

Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Arkivnr.:
2019/817

Saksbehandler:
Violet Karoliussen

Sted/Dato:
Hammerfest, 22.09.2020

Saksnummer 79/2020

Saksansvarlig: Lill-Gunn Kivijervi, økonomisjef
Møtedato: 29. september 2020

Tertialrapporter 2/2020 bygge- og utviklingsprosjekter Finnmarkssykehuset HF

Ingress: I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar tertialrapporter 2/2020 for bygge- og utviklingsprosjekter Finnmarkssykehuset HF til orientering.

Siri Tau Ursin
Administrerende direktør

Vedlegg:

1. Saksfremlegg
2. Tertialrapport 2/2020 nye Hammerfest sykehus
3. Tertialrapport 2/2020 OU Prosjekt nye Hammerfest sykehus
4. Delprosjektgrupper (medvirkningsgrupper) i funksjonsprosjektet

Tertialrapporter 2/2020 bygge- og utviklingsprosjekter Finnmarkssykehuset HF

Saksbehandler: Violet Karoliussen, prosjekt- og porteføljeleder

Møtedato: 29. september 2020

1. Sammendrag

I denne styresaken legges det frem et sammendrag av tertialrapportene for 2. tertial 2020 for bygge- og utviklingsprosjektene i Finnmarkssykehuset HF.

2. Bakgrunn

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen. Finnmarkssykehuset HF rapporterer alle prosjekter fra og med oppstart av tidligfasen. Rapportene omfatter prosjektene:

- Byggeprosjekter:
 - Nye Hammerfest sykehus, detaljprosjektering- og byggefase
- Organisasjonsutvikling
 - Nye Hammerfest sykehus

3. Saksvurdering/analyse

Nye Hammerfest sykehus, detaljprosjektering- og byggefase

Prosjektet er nå i detaljprosjektering- og byggefase. I siste periode er reguleringsplanen godkjent. Oppstart og avslutning av logistikkprosjektet er utført i perioden. Funksjonsprosjektet er i avslutningsfasen. Funksjonsprosjektet er gjennomført i tett dialog med de 31 brukergruppene.

I august har det vært fokus på samhandlingen mellom Consto AS og Sykehusbygg HF. Funksjonsprosjektet og brukermedvirkningen har resultert i et tydelig grunnlag for detaljprosjektering. Kvalitetssikring av grunnlaget pågår i samarbeid med smittevern. Detaljprosjekteringen ble startet opp som forutsatt i henhold til fremdriftsplan. Forutsetninger på leieareal for UiT er gjennomgått og avklart i perioden.

Fremdrift

I neste tertial skal de økonomiske forutsetninger gjennomgå og avklares med Consto AS i forbindelse med fullført funksjonsprosjekt. Utbyggingsavtale mellom Finnmarkssykehuset HF og Hammerfest kommune skal utarbeides. Det blir oppstart på byggeplass, inklusive ivaretagelse av HMS/vernerunder. Det skal fremforhandles en gjennomføringsavtale med Statens Vegvesen, Hammerfest Kommune og Finnmarkssykehuset HF. Forutsetninger for ny energisentral må avklares. Videre skal det utarbeides beredskapsplan for pandemi og massetilstrømning, i samarbeid med beredskapsorganisasjon og smittevern. Logistikknotatet skal oppdateres med endringer i funksjonsprosjektet, og vil legges til grunn for det videre arbeidet i organisasjonsutviklingsprosjektet.

HMS og kvalitet

Det er planlagt oppstartsmøte for HMS-arbeid i prosjektet 08.09.20 hvor alle med HMS-roller/ansvar i Consto AS og Sykehusbygg HF vil være representert. Det er avholdt møte med Consto AS med gjennomgang av Sykehusbygg HFs seriøsitet - og HMS krav. Det er planlagt et møte 10.09.20 med Sykehusbygg HFs seriøsitetsskordinator og prosjektets koordinerende utførende (KU). Tiltaksplan i forbindelse med forurenset grunn er ivaretatt og dokumentert av Hammerfest kommune i forbindelse med tomteoverleveringen.

Risiko- og muligheter

Det er planlagt en ROS for risikoer i byggeprosjektet den 16.09.2020. Her deltar prosjektledelsen fra Sykehusbygg HF og Consto AS samt disiplinledere for arkitekt og de tekniske fagene.

Økonomi

Påløpte kostnader hittil er estimert til kr 129 631 770, også inkludert forprosjekt. Investeringskostnaden inkluderer også kostnader til Hammerfest kommune og UiT. Investeringsrammen for prosjektet i 2019/2020 er 260 mill. for nye Hammerfest sykehus og UiT. Hammerfest kommune sin ramme pr. år avklares i møte i september.

Nye Hammerfest sykehus, OU

Prosjektet er i detaljprosjekterings- og byggfase og sykehusets utforming er gitt. Bygget med innredning og utstyr er for det meste avklart. Dette fører organisasjonsutvikling (OU) for nye Hammerfest sykehus over i en fase hvor det mer konkret skal beskrives hvordan oppgaver og funksjoner gjennom organisering og samarbeide skal foregå for å oppfylle sykehusets primæroppgaver når det tas i bruk fra åpning i 2025. OU-prosjektet har fulgt planleggingsfasen og funksjonsprosjektet tett, og det har vært henholdsvis 75 medarbeidere og 31 arbeidsgrupper med i arbeidet.

En viktig forutsetning for nye Hammerfest sykehus er den gevinstrealiseringsplanen som er lagt til grunn for prosjektet. Gevinstrealiseringsplanen er utarbeidet i forprosjektfasen av brukergruppene, og er vedtatt i styret i Finnmarkssykehuset HF. De vurderingene som ble lagt til grunn for beregning av gevinsten, er hentet fra konseptfasen.

En oppdatert versjon av tegninger for nye Hammerfest sykehus med en tilhørende 3D-framvisning, samt et revidert logistikknnotat er ventet innen utgangen av september. Dette vil lette arbeidet med evaluering av det OU som er foretatt til nå, og gi et godt kart for prioritering av OU videre.

Fremdrift

I neste fase skal det utarbeides oversikt over hva som skal inn i framdriftsplan for OU for perioden 2020-2024, og prioritert for perioden fram mot sommeren 2021. Delprosjektene for OU vil iverksettes fortløpende, men det blir viktig å tilpasse arbeidet til innføringen av MetaVisjon og DipsArena som vil kreve mye kliniske ressurser. Det vil derfor være naturlig å prioritere OU i de avdelinger som ikke berøres av implementering av nye systemer.

HMS og Kvalitet

Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrifter når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen. Organisasjonsutviklingsprosjektet overvåkes av prosjekt- og porteføljestyret, noe som gjør det lettere å vurdere ressursbruken i forhold til andre pågående prosjekter, som MetaVisjon og DipsArena.

Risiko og tiltak

For høsten 2020 og videre må det tas høyde for at det skal innføres nye systemer i Finnmarkssykehuset HF initiert fra Helse Nord RHF i 2020-2021 som vil kreve tid og innsats for opplæring og implementering. En ny koronabølge vil kunne ta mye oppmerksomhet og overskudd fra prosessen.

Økonomi

Prosjektet er innenfor budsjetttrammen hittil i 2020.

4. Økonomi

Byggeprosjekter er krevende økonomisk, og det er stort fokus på overholde budsjetttrammene som er avsatt til hvert enkelt prosjekt. Prosjektregnskap avstemmes hver måned mot regnskapet i regnskapssystemet.

5. Medbestemmelse

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i styringsgruppen, overordnede tverrgående prosjektgrupper (OTG) og medvirkningsgrupper. Medvirkningsgruppene fra OU-NHS forprosjektfasen, vil i all hovedsak videreføres. Det er 31 brukergrupper som deltar i funksjonsprosjektet. Tertialrapportene for 2. tertial 2020 er drøftet i informasjons- og drøftingsmøte 21. september 2020, og behandlet i FAMU samme dato.

6. Direktørens vurdering

Administrerende direktør vurderer at bygge- og utviklingsprosjektet for nye Hammerfest sykehus har god fremdrift og kontroll. Byggeprosjektet og OU-prosjektet er tett integrert, noe som vurderes som en forutsetning for å lykkes. For nye Hammerfest sykehus har prosjektet i perioden etter vedtatt forprosjekt i hovedsak hatt fokus på funksjonsprosjektet, avklaringer og planlegging av byggefasen i tett samarbeid med brukergruppene.

Vedlegg

1. Tertialrapport 2/2020 nye Hammerfest sykehus
2. Tertialrapport 2/2020 OU Prosjekt nye Hammerfest sykehus
3. Delprosjektgrupper (medvirkningsgrupper) etablert i funksjonsprosjektet



Nye Hammerfest Sykehus

TERTIALRAPPORT

Mai - august 2020

Kuttdato: 31.08.2020

Dato: 10.09.2020

Innhold

1	SAMMENDRAG.....	3
2	HMS	4
2.1	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter	4
2.2	Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.....	4
2.3	Personskader siste periode og skader på materiell	4
3	KVALITET prosjektering/ produksjon	4
3.1	Kvalitetsarbeid	4
3.2	Avviksoppfølging	5
4	PROSJEKTERING / PRODUKSJON.....	5
4.1	Funksjonalitet	5
4.2	Bygg.....	5
4.3	Teknikk.....	5
4.4	Utstyr/ Inventar	5
5	PROSJEKTSTYRING	6
5.1	Plan og fremdrift.....	6
5.2	Kostnadssammendrag.....	6
5.3	Risiko- og mulighetsbilde.....	7
6	KUNST	8
7	ANNET	8

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2020

1 SAMMENDRAG

Denne tertialrapporten, og i det videre, foreligger i et nytt format og har nytt innhold da prosjektet er i detaljprosjektering- og byggefase samt overgang til nytt prosjektstyringsverktøy.

Gjennomførte aktiviteter i perioden:

- Reguleringsplan er godkjent
- Leieavtale er inngått med SANO, forutsetninger for leieavtale med UiT er akseptert av partene
- Driftsavtale mellom FIN HF og HK er inngått
- Omfang og forutsetninger for tomtekjøp er avklart mellom HK og FIN HF
- Kontraktsforhandlinger med Hammerfest Energi er terminert på grunn av endrede forutsetninger og i henhold til lov om offentlig anskaffelse (LOA).
- Kontrakt med Consto AS inngått 28.04.2020
- Oppstart og avslutning av logistikkprosjektet er utført i perioden
- Oppstart av funksjonsprosjektet er utført i perioden med brukerinvolvering
- Tomt er overlevert fra Hammerfest Kommune til FIN HF til Consto.
- Rammesøknad og IG1 er godkjent av kommunen.
- Nabomøte er avholdt 24.08.2020.
- Betalingsplan fra Consto er korrigert og omforent. Likviditetsplan oversendt de respektive eiere.
- Arbeidet og samhandlingen mellom Consto og Sykehusbygg har i august hatt en positiv utvikling i forhold til forgående måneder. Det har vært flere møter imellom Consto og Sykehusbygg som har vært effektive, generert fremdrift i de saker som har vært oppe og det er truffet flere beslutninger som sikrer øvrig fremdrift i prosjektet. Kommunikasjonen både muntlig og gjennom prosjektstyringsverktøyet har vært konstruktivt.
- Funksjonsprosjektet og brukermedvirkningen har resultert i et tydelig grunnlag for detaljprosjektering.
- Kvalitetssikring av grunnlaget pågår i samarbeid med smittevern.
- Detaljprosjekteringen ble oppstartet som forutsatt i henhold til fremdriftsplan.
- Forutsetninger på leieareal for UiT er gjennomgått og avklart i perioden.
- Første møte med Statens Vegvesen i forbindelse med gjennomføringsavtale er avholdt.

Aktiviteter neste periode:

- Gjennomgå og avklare økonomiske forutsetninger med Consto i forbindelse med fullført funksjonsprosjekt
- Utarbeidelse av utbyggingsavtale mellom FIN HF og HK
- Allmøte med ansatte ved FIN HF og samordningsmøte med alle aktører i forbindelse med teknisk infrastruktur på tomten.
- FAMU møte planlagt 21.09.20

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2020

- Oppstart byggeplass, inklusive ivaretagelse av HMS / vernerunder
- Videre detaljprosjektering og konseptvalg på himlinger, fasader og utomhus
- Gjennomgang av soneplaner med brukere
- Fremforhandle gjennomføringsavtale med Statens Vegvesen, Hammerfest Kommune og FIN HF
- Avklare forutsetninger for ny energisentral
- Utarbeide i samarbeid med beredskap og smittevern beredskapsplan for pandemi og massetilstrømming
- Oppdatere logistikknottet
- Konstituere kunstnerisk utsmykningsutvalg

2 HMS

2.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

Det er planlagt oppstartsmøte for HMS-arbeid i prosjektet 08.09.20 hvor alle med HMS-roller/ansvar i Consto og Sykehusbygg vil være representert.

Det er avholdt møte med Consto med gjennomgang av Sykehusbyggs seriøsitet - og HMSkrav.

2.2 Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

Ikke relevant før september.

2.3 Personskader siste periode og skader på materiell

Ingen personskader i perioden.

3 KVALITET prosjektering/ produksjon

3.1 Kvalitetsarbeid

Det er planlagt et møte 10.09.20 med Sykehusbyggs seriøsitetskoordinator og prosjektets KU (Hammerfest Kommune).

Tiltaksplan i forbindelse med forurenset grunn er ivare tatt og dokumentert av Hammerfest Kommune i forbindelse med tomteoverleveringen.

Kontrollplan og dokumentprofiler er lastet opp på PIMS for RIG, RIB, RIM og RIVa.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2020

3.2 Avviksoppfølging

Muntlig varsel på avvik i forbindelse med klargjort tomt er mottatt fra entreprenør.

4 PROSJEKTERING / PRODUKSJON

4.1 Funksjonalitet

Logistikkprosjektet ble avsluttet 02.07.2020 med påfølgende kvalitetssikring i august. Funksjonsprosjektet (inklusive HK, SANO og UiT) blir avsluttet i uke 38 med 25 avholdte brukermøter i august (resterende møter fra før ferien).

Det er etablert møterekke med hygienesykepleier fra FIN HF for å kvalitetssikre underlaget.

All funksjonalitet i forhold til mandat og input fra brukerne er ivaretatt.

4.2 Bygg

Meget begrenset aktivitet av UE på tomten i forbindelse med klargjøring for rigg og oppstart vann og avløp.

4.3 Teknikk

Prosjektet har hatt fokus på å levere nødvendig underlag til aktiviteten på byggeplass som omfatter graving og fundamentering. Rør i grunn for teknikk er modellert inn og tilpasset fundament- og peleplan.

Byggherren har avlevert underlag for oppstart detaljprosjektering som forutsatt (1-4 etg.). Avklaringer i forbindelse med U1 blir avklart med blant annet UE fra Consto i uke 36.

Det har også vært arbeidet med å klargjøre overordnede tekniske forutsetninger med prosjekteringsgruppen som input til arbeidet med detaljprosjektet.

4.4 Utstyr/ Inventar

dRofus (rom- og funksjonsprogram) er oppdatert med et definert grunnlag for prising per 19.08.2020.

Forslag til gjennomføring og omfang av innkjøpspakker er oversendt FIN HF.

Det er avholdt møter med Hammerfest Kommune i forbindelse med innkjøpsplan.

5 PROSJEKTSTYRING

5.1 Plan og fremdrift

Funksjonsprosjektet ble gjennomført med 14 dagers forsinkelse (ferieavvikling).

Oppstart detaljprosjekt som forutsatt og på plan.

Oppstart klargjøring tomt som forutsatt i henhold til avtale mellom Consto, Hammerfest kommune og FIN HF.

5.2 Kostnadssammendrag

Sykehusbygg har etablert og registrert endringslogg som er oversendt entreprenøren i forbindelse med funksjonsprosjektet som grunnlag for prising.

Underlag for viderefakturering av forprosjekt- og reguleringskostnader er oversendt Hammerfest Kommune og FIN HF.

Betalingsplan fra Consto er korrigert og omforent. Fakturering fra Consto er korrigert i henhold til dette. Likviditetsplan oversendt de respektive eiere. Forutsetning for betalingsplan til kommunen er basert på 30 dagers betalingsfrist fra FIN HF, og at FIN HF fakturerer samlet i slutten av måneden.

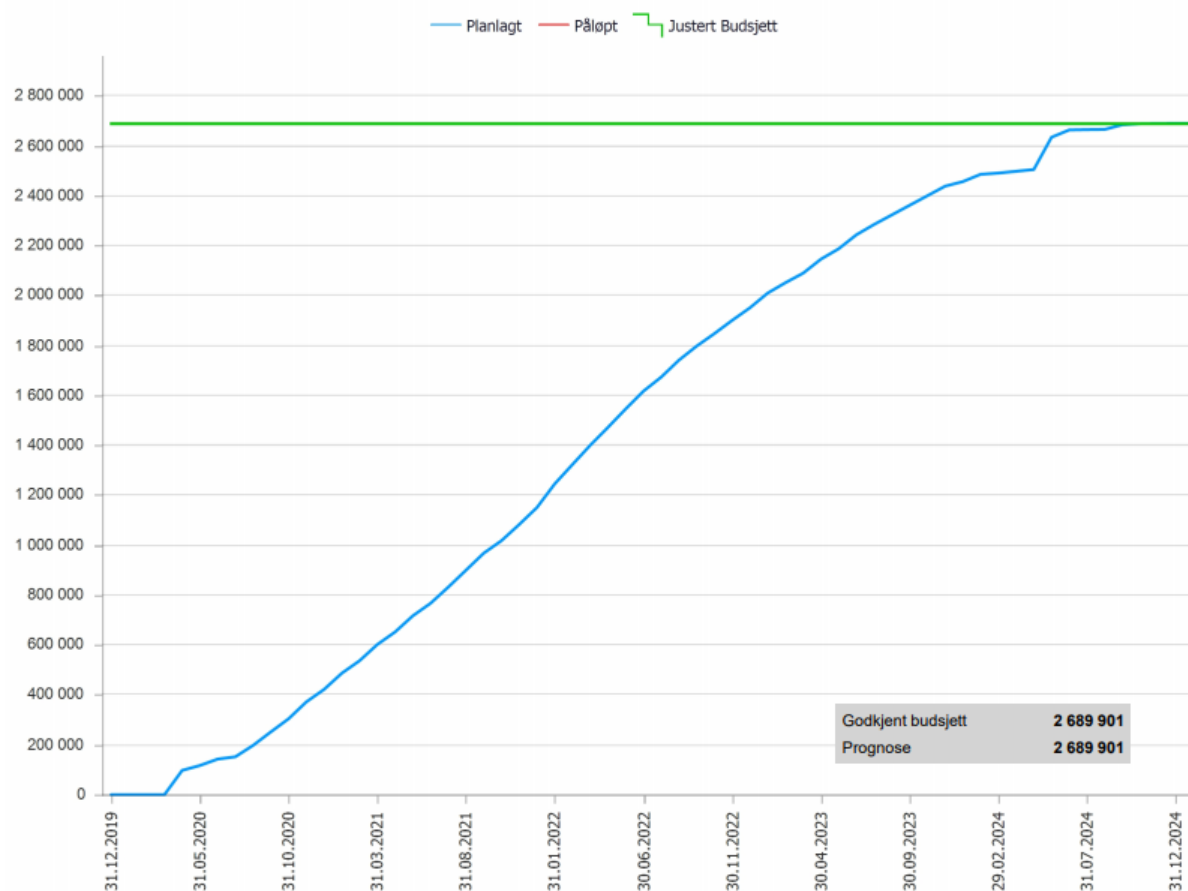
Bokførte kostnader hittil i er 100 639 827,00 kr, dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen.

Påløpte kostnader hittil er estimert til 129 631 770,00 kr, også inkludert forprosjekt. Dette skyldes mottatte, men ikke betalte fakturaer fra entreprenøren.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2020

Samlet betalingsplan for prosjektet:



Alle verdier x1000. Inntjent er beregnet mot budsjett	Fremdrift %			Planlagte kostnader		Faktiske kostnader			Kontrakt forpliktelser		Total Estimert	
	Budsjett	Prognose	Faktisk	Budsjett	Prognose	Inntjent	Påløpt	Bokført	Forpliktet	Prognose	Budsjett	Prognose
PNS / Arbeidspakke												
D Detaljprosjekt/Gjennomføring	7%	7%		197 789	197 789		129 632	100 640			2 689 901	2 689 901
D.1 Nye Hammerfest Sykehus (FIN)	8%	8%		181 326	181 326		129 632	100 640			2 326 000	2 326 000
D.2 Hammerfest Helsehus (HK)	5%	5%		16 463	16 463						363 901	363 901

5.3 Risiko- og mulighetsbilde

Det er planlagt en ROS for risikoer i byggeprosjektet på Gardermoen 16.09.2020. Her deltar prosjektledelsen fra Sykehusbygg og Consto samt disiplinledere for arkitekt og de tekniske fagene.

Ved neste rapportering vil det bli vedlagt en risikoprofil.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2020

6 KUNST

Det er innhentet mandat fra Kirkenes som grunnlag for en etablering av et utsmykningsutvalg.

7 ANNET

Under perioden er det blitt besvart henvendelser både i fra media, HF og RHF'et angående kapasitetsbetraktninger.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2020

Ordforklaringer

IG1 - Igangsettelse nr 1 (Grunnarbeid)

KU - Koordinerende utførende

PIMS - Prosjektstøtteverktøy for bruk på byggeprosjekt i helsesektoren

RIG - Rådgivende ingeniør Geoteknikk

RIB - Rådgivende ingeniør

RIM - Rådgivende ingeniør Miljø

RIVa - Rådgivende ingeniør Vann og avløp

UE - Under entreprenør

U1 - Underetasje bygg 1

ROS - Risiko og sårbarhetsanalyse

Rapport organisasjonsutvikling

Nye Hammerfest sykehus (OU – NHS)

Tertialrapport 2 - 2020

Kuttdato: 31.08.2020
Dato: 06.09.2020

Lill-Gunn Kivijervi
Prosjektsjef

Lars Bjørn Mehus
Prosjektleder



1. Status/sammendrag

Sykehusets primæroppgaver er å gi god, forsvarlig og likeverdig pasientbehandling, utdanne helsepersonell, gjøre forskning, og gi opplæring til pasienter og pårørende. Dette ligger til grunn for det som skal bli nye Hammerfest sykehus (NHS). Nå som prosjektet er i bygghasen tilsier det at sykehusets utforming er gitt, og innredning og utstyr for det meste avklart. Dette fører Organisasjonsutviklingen (OU) for NHS over i en fase hvor det mer konkret skal beskrives hvordan oppgaver og funksjoner gjennom organisering og samarbeide skal foregå for å oppfylle sykehusets primæroppgaver når det tas i bruk fra åpning i 2025. Gjennom samlokaliseringen med Hammerfest kommune, UiT - Norges arktiske universitet og SANO i NHS er det gitt en unik mulighet til å utvikle et samarbeide som på en helt ny måte kan bidra til å oppfylle sykehusets primæroppgaver.

En viktig forutsetning for NHS er den bærekraftanalysen som er lagt til grunn for prosjektet. I denne inngår beregnet effektiviseringsgevinst. De vurderingene som ble lagt til grunn for beregning av denne, er hentet fra konseptfasen. OU i kommende fase vil innebære å planlegge driften slik at effektiviseringsgevinsten oppnås, samt vurdere flere områder for mulig effektiviseringsgevinst. Samarbeidet med Hammerfest kommune, Universitet i Tromsø - Norges arktiske universitet og SANO i NHS gir i forhold til dette muligheter som ikke har sin like i andre norske sykehus.

2. Viktigste aktiviteter siste periode

Den 8. juni foretok helseministeren grunnsteinnedsetting for NHS. Alt hva dette innebærer har satt sitt preg på siste periode. Sammen med klinikkchef for Hammerfest sykehus og leder for service, drift og eiendom og deres ledergrupper er det igangsatt arbeide for å kartlegge og prioritere aktuelle OU for sykehuset videre, og mellom sykehuset og samarbeidspartene i NHS.

Forutsetningene og beregningene som delprosjektet OU effektiviseringsgevinst la til grunn i konseptfasen må sees på i sammenheng med nye OU områder. Effektiviseringsgevinsten ble beskrevet og utregnet etter en oppstilling i et GAP-skjema. I mandatet til disse delprosjektgruppene lå det at endringer i forutsetningene underveis skulle legges inn i dette skjemaet merket med dato, slik at det senere skulle bli mulig å foreta en ny beregning av effektiviseringsgevinst. Det er vurdert at en evaluering av GAP-skjemaene vil bidra til de videre delprosjektene i OU ved å vise flere områder som kan gi effektiviseringsgevinst for NHS. Særlig vil det være i forhold til samarbeidet mellom klinikk Hammerfest, Hammerfest kommune, SANO og Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet.

En oppdatert versjon av tegninger for NHS med en tilhørende 3D-framvisning, samt et revidert logistikknottat er ventet innen utgangen av september. Dette vil lette



arbeidet med evaluering av det OU som er foretatt til nå, og gi et godt kart for prioritering av OU videre.

3. Viktigste aktiviteter kommende periode

Utarbeide oversikt over hva som skal inn i framdriftsplan for OU for perioden 2020-2024, og prioritert for perioden fram mot sommeren 2021. Gjenoppta korona-avbrutt OU for kjøkken, kantine, føde og barsel. Starte evaluering DP effektiviseringsgevinst.

4. HMS & Kvalitet

For Finnmarkssykehuset HF er det svært viktig å ivareta ansattes ve og vel i arbeidet. HMS skal ivaretas gjennom hele prosessen. Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrifter når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen.

5. Prosjekt kontroll

5.1 Økonomistatus

Pr. august 2020 er det brukt kr. 35 588.- av et budsjett på kr. 277.801.-. Prosjektet er innenfor budsjettrammen for 2020.

5.2 Endringslogg

Grunnet koronapandemien ble alle planer om befaring, samt frikjøp tilknyttet OU utsatt på ubestemt tid. Dette førte til at opprinnelig budsjett for året er nedjustert fra kr. 475 000.- til kr. 277.801.-.

5.3 Plan & Fremdrift

OU-NHS vurderes å ha tid og kapasitet til oppfylle de mandat som foreligger og er tenkt planlagt fram mot ferdigstilling av NHS.

5.4 Risiko & tiltak

En av de største risikofaktorer for gjennomføring av prosjektet organisasjonsutvikling nye Hammerfest sykehus er frigjøring av tid, og menneskelige ressurser med engasjement. For høsten 2020 og videre må det tas høyde for at det skal innføres nye systemer i FIN HF initiert fra HN RHF i 2020-2021 som vil kreve tid og innsats for opplæring og implementering. En ny koronabølge på toppen av dette vil kunne ta mye oppmerksomhet og overskudd som vi ellers gjerne skulle sett til OU.

5. Gevinstrealisering



Gevinstrealisering for OU-NHS innebærer å synliggjøre effekt av tiltak som kan styrke bærekraft for NHS. NHS vil gi forenklet logistikk, effektivitet og mulighet for jobbglidning. Gevinstrealiseringen ved dette skal synliggjøres gjennom mandatene. De tilbud som gis ved Klinikk Alta og Sámi Klinikk, og som gir en utfyllende kapasitet for Klinikk Hammerfest, skal tas hensyn til ved planleggingen av nye Hammerfest sykehus. Den positive økonomiske, faglige og kvalitetsmessige effekten av samlokalisering med Hammerfest kommune, UiT Norges arktiske universitet og SANO vil bli stadig mer synlig etterhvert som bygget NHS utvikles.

Vedlegg

Alle deltagerne i de ulike delprosjektene har tilgang til å lese, og lederne for hver enkelt gruppe har tilgang til å redigere i sine respektive prosjekt. Mappene er lagret på stasjon Q:\Avdelinger\FELLES\OU Nye Hammerfest

Vedlegg 1

Oversikt over ferdigstilte delprosjekt, delprosjekt under arbeide, og delprosjekt som forberdes. Under hver av delprosjektmappene finnes mandat for de medvirkningsgruppene som inngår i det enkelte delprosjektet.

- Delprosjekt 01 effektiviseringsgevinst
- Delprosjekt 02 samarbeide NHS, HK, UiT, SANO
- Delprosjekt 03 Tun
- Delprosjekt 04 Observasjonsenger akuttmottak
- Delprosjekt 05 Poliklinikker
- Delprosjekt 06 Hygiene og smittevern
- Delprosjekt 07 Kjøkken og kantine
- Delprosjekt Kunstnerisk utsmykking NHS

Vedlegg 2, medvirkningsgruppene i DP01

- MvGr1 OU-NHS sengeområder medisin, kirurgi, ortopedi
- MvGr2 OU-NHS sengeområder kvinne-barn, barnehabilitering, BUP
- MvGr3 OU-NHS poliklinikk, dagbehandling, bilde, diagnostikk
- MvGr4 OU-NHS akuttmottak, legevakt
- MvGr5 OU-NHS operasjon, intensiv, dagkirurgi, sterilsentral
- MvGr6 OU-NHS merkantile tjenester
- MvGr7 OU-NHS service, drift og eiendom

Deltprosjektgrupper (medvirkningsgrupper) funksjonsprosjektet.	
Gruppene skal bestå av mindre grupper 3-5 personer, gjerne tillitsvalgt eller verneombud inne i gruppen.	
Gruppene skal i hovedsak kvalitetssikre forslag som utarbeides i forkant av SB og Arkitekt.	
Gruppene skal kvalitetssikre at:	
- utstyr blir plassert riktig i rommene iht. teknikk og logistikk.	
- funksjonen og rom overensstemmer	
Det upekes temagrupper for hygiene, pasient og brukerrepresentant	
Delprosjekt grupper	
1	Akutt
2	Bilde
3	Fys /ergo
4	Legeakt/s enter
5	FIN HF + UiT adm 4 etasje
6	Merkantil
7	Operasjon
8	Sterils entral
9	Intensiv + pre/post, DK, POP
10	LAB+ Forskning
11	Poliklinikk Kir-Ort-Med
12	Poliklinikk ØYE + ØNH
13	VOP/BUP + Barne HAB
14	Dag medisinsk
15	Poliklinikk+ Avd. barn
16	Poliklinikk GYN/Obstetikk
17	Sengepost Avd. Føde/GYN
18	Avd Med
19	Avd Kir/Ort
20	HK kortids senger 1 +3 etasje
21	Hotell
22	Kjøkken
23	IKT
24	DV
25	Varemottak
26	Seremoni og livs s yns tjenes ter
27	Renhold
28	MTA
29	Hygiene
30	Pasient- og brukergruppe
31	SANO