



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Dato:	12.06.2024
Saksansvarlig:	Øyvin Strømhaug Grongstad
Saksbehandler:	Øyvin Strømhaug Grongstad, Innkjøpssjef
Møtedato:	19. juni 2024
Saksnr i Elements:	2024/1570

Saksgang

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
56/24	19.06.2024	Styret i Finnmarkssykehuset HF

Status innkjøpsområdet Finnmarkssykehuset HF

Ingress

Styret i Finnmarkssykehuset HF framlegges her sak angående status innenfor innkjøpsområdet, inkludert utviklingen fra 2022 til 2024.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF er tilfreds med utviklingen innenfor innkjøpsområdet og det arbeidet som utføres.
2. Styret ber administrerende direktør fortsette det pågående arbeidet, inkludert samarbeidet med de andre foretakene i Helse Nord RHF, med mål om økt samordning av medisinske prosedyrer og medisinsk teknisk utstyr.

Ole Hope
Administrerende direktør

Formål/Sammendrag

Styret i Finnmarkssykehuset HF skal være orientert om status og utvikling innenfor innkjøpsområdet. Spesielt fokuseres det på omsetning og avtalebruk.

Bakgrunn

Finnmarkssykehuset HF har som overordnet mål å utøve sterkere behovsstyring av sine innkjøp, samt å samordne innkjøpene i størst mulig grad med de andre foretakene i Helse Nord. Finnmarkssykehuset HF skal gjennom dette styre flest mulig av sine kjøp gjennom ClockWork (CW) og på avtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF, for gjennom det å bruke mindre penger på innkjøp.

Foretaket har et tett samarbeid med Helse Nord RHF og de andre foretakene innenfor innkjøpsområdet. Spesielt tett er samarbeidet med Helgelandssykehuset HF. Innkjøpsavdelingene i de to foretakene er ganske like og det pågår et fruktbart samarbeid. For tiden kjører de to konkrete fellesprosjekter, innenfor robotteknologi (automatisk oppdatering av innkjøpssystem) og samordning innkjøp medisinteknisk utstyr.

HN LIS (Helse Nord Ledelsesinformasjonssystem) er innført som rapporteringsverktøy og innkjøpsavdelingen benytter også dette som analyseverktøy i forhold til avtalebruk, behovsvurdering og statistikk. Understående figurer og data er hentet fra HN LIS.

Saksvurdering/analyse

Finnmarkssykehuset HF har siden 2022 hatt en økende omsetning i CW, samt en økende bruk av avtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF. Dette har også resultert i økende grad av fakturabehandling i CW, istedenfor i Agresso, som er ressursparende for foretaket.

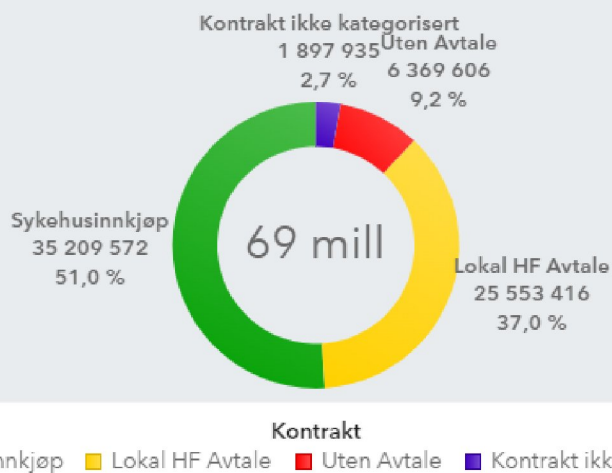
Finnmarkssykehuset HF kjøpte i 2023 varer og tjenester gjennom CW for ca 168 MNOK og til sammenligning var omsetningen kun ca 69 MNOK i 2022. Utviklingen innen innkjøpsområdet er også i 2024 god og vi henter stadig flere kjøp over fra Agresso til CW.

Samme tendens finner vi om vi studerer kjøp på avtale kontra utenfor avtale. I 2022 kjøpte vi ca 50% av varene på Sykehusinnkjøpavtaler, i 2023 var dette på ca 60%, mens vi i 2024 ligger på ca 75%. Samtidig er kjøp på lokale avtaler redusert fra ca 38% til ca 24%. Kjøp utenfor avtale er redusert fra over 9% til under 2%. Det som kjøpes utenfor avtale omhandler i hovedsak varer som ikke finnes på avtale. Det er ingen tvil om at kjøp via Sykehusinnkjøpavtale er økonomisk gunstig for foretaket og det vil bli nevnt noen eksempler i presentasjon på styremøtet.



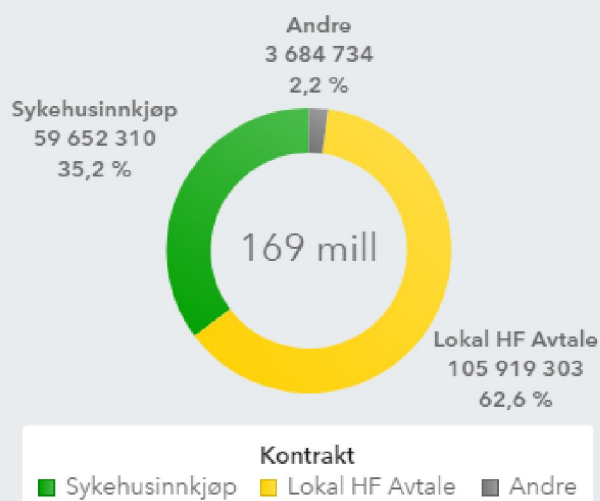
Omsetning gjennom CW i 2022:

Innkjøpsverdi NOK eks. MVA pr Kontrakt



Omsetning gjennom CW i 2023:

Innkjøpsverdi NOK eks. MVA pr Kontrakt





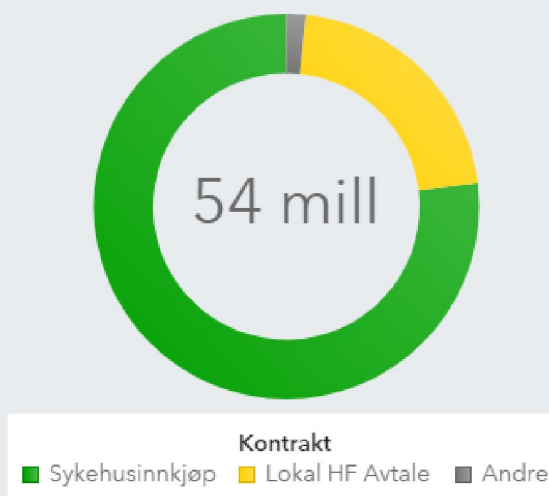
Omsetning gjennom CW i 2023 (tom april):

Innkjøpsverdi NOK eks. MVA pr Kontrakt

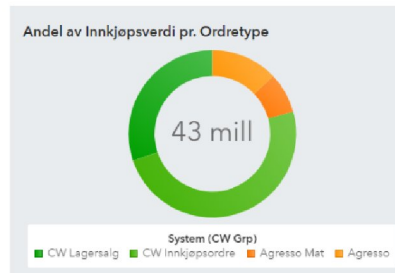
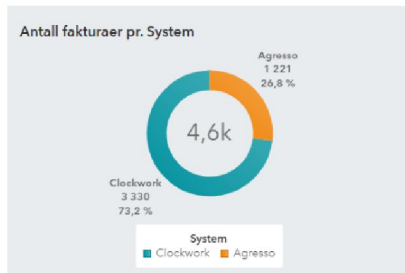
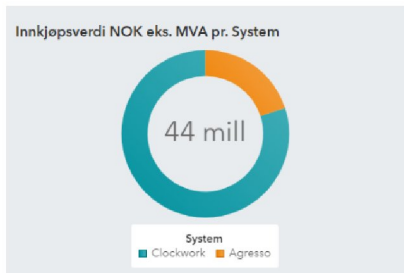


Omsetning gjennom CW i 2024 (tom april):

Innkjøpsverdi NOK eks. MVA pr Kontrakt



Omsetning av varer gjennom CW vs Agresso i 2024 tom april:



Agresso - Beløp pr Leverandør

Arts type	kostnadssted	Reskonto_nr (apar_id)	Leverandør	FakturaNr (ext_inv_ref)	Faktura dato	endur_id	Beløp	Sum:
V - Varer	52782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Hammarfest	107157		438M900780...	17/02/2024	0	916 604,68	5 475 578,05
V - Varer	88000 - Inneatølinger Mtu	123710		54309	31/01/2024	0	488 000,00	
V - Varer	52782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Hammarfest	107157		438M900780...	17/02/2024	0	441 516,94	
V - Varer	52782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Hammarfest	107157		438M900780...	17/02/2024	0	166 810,33	
V - Varer	51782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Kirkenes	104904		2226182	22/04/2024	0	110 221,00	
V - Varer	32923 - Laboratorium Klinik Alta	101889		2460232	16/01/2024	0	95 461,00	
V - Varer	52782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Hammarfest	107157		438M900780...	30/01/2024	0	67 599,87	
V - Varer	52782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Hammarfest	107157		438M900780...	30/01/2024	0	67 599,87	
V - Varer	11231 - Behandlingshjelpemidler	101027		4924	31/03/2024	0	65 596,57	
V - Varer	52782 - Medisinsk Blotjomi, Klinik Hammarfest	107157		438M900780...	17/02/2024	0	62 516,50	

Som tallene over viser er utviklingen innenfor feltet god og det anses å være begrenset ytterligere gevinst å hente på økt avtalebruk. Av totalt 44 MNOK (varer) som er blitt kjøpt i januar til april i 2024, er 5,5 MNOK kjøpt direkte i Agresso. Av dette igjen er rundt halvparten reagenser til lab som ikke er mulig å få på avtale. Dermed er kun 2-3 MNOK hvor det er mulig å gjøre forbedringer, og mye av dette er enkeltkjøp uten reell konkurranse.

For at foretaket skal komme videre på forbedring av innkjøpsprestasjoner, må det gode arbeidet innenfor innkjøpsområdet fortsettes, samtidig som det må det jobbes videre med samordning av innkjøp MTU og samordning av medisinske prosedyrer. Nøkkelen til suksess her ligger i samarbeid mellom våre sykehus og mellom sykehusene i Helse Nord. Ytterligere kostnadsreduksjoner gjennom innkjøpsområdet handler om enda strengere behovsstyring hos lokale brukere. Ved samordning av dette vil foretakene både kunne få kvalitetsforbedring og lavere kostnader.

Medbestemmelse og brukermedvirkning

Saken ble orientert om i informasjons- og drøftingsmøte 10. juni 2024 og i FAMU samme dag. Det fremkom spørsmål i saken. Saken har ikke blitt endret som følge av disse.

Direktørens vurdering

Administrerende direktør er svært fornøyd med innkjøpsarbeidet i foretaket. Innkjøpsorganisasjonen er profesjonell og effektiv og samarbeidet med Sykehusinnkjøp og resten av Helse Nord miljøet fremstår som godt og tjenlig for god kostnadsstyring.

Skal foretaket ta ut større effekter av innkjøpsarbeidet, må organisasjonen framover styrke det organisatoriske arbeidet knyttet til behovsstyring. Gevinstrealisering innen innkjøpsområdet kan bare i begrenset grad realiseres gjennom gode avtaler og effektive prosedyrer og prosesser gjennom selve anskaffelsesprosessen. De største kostnadsreduksjonene kommer først og fremst gjennom god behovsstyring. Behovsdekkende anskaffelser skal være styrende i foretaket. Det innebærer at godt nok

er tilstrekkelig. Å kjøpe varer, utstyr og tjenester med høyere ytelse enn behovet er kostnadsdrivende og ikke i tråd med god innkjøpspraksis. Foretaket må derfor framover vektlegge betydningen av godt innkjøpsarbeid i hele organisasjonen effektivt gjennom lederlinjen.