



Styremøte i Helse Finnmark HF

Dato. 24. oktober 2012

Møtedato: 31. oktober 2012

Saksbehandler: Hans Petter Fundingsrud, adm. direktør

Sak nr:	80/2012
Navn på sak:	Status PROFF – Program for Omstilling og Forbedringsarbeid i Finnmark

Styret i Helse Finnmark inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helse Finnmark tar saken til orientering.

Vedlegg:

1. Saksfremlegg Status PROFF

Hans Petter Fundingsrud
Adm. dir.



Styresak 80/2012

Saksbehandler: Adm. dir. Hans Petter Fundingsrud

Dato: 31. oktober 2012

Status PROFF – Program for Omstilling og Forbedringsarbeid i Finnmark.

Bakgrunn.

Våren 2011 organiserte Helse Finnmark HF sine mange prosjekter innenfor et program med benevnelsen PROFF i perioden 2011 – 2014. Valg av strategier i perioden 2010 – 2015 danner avgrensning for prosjektet i tid. Hovedsatsningsområdene for programmet er

- 1) "Finnmarkssykehuset" (ledelse: Seniorrådgiver Erik Fjeldstad)
- 2) Kvalitet og Pasientsikkerhet (Medisinsk Fagsjef Harald Sunde) og
- 3) Samhandling og Pasientforløp (Samhandlingsleder Unni Bente Elde).

Programmet er omtalt i følgende styresaker: 25/2011, 35/2011 og 44/2012. Denne styresaken er en oppsummering av status for programmet. En mer omfattende styresak om kvalitet forberedes til styremøtet i desember 2012.

Situasjon.

"Finnmarkssykehuset"

"Finnmarkssykehuset" er en betegnelse som har vært benyttet for å signalisere betydningen av samhandlingen på tvers i foretaket som strategisk virkemiddel for å skape robuste miljøer i Helse Finnmark for fag, ledelse og organisasjonskultur. Den første del av satsningsområdet "Finnmarkssykehuset" har dreid seg om ny organisasjonsstruktur. Saken ble behandlet i styremøte 44/2012 (juni 2012). Ansettelsen av 10 nye avdelingsledere (5 på hvert av sykehusene) er i ferd med å bli slutført. Alle er pr. 1. november tilsatt og har takket ja. Prosessen i de 4 stab/støtte sentrene (Fag, Forskning og Samhandling, Økonomi, HR og Drift og eiendom) er likeledes påbegynt og vil bli slutført før 1. desember. Ledersamlingen 8. og 9. januar 2013 vil bli viet avdelingsledernivået. Direktøren har besluttet å gjennomføre to ledersamlinger pr. år, en i januar og en i juni hvor samlingen i juni omfatter alle ledere etter gammel modell hvor budsjett – og virksomhetsplanlegging for påfølgende år har fokus.

"Finnmarkssykehuset" fase II hvor faglig samhandling på tvers i foretaket skal vies oppmerksomhet skulle opprinnelig starte opp høsten 2012. Imidlertid har prosjektleder vært opptatt med lønnsforhandlinger siden i vår som forhandlingsleder. Dette arbeidet har fortsatt med full styrke utover høsten. Direktøren har derfor valgt å utsette oppstart av dette arbeidet til januar 2013. Da vil prosjektgruppen fra fase I aktiveres.

Den 1. desember begynner prosjektleder Aina Irene Olsen for å lede arbeidet innen psykisk helsevern og rus hvor den fremtidige strukturen for virksomheten skal beskrives inkludert byggeprosjektene som skal gjennomføres.

Samhandling og pasientforløp

Helse Finnmark HF (HFHF) har nå inngått avtaler med alle kommunene i Finnmark for første sett av tjenesteavtaler (1,3,5,7,11) samt overordnet samarbeidsavtale. De resterende avtalene (2,

4, 6, 8, 9, 12 samt avtale 13 om samisk språk) er forhandlet fram, styrebehandlet i Helse Finnmark og til godkjenning i de respektive kommunestyrene. I revidert statsbudsjett er sykestuefinansieringen sikret forbi 2015. Et viktig stressmoment i forhandlingene med kommunene er dermed fjernet. På den annen side er det nå viktig å fokusere på utviklingen av kvalitet i sykestuemedisinen. Et Klinisk samarbeidsutvalg (KSU) i regi av OSO under ledelse av Kommuneoverlege Erik Langfeldt, Nordkapp kommune vil før utgangen av året levere et notat om temaet som også omfatter hva slags benevnelser de ulike sykestueplassene i Finnmark skal ha inkludert definisjon på de nye øhj's – plassene som skal etableres. Datagrunnlag om sykestuene i rapport fra Senter for Klinisk Dokumentasjon og Analyse (SKDE) fra 2012 skal bl.a ligge til grunn for dette arbeidet.

Helse Finnmark har gjennom det nye avtaleverket inngått avtaler med Alta og Nordkapp kommune om å samarbeide om ytterligere 3 sykestueplasser (2 i Alta og 1 i Nordkapp). I tillegg har HFHF hatt innledende møter med Alta Kommune for å avklare om vi har et felles byggeprosjekt knyttet til de 100 mill. som vi nå ønsker å investere i Alta knyttet til utvidelse av arealet for spesialistpoliklinikken, ambulansestasjonen og utviklingen av tjenestene for rus og psykiatri. Vi har fått anledning av vår eier til å sette av 2 mill. kr. for 2013 til dette arbeidet.

Status i pasientforløpsarbeidet pr. oktober 2012

Lean prosjektet i Helse Finnmark startet sommeren 2011 og har en foreløpig varighet fram til juni 2013.

Det første pasientforløpet som ble gjennomgått var protese pasienter i klinikk Hammerfest. Bakgrunnen for at dette forløpet ble valgt, var lang liggetid (målt til 9 dgr) og påfølgende overbelegg på sengeposten.

Prosjektet utarbeidet et nytt standardisert forløp, der opprettelsen av en ”preoperativ poliklinikk” er et sentralt element.

Liggetiden er redusert til 5-6 dager, og pasientene gir uttrykk for at god informasjon bidrar til tidligere mobilisering og utskrivelse. Lean – prosjektet har bidratt inn i flere pasientforløp som:

- Ernæringskartlegging.
- Slagenhet klinikk Hammerfest.
- Pasientforløp tykk- og endetarmskreft.
- Overvektpoliklinikken.
- Døgnrytmeplan medisinsk avdeling.

Vi har ikke uten videre kunnet kopiere UNN's modell, hvor Lean – metodikken er rullet bredt ut, og legger beslag på forholdsvis store personalressurser. Vi har erkjent at vi må jobbe etter en mer ”praktisk” modell, der vi ofte må være utførere og bistå prosjektdeltakerne med konkrete oppgaver.

Lean – prosjektet kan muligens omdefineres til et pasientforløp / kvalitetsprosjekt, og knyttes tettere opp mot det øvrige kvalitetsmiljøet i foretaket, eks. gjennom deltakelse i ”Kvalitetspatruljen”.

Kvalitet og pasientsikkerhet.

Kvalitet blir tema for egen styresak i desember 2012 og behandles således ikke her.