bestemmelser og krav som gjelder

Medbestemmelse og brukermedvirkning

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i prosjektstyret, styringsgruppen og delprosjektgruppene. Saken har vært orientert om i informasjons- og drøftingsmøte 10. juni 2024, og i FAMU samme dato. Det fremkom spørsmål i informasjons- og drøftingsmøtet. Saken har ikke blitt endret som følge av dette.

Direktørens vurdering

Administrerende direktør er tilfreds med at byggeprosjektet gjennomføres etter plan. Imidlertid er det direktørens oppfatning at OU-prosjektet i enda større grad enn det som til nå har vært tilfelle må fokusere på å nå gevinstrealiseringsmålene, samt gjennomføre de omstillingsprosessene og den transformasjonen i Hammerfest sykehus som er

nødvendig for å hente ut de effektiviseringsgevinstene som tidligere er planlagt. Det er administrerende direktørs oppfatning at Hammerfest sykehus innen de ulike fagområdene i enda større grad må utfordre dagens løsninger, og se på mulighetene som ny bygningsmasse og ny teknologi kan bidra med for å finne nye og mer kosteffektive driftsmodeller.



Nye Hammerfest Sykehus

TERTIALRAPPORT

Januar – april 2024

Kuttdato: 30.04.2024

Dato: 15.05.2024

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

Innhold

1	SAMMENDRAG.....	3
2	RESULTATMÅL.....	4
3	HMS.....	5
3.1	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter	5
4	KVALITET prosjektering/ produksjon	5
4.1	Kvalitetsarbeid	5
4.2	Avviksoppfølging.....	6
5	PROSJEKTERING / PRODUKSJON.....	6
5.1	Funksjonalitet.....	6
5.2	Rekkefølgekrav	7
5.3	Prøvedrift	7
5.4	Utstyr/ Inventar	7
5.5	IKT	8
6	PROSJEKTSTYRING.....	8
6.1	Plan og fremdrift	8
6.2	Kostnadssammendrag	9
6.3	Risiko- og mulighetsbilde.....	9
7	HELIPAD	10
8	OU og teknologi.....	11
9	Flytting og opplæring.....	12
10	4-partssamarbeid.....	12

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

1 SAMMENDRAG

I løpet av tertial 1 2024 har Consto og FIN HF gjennomført delovertakelse. Prosjektet har startet teknisk prøvedrift (fra 2/4-24), og FIN HF har startet innflytting i deler av bygget. Bygget driftes nå av FIN HF gjennom en egen prosjektledelse for prøvedrift.

Frem mot delovertakelse har det vært gjennomført testing og verifisering av tekniske funksjoner som leveres av Consto. Videre har FIN HF jobbet med sine forberedelser til innflytting og teknisk prøvedrift. Store deler av bygget er møblert ferdig og de fleste kunstinstallasjonene i bygget er kommet på plass.

Delovertakelsen fra Consto er gjennomført uten noen kontraktuelle uenigheter. Det foreligger ingen krav eller varsler fra entreprenør mot byggherre.

Resultatmål:

Det har ikke vært noen hendelser i tertiale som rokker ved prosjektets resultatmål.

HMS

Det er ikke rapportert noen uønskede hendelser eller skader med fravær i tertiale.

Kvalitet

De avvikene som var registrert ved delovertakelsen er avtalt lukket i henhold til en omforent plan med entreprenør. Det er ikke noen kjente avvik som er til hinder for prøvedrift eller som truer kvalitetsmålene for prosjektet.

Prøvedrift

Siste måned i dette tertiale markerte starten på prøvedriften for Nye Hammerfest Sykehus. De første 3 månedene av prøvedriften er beskrevet som en "teknisk prøvedriftsfase." Her vil prosjektet ha fokus på å gjennomføre en god prøvedrift av IKT systemer og de tekniske anleggene sammen med sykehusets driftsavdeling.

Fremdrift produksjon og samordnet plan

Ferdigstilling av rekkefølgebestemmelse tilknyttet utendørsanlegg og vei er så langt iht plan. Noe forsinkelse på gang og sykkel bru.

Videre er arbeidet med innflytting, opplæring og utstysleveranser på plan. Det er også jobbet med ferdigstilling av OU-prosjektene i tertiale og alle rapporter er nå ferdigstilt.


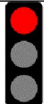
4P samarbeidet er løftet frem som egen prosess og re-vitalisert ved ny organisering under et nytt prosjektstyre. Målet er en mer effektiv prosess for å hente ut gevinstrealisering for alle de 4 partnerne i det nye bygget.

Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024



Helikopterlandingsplassen er over i detaljprosjektering etter vedtak om investering i februar.

2 RESULTATMÅL

Resultatmål HMS	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Det overordnede målet er at byggeprosjektet gjennomføres uten skade, og byggherreforskriftens rapporterte verdier for sykefravær som skyldes arbeidsmiljø og skader skal ha en H-verdi mindre enn 1.0 i byggeperioden.		













Vurdering:

Det er i perioden ikke rapportert skader med fravær. H-verdi er 7,99, og dette resultatmålet er ikke mulig å nå.

Resultatmål økonomi	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet skal gjennomføres innenfor styringsramme FIN (P50) er 2,546 mrd. + Hammerfest kommune sin ramme Denne inkluderer allerede gjennomført forprosjektfase. Finansiering av OU prosjektet er utenfor byggeprosjektets finansiering (fra mandat til prosjektstyret, 27.10.21)		

Vurdering:

Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer de økonomiske målsetningene for prosjektet.

Resultatmål fremdrift	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
1. Oppstart byggearbeider: 27.08.2020 (Utført)		
2. Tett bygg: 08.11.2022 (Utført)		
3. Ferdigmelding arbeider / mekanisk ferdigstilt: 07.03.2024 (Utført)		
4. Godkjent FDVU / utført systematisk ferdigstilling: 21.06.2024		
5. Prøvedriftsperiode – Byggherre ansvar: 24.06.2024 til 15.01.2025		
6. Overtakelse: 15.01.2025		

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

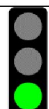
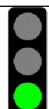
Januar – april 2024

Vurdering:

FIN HF og Consto Nord har undertegnet protokoll for delovertakelse. Dette medfører at Consto Nord AS har oppnådd tidligere ferdigstillelse i forhold til følgende delmilepeler i kontrakten:

- Godkjent FDVU / utført systematisk ferdigstillelse 02.04.2024 [GRØNN] (Utført)
- Prøvedriftsperiode – Byggherre ansvar 02.04.2024 til 04.10.2024 [GRØNN]
- Overtakelse 04.10.2024 [GRØNN]

Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer resultatmål eller plan om forsert framdrift.

Resultatmål kvalitet og krav	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet leveres med det omfang, funksjonalitet og kvalitet som angitt i besluttet forprosjekt		

Vurdering:

Det er ikke rapportert noen avvik som truer målet.

3 HMS

3.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

I dette tertial har aktiviteten i bygget endret seg fra "byggefase" til "prøvedriftsfase". I en prøvedriftsfase er det større tilstedeværelse av brukere av bygget som ikke nødvendigvis har byggeplasserfaring. HMS-aktivitetene i prosjektet er derfor tilpasset denne nye situasjonen på bygget med et konkret skille mellom ordinært bruksareal og areal der det fortsatt er noe byggevirksomhet. I hovedsak dreier dette seg om mottak og montering av byggherreleveranser.

4 KVALITET prosjektering/ produksjon

4.1 Kvalitetsarbeid

I dette tertiale er det gjennomført flere møter med alle aktørene i prosjektet for å påse at resterende FDV dokumentasjon blir levert av totalentreprenøren og at den blir vurdert og godkjent av driftsavdelingen. Ved periodeslutt er nesten all FDV dokumentasjon overlevert av totalentreprenøren og den er vurdert og godkjent av Sykehusbygg og sykehusets driftsorganisasjon. Det gjenstår nå under 1% av FDV dokumentasjonen for at denne skal være helt komplett. En del av den dokumentasjonen som gjenstår er avhengig av de byggherreleveranser som kommer i løpet av sommer og høst for å kunne ferdigstilles. Framdriften på FDV-arbeidet er meget godt i rute.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

4.2 Avviksoppfølging

I løpet av tertiale er det gjennomført en delovertagelse av alle overflater fra totalentreprenøren til Finnmarkssykehuset. Underveis i byggefasen samt som en egen del av delovertagelsen er det fortløpende registrert avvik og mangler i prosjektprogrammet "Stream-BIM." Tabellen under viser utviklingen og omfanget av registrerte saker fra både byggefase, registreringsforretninger og delovertagelsesbefaring. Tabellen viser at det arbeides godt med å lukke de avvik som er registrert.

Beskrivelse	Registrerte saker	Utført	Åpne	Lukket
Mangler avdekket under delovertakelsen	12	6	3	3
Mangler avdekket under registreringsforretninger	3384	226	50	3108
Avvik registrert i løpet av byggefase	2004	636	18	1350

Det er også opprettet en egen link på intranettet til Finnmarkssykehuset hvor brukere kan melde inn avvik de registrerer underveis i sin arbeidshverdag på Nye Hammerfest Sykehus. Hovedtyngden av de innmeldte sakene fra denne linken går på temperaturer som enten er for høy eller lav i forhold til ønsket setpunkt. Underveis i løpet av første prøvedriftsmåned så er det gjort noen tiltak på automatiseringen av de tekniske anleggene som styrer luftkvalitet og temperatur. Antall avvik på temperatur i bygget er minkende, noe som tyder på at de tiltakene som er iverksatt har fungert. Det gjenstår fortsatt å få på plass innvendig solskjerming som også vil hjelpe spesielt mot uønsket oppvarming fra sol. Denne skjermingen antas å være på plass til midten av juni.

5 PROSJEKTERING / PRODUKSJON

5.1 Funksjonalitet

Skiltplanene med henvisningsskilt er ferdigstilt og skiltemnene er satt i bestilling. Det norske manuset er ferdig og sendt til den samiske tolketjenesten for oversettelse.

Omfanget av innsynsfoliering er kartlagt og satt i bestilling hos leverandøren.

Det kommer inn mange nye endringsanmodninger fra brukerne gjennom portalen på intranettet. Sakene er av ulik art. Det har kommet inn mange saker på fast inventar eller annet utstyr. Det har også kommet inn flere saker som gjelder lås og dørautomatikk. Det etterstrebtes å imøtekomme de sakene som kan anses som mangler i tidligere prosjektering. Saker som strider imot tidlige avklarte prinsipp avslås.

Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

5.2 Rekkefølgekrav

I tertiale er RV94 parsell 1 ferdigstilt med unntak av asfaltering. Asfalt blir lagt innen sommerferien 2024. Dette arbeidet ses i sammenheng med ferdigstillingen av parkeringshuset. Videre er gang og sykkelvei mellom Kransvikveien og Rossmollgata planlagt og bestilt for utførelse.

RV94 parsell 2 med bru over innseiling til båthavna er i tertiale ferdig prosjektert og er i en godkjenningssprosess med Statens vegvesen.

Øvrige rekkefølgebestemmelser gjelder utendørs anlegg som det ikke er jobbet med i vintermånedene.

5.3 Prøvedrift

Siste måned i dette tertiale markerte starten på prøvedriften for Nye Hammerfest Sykehus. De første 3 månedene av prøvedriften er beskrevet som en "teknisk prøvedriftsfase." Her vil prosjektet ha fokus på å gjennomføre en god prøvedrift av de tekniske anleggene sammen med sykehusets driftsavdeling. Det gjennomføres prøvedriftsmøter hver uke hvor driftsteknikerne til Finnmarkssykehuset deltar sammen med Sykehusbygg og Consto. Her planlegges det aktiviteter for testing og verifisering av tekniske anlegg 2 uker fremover i tid. Første måned med denne møtestrukturen oppleves å ha fungert godt.

I løpet av kommende måned vil også sykehusets kontroll-rom være satt i drift. Dette har vært noe forsinket pga forsinkelser i AV-leveranse fra ATEA. Her vil driftsavdelingen kontinuerlig kunne overvåke status på alle de tekniske anleggene i bygget via sentral driftskontroll-programvaren. Her vil også være hvor sikkerhetskameraer, adgangskontrollanlegg og brannvarslings-systemet administreres fra.

5.4 Utstyr/ Inventar

Vi har i perioden startet med noen møbelleveranser samt utstyr til varemottak, avfallssentral, teknisk og renhold.

For øvrige utstyrsleveranser til NHS startet mye etter overtakelsen 02.04.24. Disse vil foregå over to perioder før og etter sommerferie. Det er i perioden avholdt møter med leverandører i forkant av vårens utstyrsleveranser, hvor tema er praktisk gjennomføring av leveranse, avdekke behov for bistand fra FIN HF, NHS eller Consto, samt HMS-krav ved arbeid på byggeplass.

God fremdrift i forbindelse med IKT-integrasjon av utstyr.

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

Befaringer på byggeplass og møter med ulike enheter for gjennomgang av nyinnkjøp vs flytting av utstyr.

Det pågår anskaffelser av avfallsautoklave, elektroniske tøykabinett og pasientovervåkning.

5.5 IKT

I dette tertial har det vært arbeidet med å få på plass det kablede nettet tidsnok til oppstart prøvedrift, ibruktaking og innflytting i sykehuset. Etter noen utfordringer i starten av prøvedriften som følge av blant annet ny sonemodell hos Helse Nord IKT er nå det kablede IKT nettet i drift.

Det er også arbeidet med å flytte over data-system for lab, SD-anlegg, adgangskontroll og ITV fra midlertidig nett til permanent miljø hos Helse Nord IKT.

Audio/Video-leveransen fra ATEA har blitt planlagt og bestilt i løpet av dette tertiale. Ved utgangen av perioden er det meste av møteromsutstyret til de innflyttede avdelingene nå på plass i bygget. Driftsorganisasjonens kontrollrom blir ferdigstilt med gjenstående AV-utstyr i løpet av mai.

6 PROSJEKTSTYRING

6.1 Plan og fremdrift

Byggeprosjektet;

I tertiale er byggeprosjektet levert av Consto og del-overlevert til Byggherren i henhold til plan.

Det gjøres fortløpende byggeplassoppfølging, utbedring av avvik og endringsimplementering, noe som også vil fortsette i det neste tertiale.

Arbeidet med RV94 er startet opp igjen i tertiale og vil pågå frem til oktober-24. Gangvei Rossmollgata - Kransvikveien er i tertiale bestilt for prosjektering og utførelse.

Samordnet plan;

Vi har i tertiale fulgt overordnet plan, etablert ukentlige statusmøter for statusrapportering og planlegging av kommende aktiviteter og leveranser.

Status ved Cut-off 28/4-24 viser at vi er 21,8 % ferdig mot planlagt 22,5 %, som er 0,7 % bak plan. Det er ingen kritiske aktiviteter som er bak plan og det er ikke behov for korrigerende tiltak.

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

Oppnådde milepæler i tertiale;

- MP01; SDE i drift i NHS - 02.04.24
- MP02; Administrasjonen i NHS - flytteperiode 02.04.24 -> 12.04.24

Planlagt milepæl i kommende tertial ;

- MP03 Kliniske kontor i NHS - flytteperiode 17.06.24 -> 21.06.24

6.2 Kostnadssammendrag

Det pågår en avklaring som gjelder kostnadsfordeling mellom FIN HF og HK etter «*som bygget*» arealfordeling.

Prosjektet har i tertiale presentert en budsjettrevisjon for godkjenning i prosjektstyret. Forslaget inneholder en endring av prosjektets styringsramme som må styregodkjennes av Helse Nord RHF, prosjektet har likevel valgt å rapportere på denne budsjettrevisjonen.

Finnmarkssykehuset HF:

Det er bokførte kostnader på 225,1 mnok og påløpte kostnader på 202,2 mnok i tertiale.

Bokførte kostnader i slutten av tertiale er 2 154 535 566 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 2 137 025 455 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertiale og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for februar og mars 2024 som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

Hammerfest Kommune:

Det er bokførte kostnader på 9,4 mnok og påløpte kostnader på 26,5 mnok i tertiale.

Bokførte kostnader i slutten av tertialet er 309 357 378 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 332 109 788 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertiale og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for februar og mars 2024 som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

6.3 Risiko- og mulighetsbilde

Statusrapport risikostyring er vedlagt tertialrapporten, det rapporteres på 5 risikoer pr april 2024.

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2024

Kommentarer til risikoer i statusrapporten for T1-24;

13004 Fare for forsinket oppstart av NHS pga avvik i IKT leveransene fra HNIKT; Ny risiko registrert i tertiale, vurdert til gul farge da vi har opplevd avvik i de planlagte IKT leveransene. Det er tilført ny ressurs fra HNIKT og vi vil sammen identifisere alle relevante IKT leveranser som skal inn i samordnet plan.

12955 Fare for budsjettoverskridelse på RV94 parsell 2; Endret fra rød til grønn farge i tertiale, da vi i budsjettrevisjonen i februar overførte midler fra P50 reserven og budsjettet er nå innenfor styringsrammen.

12879 Fare for skader på grunn av manglende bruk av verneutstyr; Ny risiko som er tatt inn i statusrapporten i tertiale da Byggherren ved delovertagelsen tok over HMS ansvaret i prøvedriftsperioden. I byggefasen ble denne rapportert og fulgt opp mot Consto og vurderes som grønn da vi har etablerte rutiner og krav til utstyr, bekledning og adkomst.

12928 Fare for forsinket ferdigstillelse av prosjektet grunnet forsinkelser i BH leveranser; Ny risiko som er tatt inn i statusrapporten i tertiale, vurdert som grønn da vi per april-24 ikke har indikasjoner på at leveranser vil forsinkes. BH leveransene er kritiske for flytteprosjektet og vil vurderes fortløpende.

12956 Fare for forsinket overlevering fra Consto pga kvalitetsavvik; Risikoen har vært vurdert som grønn gjennom hele tertiale og vil vurderes fortløpende i prøvedriftsperioden frem til endelige overtagelsen okt-24.

7 HELIPAD

I tertiale er det jobbet med forberedende aktiviteter til søknad om dispensasjon og godkjenning fra Statsforvalter. Videre ble investeringsbeslutning fattet i Helse Nord i februar.

Arbeidet med gjennomføringsfase er iverksatt i tertiale.

Forprosjektfasen er avsluttet og endelige bokførte kostnader er vist i tabellen under.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus Januar – april 2024

Helikopterlandingsplass - Forprosjekt					
Alle verdier x 1000	Akkumulert		Totalt Estimert		
	Påløpt	Bokført	Estimert budsjett	Prognose	
PNS / Arbeidspakke					
Helikopterlandingsplass NHS	2 473	2 473	3 460	2 473	
D Forprosjekt helipad	2 473	2 473	3 460	2 473	
D.08.01 Administrasjon helipad forprosjekt	408	408	243	408	
D.08.02 Rådgivergruppe helipad forprosjekt	1 728	1 728	2 779	1 728	
D.08.03 Bikostnader helipad forprosjekt	336	336	439	336	

8 OU og teknologi

De første månedene av 2024 har blitt brukt til å ferdigstille sluttrapporter for de resterende delprosjektene. Gruppene har jobbet godt, og det er gjort et stort redigeringsarbeid, til tross for utfordringer relatert til tidsbruk og daglig drift/beredskap/manglende personalressurser.

I løpet av april er alle sluttrapporter for OU Delprosjekter NHS ferdigstilt og sendt til videre behandling. Dette gjelder Sluttrapportene Avdeling Akuttmedisin, Tun-modellen, Billeddiagnostikk, Laboratoriet, samt Rapport for Aktiv Forsyning og BUP/VPP. Den største utfordringen for gruppene, har vært revidering og gjennomgang av gevinstrealiseringsplanen fra 2019. Det har her vist seg veldig vanskelig å finne sammenlignbare tall og realistiske effektivitetsgevinster. Gruppene har derfor brukt mye tid på gjennomgang av gevinstrealisering med bistand fra budsjett/analyse.

For å sikre fremdrift ift videre arbeid med sluttrapportertene og tilhørende handlingsplaner, er videre arbeid med reviderte planer for gevinstrealisering/gevinstoppfølging og uttak av gevinster for NHS trukket ut som en egen prosess, som arbeides med fortløpende. Dette gjøres i samarbeid med klinikk Hammerfest og avd. budsjett/analyse.

Nytt prosjektstyre avholdt prosjektstyremøte og prosjektstyreseminar 15. april 2024. Prosjektstyret behandlet styringsdokument for ny organisering, økonomistatus og gevinstrealisering. Tema i prosjektstyreseminaret omhandlet hovedsaklig organisasjonsutvikling og teknologi.

Prosjektet holder seg innenfor budsjettrammen for 2024.

9 Flytting og opplæring

Flytting:

Jobbet med logistikkplan for flytting og en større kravspekk utover flyttingen 1. og 2. tertial. Prosjektet har samarbeidet med Sjukehuset Nordmøre og Romsdal der vi har delt arbeid. Noe arbeid gjenstår her. Sykehusinnkjøp skal bistå i arbeidet fra medio mai. Tilbud fra lokal budservice er takket ja til for første og andre flytteblokk. Har dialog med de om neste flytting, noe treghet i henvendelsene. Forbedringspunkter til neste flytteblokk skal tas med tilbyder. Har også hatt informasjonsmøte med tilbyder på flytting fra Oslo, ingen tiltak gjort her.

Jobbes med detaljering rundt andre flytteblokk; kjøreplan, praktisk info. Planlegger fysisk informasjonsmøte til alle ansatte i BUP, VPP og HABU før innflytting. Det er utført questback til alle ansatte etter første flytteblokk med gode resultater. Alle enheter er godt igang med å planlegge sin flytteprosess. Det har vært møter i klinikken med flytting som tema både i regi av prosjektkontor og klinikken selv. Det er etablert fast møtestruktur månedlig på flytting/opplæring pr enhet der vi tar utgangspunkt i samordna plan og kommende frister for enheten med 30 dagers horisont. Det er etablert god samhandling med kommunikasjon for å få ut info om flytting og adhoc utfordringer.

Opplæring:

Det er gjennomført workshop på simulering av pasientflyt i klinikken med fokus på traume, stans og sykt barn. Stor deltagelse med 40 stk. Videre er det opprettet arbeidsgrupper i Teams som skal jobbe med dette videre. Opplæring utført på MTU som er levert dagens sykehus.

Utfordringer:

- Utfordringer med å sette opp en konkret plan som enhetene kan planlegge drift fra grunnet manglende bekreftelser på datoer for opplæring på utstyr som leveres NHS.

10 4-partssamarbeid

Grunnet det avsluttende arbeidet med ferdigstilling av de siste Sluttrapporter for OU Delprosjekter NHS, har det konkrete arbeidet med 4P samarbeidet kommet i gang først i april. Oppdragsbeskrivelse for samarbeidsarbeidet er under utarbeiding, og oppstartsmøte er planlagt medio mai. Prosess 4- 4P samarbeidet erstatter de tidligere KBS møtene, og målet er en mer effektiv prosess. Prosessen omhandler samhandling, omstilling og gevinster relatert til synergier av 4 partssamarbeidet. Det skal være en tydelig satsing på integrert samarbeid mellom spesialist- og primærhelsetjenesten. Prosjektkontoret har tidligere meldt inn ønske om å få i gang et pilotprosjekt på dette unike samarbeidet, hvor også universitet og SANO er viktige partnere ift utdanning og rekruttering av personalressurser og kompetanseutvikling for alle i NHS.