



## **Styremøte i Helse Finnmark**

### **Styresak 44/2013**

Saksbehandler: Administrasjonssjef, Ole Martin Olsen

Dato: 19. juni 2013

---

## **Oppfølging av styresak 16/2013 og 34/2013 vedrørende spesielle tiltak knyttet til bilambulansen, Klinikk Hammerfest og gjestepasienter rus**

### **Administrerende Direktørs forslag til vedtak:**

1. Styret i Helse Finnmark HF tar framlagte statusrapport sammen med rammer og potensial for tiltaksarbeidet innenfor bilambulansen, gjestepasienter rus og klinikk Hammerfest til etterretning.
2. Arbeid med tiltak bes innarbeidet i prosess for kommende omstillingsplan relatert til etablering av økt bærekraft for foretaket.

**Hans Petter Fundingsrud**  
Administrerende direktør



## Oppfølging av styresak 16/2013 og 34/2013 vedrørende spesielle tiltak knyttet til bilambulansen, Klinikk Hammerfest og gjestepasienter rus

Saksbehandler: Administrasjonssjef, Ole Martin Olsen  
Møtedato: 19. juni 2013

---

### Administrerende Direktørs forslag til vedtak:

1. Styret i Helse Finnmark HF tar framlagte statusrapport sammen med rammer og potensial for tiltaksarbeidet innenfor bilambulansen, gjestepasienter rus og klinikk Hammerfest til etterretning.
2. Arbeid med tiltak bes innarbeidet i prosess for kommende omstillingsplan relatert til etablering av økt bærekraft for foretaket.

### Bakgrunn

Under styreseminaret i februar 2013 la Adm. dir. frem en analyse av de områdene i underliggende drift som utgjør de største utfordringene for foretakets fremtidige bærekraft og likviditet for gjennomføring av det ambisiøse investeringsprogrammet knytte til overordnet utviklingsplan med de fire store prosjektene: Nye Kirkenes Sykehus, Utvikling av tilbudet innen psykisk helsevern og TSB, Utvikling av spesialisthelsetilbudet i Alta/ Vest - Finnmark samt Nye Hammerfest Sykehus.

Adm. dir. har gitt de tre klinikkjefene i Klinikk Psykisk helsevern og rus, Klinikk Hammerfest og Klinikk for Prehospitale tjenester mandater og tiltakslistene som skal gjennomføres hvor han ber om at det utarbeides en skisse til tiltak for hvert av tiltaksområdene som legges frem for styret ved styremøtet den 19. juni 2013.

### Vurdering

Klinikk Hammerfest har arbeidet fram en rapport med status over muligheter for effektivisering av driften dersom man får tilgang til nye arealer i klinikken. Effekten er knyttet til mulighet for reduksjon av senger, færre innleggelser, samarbeid med kommunen, økt bruk av pasienthotell og økt dagbehandling framfor døgnbehandling. I tillegg legges det opp til økt bruk av poliklinikk.

Prehospitale tjenester har utarbeidet en tiltaksplan der fokus skal rettes mot å utarbeide nye turnuser spesielt i Hammerfest og Alta. Videre ønsker man bedre rotasjonsrutiner for biler og 2-års lærlinger tenkes brukt i forbindelse med ferieturnuser. De ønsker også en avvikling av samarbeidet med Klinikk Hammerfest vedrørende bemanning akuttmottak.

For å redusere kostnader knyttet til gjestepasienter rus har man etablert tiltak knyttet til utvikling av vurderingsenheten og forbedring av arbeidsrutiner der. Videre en tettere oppfølging av innlagte gjestepasienter ved private institusjoner. I tillegg ønsker man utvidet kontakt og samhandling med kommunene om behandling av pasienter. Man ønsker også å bruke våre somatiske sykehus til avrusning framfor å sende disse fra oss. Videre ønsker man også å videreutvikle poliklinisk behandling og bruken av ambulante team i tillegg til utvidelse av døgnplasser tilbake til antallet etter brannen i Karasjok.



## Økonomi

Den samlede økonomiske effekten knyttet til gjennomføring av skisserte tiltak er beregnet til 24. mill. kroner pr. år. Effekt ventes knyttet til gjestepasienter og bilambulansen fra sommer/høst 2013 og effekt knyttet til Klinikk Hammerfest ventes tidligst fra høsten 2013. Beløpene må anses som rammer og potensial. I videre prosess må det gjennomføres ytterligere beregninger av effekt på disse.

### *Klinikk Hammerfest*

Reduksjon i kostnader:

|                    |     |           |
|--------------------|-----|-----------|
| ”Fra døgn til dag” | Kr. | 3 000 000 |
| Reduksjon senger   | Kr. | 3 000 000 |
| Færre innleggelser | Kr. | 3 000 000 |
| Sambruk kommunen   | Kr. | 500.000   |

Økte inntekter:

|                                    |     |           |
|------------------------------------|-----|-----------|
| Økt bruk av pasienthotell          | Kr. | 500 000   |
| Økning av aktivitet på poliklinikk | Kr. | 1 000 000 |
| Leieinntekter kommunen             | Kr. | 500 000   |

---

|                                |            |                   |
|--------------------------------|------------|-------------------|
| <b>Samlet netto besparelse</b> | <b>Kr.</b> | <b>11 500 000</b> |
|--------------------------------|------------|-------------------|

---

### *Gjestepasienter rus*

|                                       |     |           |
|---------------------------------------|-----|-----------|
| Vurderingsenheten                     | Kr. | 2 000 000 |
| Oppfølging behandling eksterne        | Kr. | 1 000 000 |
| Avrusning                             | Kr. | 1 000 000 |
| Utredning (Samhandling/ambulant team) | Kr. | 2 000 000 |
| Behandling                            | Kr. | 2 000 000 |

---

|                                |            |                  |
|--------------------------------|------------|------------------|
| <b>Samlet netto besparelse</b> | <b>Kr.</b> | <b>8 000 000</b> |
|--------------------------------|------------|------------------|

---

### *Bilambulansen*

|                                      |     |           |
|--------------------------------------|-----|-----------|
| Nye bemanningsplaner og turnuser     | Kr. | 2 000 000 |
| Avvikling vakt mottakelse Hammerfest | Kr. | 1 000 000 |
| Rotasjon av biler                    | Kr. | 500 000   |
| 2-års lærlinger i ferieturnus        | Kr. | 1 000 000 |
| Endring undervisningsstilling        | Kr. | 250 000   |

---

|                                |            |                  |
|--------------------------------|------------|------------------|
| <b>Samlet netto besparelse</b> | <b>Kr.</b> | <b>4 750 000</b> |
|--------------------------------|------------|------------------|

---

## Risikovurdering

Vurder saken opp mot våre kjerneverdier kvalitet, trygghet og respekt

Alle mulige endringer som måtte komme som en konsekvens av arbeidet vil være gjenstand for drøftinger med tillitsvalgte og vernetjeneste. Disse er også representert i arbeidsgrupper for de respektive arbeidsområdene. Det legges opp til brede prosesser med bred involvering og tidsrammer som skal gi gode prosesser. Samlet skal dette bidra til at vi arbeider i forhold til våre kjerneverdier.

Vurder saken opp mot beslutningshensyn i navigasjonshjulet

Det er foretatt beregninger av økonomiske konsekvenser av tiltakene. Etisk og moralsk vil det alltid kunne stilles spørsmålstegn ved konsekvenser for ansatte og pasienter dersom det foreslås og gjennomføres store endringer. På dette tidspunkt vurderes konsekvenser som moderate. Det er ikke avdekket juridiske utfordringer utover det som er knyttet til arbeidsmiljølov og



arbeidstidsregler. Vurderinger rundt dette tas hånd om i prosessene. Større endringer vil kunne bidra til at vårt omdømme blir forringet. Dette må vurderes fra tiltak til tiltak.

Vurder saken generelt knyttet til risiko relatert til måloppnåelse

Det er betydelig risiko knyttet til mulighet for måloppnåelse i alle 3 prosessene. Lavest risiko antas å ligge innenfor arbeidet med gjestepasienter. Arbeid med tiltak for bilambulansen har middels risiko og arbeid med tiltak innenfor klinikk Hammerfest vurderes å ha høyest risiko for manglende måloppnåelse.

### **Medbestemmelse**

Saken ble drøftet med tillitsvalgte og vernetjeneste 11. juni.