



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Dato:	22.10.2024
Saksansvarlig:	Vivi Brenden Bech, assisterende direktør
Saksbehandler:	Vivi Brenden Bech
Møtedato:	30. oktober 2024
Saksnr i Elements:	2024/3601

Saksgang

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
86/24	30.10.2024	Styret i Finnmarkssykehuset HF

Ventetidsløftet - Finnmarkssykehuset HF

Ingress

Styret orienteres i denne saken om ventetidsløftet.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar arbeidet med ventelister til orientering.
2. Styret sier seg tilfreds med det pågående arbeidet med ventelister, og forutsetter at foretaksledelsen følger tett opp og arbeider systematisk for å forbedre ventelistesituasjonen i Finnmarkssykehuset HF.
3. Styret gir sin tilslutning til å omdisponere arealer for å ivareta lokale pasientbehov.

Ole Hope

Administrerende direktør

Formål/Sammendrag

Styret orienteres i denne saken om status på arbeidet med ventetidsløftet i Finnmarkssykehuset HF, samt iverksatte tiltak for å redusere ventetidene i tråd med styringsmålene.

Bakgrunn

I mai 2024 ble helseforetakene orientert om ventetidsløftet som er initiert av helseministeren. Finnmarkssykehuset HF har siden da rapportert på utviklingen av langtidsventende, ventetider og fristbrudd, samt iverksatte tiltak. Det er kommet ytterlig spesifisering av oppdraget. Målet er at en innen utgangen av 2024 skal ventetider være lik eller under Helse Nord nivå for 2023. Målet for 2025 at alle regioner skal være nede på nasjonalt snitt fra 2019 som er:

- Lik eller under 61 dager i somatikken
- 44 dager i PHV voksne
- 45 dager i PHV barn og unge
- 33 dager i TSB

Finnmarkssykehuset har gjennom ventetidsløftet fått tildelt 6 MNOK i engangstilskudd og 13 MNOK i varige midler til bruk for å avhjelpe ventetider, fristbrudd og passert planlagt tid. Det rapporteres på bruken av midlene til Helse Nord RHF.

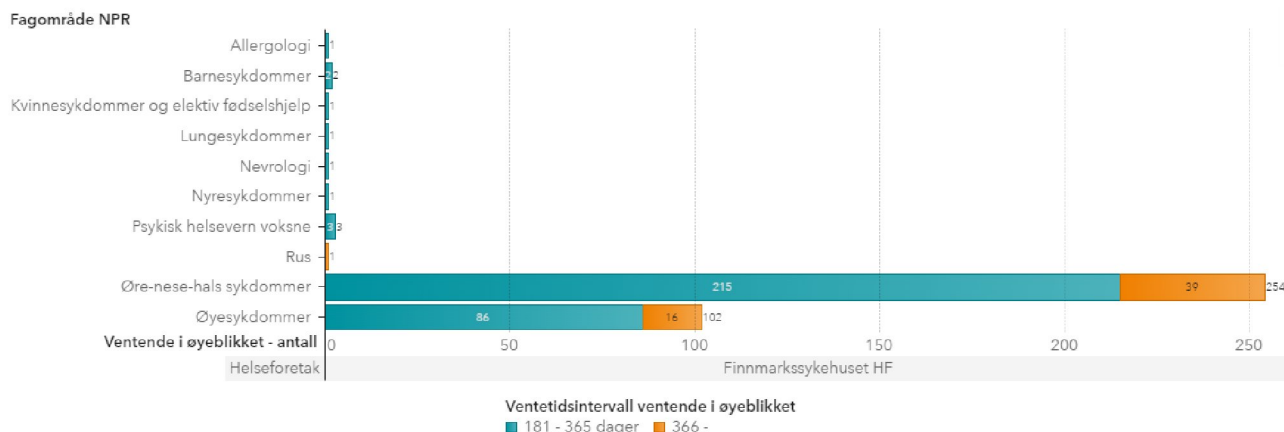
Saksvurdering/analyse

Det er et sett med kvalitetsindikatorer som sier noe om status for ventetider. Hver indikator må ses i sammenheng for å ha et helhetlig bilde som grunnlag for tiltak og oppfølging.

Status ventetider pr 10.10.24

Langtidsventende:

Finnmarkssykehuset HF har 367 pasienter som har ventet over 6 måneder der 56 av disse har ventet over ett år. Det er innenfor fagområdene øre, nese, hals (ØNH) og øyesykdommer de fleste langtidsventende er. Innenfor fagområdet ØNH venter pasientene på time både til audiograf og ØNH lege.



Ventetider pr. august:

Det er fagområdene ØNH og øyesykdommer som har lengst ventetid med henholdsvis 114 og 140 dager for ventende pasienter. Det har vært en økning innenfor begge fagområder fra september 2023.

Fristbrudd pr september:

Finnmarkssykehuset HF har totalt 323 ventende fristbrudd. Det er fagområdene ØNH og øyesykdommer som har flest ventende fristbrudd med henholdsvis 192 og 50. Innen psykisk helsevern for voksne er det 15 ventende fristbrudd.

Passert planlagte tid:

Det er innenfor fagområdet medisin, ØNH og øyesykdommer det er flest pasienter med passert planlagt tid.

Avdeling navn ▲	Sykehus/klinikk ▲	Antall passerte PK	Andel passert planlagt tid	Antall planlagte kontakter ▼
Medisinsk avdeling - FIN	Kirkenes sykehus	491	11,8 %	4 153
	Hammerfest sykehus	1 306	34,2 %	3 819
	Klinikk Alta	612	20,0 %	3 060
	Sámi Klinihkka	75	4,5 %	1 677
Øre-nese-hals avdeling - FIN	Kirkenes sykehus	568	33,5 %	1 695
	Klinikk Alta	586	36,6 %	1 600
	Hammerfest sykehus	496	39,1 %	1 268
	Sámi Klinihkka	54	6,5 %	837
	Annet	0	0,0 %	2
Øyeavdeling - FIN	Hammerfest sykehus	386	18,3 %	2 108
	Kirkenes sykehus	494	24,1 %	2 049
	Annet	1	100,0 %	1
	Klinikk Alta	0	0,0 %	1
	Hammerfest sykehus	252	14,4 %	1 752

Øyeblikksbilde antall ventende og fristbrudd av andel ventende

Ventetid ventende og antall ventende - Status fra DIPS i går

Fagområde NPR ▲	Ventende i øyeblikket - antall ▼	Fristbrudd - Andel ventende pasienter	Fristbrudd som fortsatt venter - antall
Total	3 966	8,1 %	323
Øre-nese-hals sykdommer	1 122	17,1 %	192
Ortopediskkirurgi(inklusiv revmakirurgi)	637	0,2 %	1
Øyesykdommer	328	15,2 %	50
Kvinnesykdommer og elektiv fødselshjelp	277	0,4 %	1
Hud og veneriske sykdommer	254	0,4 %	1
Psykisk helsevern voksne	209	7,2 %	15
Hjertesykdommer	191	5,2 %	10
Barnesykdommer	125	0,0 %	0
Urologi	113	2,7 %	3
Nevrologi	97	3,1 %	3
Revmatiske sykdommer (revmatologi)	82	8,5 %	7
Fordøyelsesykdommer	81	6,2 %	5
Gastroenterologiskkirurgi	81	0,0 %	0
Lungesykdommer	67	22,4 %	15

Mange ventende innenfor et fagområde trenger ikke bety at ventetiden blir lang, eller at det bli mange fristbrudd. Dette er avhengig av tilgangen på fagpersoner innenfor de ulike fagområder da dette sier noe om kapasitet til å utrede, behandle og følge opp pasienter. Innen psykisk helsevern behandles pasienter i en serie med konsultasjoner, helst med samme behandler. Det gjør det utfordrende med ukesinnleie som i somatikk.

Pasienter som går i seriebehandling og får øyeinjeksjoner, cytostatika eller annen infusjonsbehandling over tid, krever betydelig behandlingsskapasitet i klinikkene. En del av disse pasientene får behandling i Tromsø. Finnmarkssykehuset HF kan øke denne kapasiteten internt. I tillegg er det et behov for å øke kapasitet på CT. Ved Klinik Alta planlegges det å flytte CT-maskin fra Hammerfest til Alta. Maskinen som flyttes har blant annet større maskinkraft og større gantryåpning som gir raskere bildekonstruksjon og muligheten til å scanne flere personer. Det vil si at flere får et lokalt tilbud og produksjonen på CT kan øke noe. I tillegg utredes alternativ bruk av operasjonslokaler ved å flytte dialysedriften og dermed utvide og doble kapasiteten fra 5 til 10 infusjonstoler i dagens dialyselokaler, som igjen vil si en stor økning i behandling som gis lokalt.

Iverksatte og planlagte tiltak for å redusere ventetider

Det er vakante stillinger, eller mangel på kompetanse som er årsaken til lang ventetid. Lokalt innsatsteam følger opp ventelister, sikrer at feil korrigeres og koordinerer pasientflyt mellom klinikkene. Teamet er nå i ordinær drift og Finnmarkssykehuset HF har etablert gode rutiner og faste møter. Klinikkene i Finnmarkssykehuset HF samarbeidet stadig mer for å sikre at truende fristbrudd og kontakter som haster mest får time først. Det betyr at pasienter både har og kommer til å få tilbud om konsultasjoner ved andre lokalisasjoner enn nærmeste behandlingssted.

ØNH

- Ansatt to audiografer i Sámi Klinihkka fra oktober.
- Pågående rekruttering av audiograf i Kirkenes.
- Tilsatt audiograf i Hammerfest som er under utdanning. Oppstart i fast klinisk arbeid fra oktober 2025. Frem til tilsettingstidspunkt vil vedkommende jobbe i noen korte perioder.
- Innleie ØNH lege tilsvarende 1,5 stilling i Alta ut året.
- Det jobbes med å få på plass avtalespesialist innen ØNH i Alta. Dette avklares i nær fremtid.
- Gjennomgang av ØNH-ventelister.

De beskrevne tiltakene innfor ØNH, vil føre til reduksjon av ventetid og fristbrudd innenfor dette fagområdet, og det forventes at en vil ha kontroll på denne ventelisten framover. Tiltakene over er ikke nok for å ta ned økningen i ventelistene, derfor er det behov for ytterligere tiltak en periode:

- Gjøre bruk av inngåtte avtaler om kjøp av avtalebaserte helsetjenester fra private leverandører og avtalespesialister
- Innleie ØNH spesialist

Øyesykdommer

- I Hammerfest har øyelegen utsatt sin forskning for å jobbe 100% klinisk fram til høsten 2025.
- Det pågår rekruttering av øyelege i Hammerfest inn i vakant stilling. Dette vil avklares i nær framtid.
- Det er ansatt LIS 3 lege ved Hammerfest med oppstart i november 2024.

Tiltak innen øyefaget vil bedre situasjonen, men antallet pasienter er økende og vil fortsatt å øke framover pga. aldrende befolkning og økt forekomst av aldersrelatert makuladegenerasjon hvor behandlingen er øyeinjeksjoner.

For å ta ned etterslepet på ventelister iverksettes følgende:

- Gjøre bruk av inngåtte avtaler om kjøp av avtalebaserte helsetjenester fra private leverandører og avtalespesialister.
- Leie inn øyelegevikar.

Medisin/Kardiologi:

For å ta ned etterslepet på kontroller iverksettes følgende:

- Sami Klinihkka har ivaretatt et betydelig antall pasienter fra Hammerfest.
- Gjøre bruk av inngåtte avtaler om kjøp av avtalebaserte helsetjenester fra private leverandører og avtalespesialister.
- Innleie kardiolog i Alta og Hammerfest.

Andre fagområder/annet

- Innleie innen psykisk helsevern for å hindre truende fristbrudd.
- Pasienter tilbys time ved det klinikken det er kapasitet.
- Kirkenes sykehus har kapasitet innen ortopedi, og avhjelper ventelisten fra vestfylket.
- Bruk av ventelistemidler til å betale hotell for pasienter som får ekstra overnatting når de tilbys time på Kirkenes sykehus. Dette i en begrenset periode for å få ned ventelistene innenfor de fagområder der Kirkenes sykehus har kapasitet.
- Klinikk Alta er i prosess med å rekruttere hudlege og kardiolog.
- Lokalt innsatsteam gjør rydding og følger opp feilregistreringer.
- Digital venelistrydding.
- Venteliste / DIPS kurs for ledere.

Det vil utarbeides en plan for å redusere ventetider med de krav som nå er satt.

Konsekvenser for samisk språk, kultur og tjenestetilbud

Samisk språk og kultur er også i denne sammenheng svært viktig. Det er avgjørende at pasienter får tilbud tilrettelagt på sitt språk og kultur ved sykdom. Kapasiteten i Sámi Klinihkka kan være noe bedre innenfor noen fagområder, slik at ventelister og fristbrudd er av mindre omfang. Klinikken ivaretar pasienter fra øvrige ved lokalisasjoner ved behov og kapasitet.



Risikovurdering

Det er gjennomført risikovurdering på ventetider og fristbrudd og iverksatt tiltak for å redusere risiko.

Budsjett/finansiering

Midlene til ventetidsløftet blir prioritert til tiltak for å ta ned ventelister. Det vil rapporteres til Helse Nord på bruken av midlene i tråd med plan.

Medbestemmelse og brukermedvirkning

Saken er drøftet i informasjons- og drøftingsmøte 21. oktober 2024 og behandlet i FAMU samme dag. Det framkom spørsmål til saken, særlig omkring ventetider og fristbrudd innen psykisk helsevern voksne. Det er gjort noen tilføyelse i saken som følge av dette

Direktørens vurdering

Administrerende direktør er fornøyd med arbeidet som pågår for å redusere ventetider, fristbrudd og passert planlagt tid. Det er jobbet systematisk med både kortsiktige og langsiktig tiltak. Klinikkene samarbeider godt for å sikre god oppfølging av ventelister slik at truende fristbrudd, og de pasienter som haster mest får time først. Det er bare mulig å komme i mål ved å samarbeide på tvers mellom klinikkene. For at en på sikt skal kunne ha god behandlingsskapasitet må ressurser i Finnmarkssykehuset HF ses samlet, dette handler om god og effektiv ressursutnyttelse. Det er også viktig for dette arbeidet at foretaket kan utnytte tilgjengelige areal og utstyr optimalt.

Rekrutteringssituasjonen innenfor flere av fagområdene er utfordrende. Det har vært jobbet systematisk og langsiktig over flere år med stabilisering og rekruttering i tråd med mål i [strategisk utviklingsplan](#). Helse Nord RHF har økt satsingen på stabilisering og rekruttering. Dette sammen med Finnmarkssykehuset HF's reorganiseringsprosjekt vil etter administrerende direktørs vurdering bidra til på lang sikt å sikre mer robuste fagmiljø, slik at ventelistene kan håndteres forløpende med en akseptabel ventetid for pasientene.