



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Arkivnr.:
2019/817

Saksbehandler:
Lill-Gunn Kivijervi

Sted/Dato:
Hammerfest, 17.02.2021

Saksnummer 04/2021

Saksansvarlig: Lill-Gunn Kivijervi, økonomisjef
Møtedato: 24. februar 2021

Tertialrapporter 3/2020 bygge- og utviklingsprosjekter Finnmarkssykehuset HF

Ingress: I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar tertialrapporter 3/2020 for bygge- og utviklingsprosjekter Finnmarkssykehuset HF til orientering.

Siri Tau Ursin
Administrerende direktør

Vedlegg:

1. Saksfremlegg
2. Tertialrapport 3/2020 gjennomføringsfase nye Hammerfest sykehus
3. Tertialrapport 3/2020 OU Prosjekt nye Hammerfest sykehus



Tertialrapporter 3/2020 bygge- og utviklingsprosjekter Finnmarkssykehuset HF

Saksbehandler: Lill-Gunn Kivijervi, Økonomisjef

Møtedato: 24. februar 2021

1. Formål/Sammendrag

I denne styresaken legges det frem et sammendrag av tertialrapportene for 3. tertial 2020 for bygge- og utviklingsprosjektene i Finnmarkssykehuset HF (FIN HF).

2. Bakgrunn

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. Rapportene omfatter prosjektene:

- Byggeprosjekter:
 - Nye Hammerfest sykehus, gjennomføringsfasen
- Organisasjonsutvikling
 - Nye Hammerfest Sykehus

3. Saksvurdering/analyse

Nye Hammerfest sykehus, forprosjektfasen

Status

I 3. tertial er funksjonsprosjektet gjennomført i henhold til plan. Funksjonsprosjektet er gjennomgått og forankret i brukergruppene, FAMU, brukerutvalg og klinikkledelsen i klinikk Hammerfest. Funksjonsprosjektet med hensyn til kontorer og hvileplasser er ikke endelig behandlet i klinikken. Prosjektet har levert i henhold til forutsetninger lagt i forprosjektfasen, med endring angående legekontorer hvor det er 1-3 pr. kontor. I tillegg til 4 hvilerom er det tegnet inn 12 hvileplasser, 2 plasser på hver avdeling. Leieavtalen med UiT er ikke signert, men UiT har bekreftet leieareal og leiepris, og det er avklart behandling i UiT sitt AMU. Gjennomføringsavtale med Hammerfest kommune er under utarbeiding. Teknisk infrastruktur er en utfordring etter at forutsetninger for en felles energisentral er endret. Consto leverer ny mulighetsstudie for ulike plasseringer av energisentral. Endelig avklaring på dette skjer i januar/februar.

Fremdrift prosjektering/produksjon

Bygg og teknikk

Etter oppstart har produksjonen på byggeplass hatt god framdrift, noe som har medført at arbeidene ligger ca. 1,5 måned før planen. Utfordringer med covid-19, har ikke påvirket produksjonen hittil.



Værforholdene har vært meget gunstig, uten vinterarbeid av betydning.

Det meldes ingen større utfordringer knyttet til teknikk, foruten forutsetninger knyttet til energisentralen. Dette forventes avklart i januar/februar.

Funksjonalitet

Fremdriften knyttet til funksjonalitet er i henhold til plan, bortsett fra strukturert kvalitetssikring med hygienesykepleier. Hygienesykepleier har vært inne i prosjektet sporadisk, og det meste er løst hittil. Det er en forutsetning at hygienesykepleier kan avklare problemstillinger fortløpende.

Utstyr/inventar

Anskaffelsesprosesser er iverksatt. Sykehusinnkjøp er involvert i prosessen. Flere anskaffelser skjer i samarbeid med nye Narvik sykehus, noe som effektiviserer prosessene både med hensyn til økonomi og fremdrift.

Økonomi

Økonomien er pr. desember i henhold til plan. Prosjektregnskap avstemmes hver måned mot regnskapet i regnskapssystemet.

Avklaring av null-punkt pr. 30.09.2020 er ikke gjort. Prosjektet har satt dato til 3. februar 2021 for avklaring av nullpunkt. Det er gjort en beslutning om luftsmitteisolat i nye Hammerfest sykehus, jfr. Styresak 102/2020. Kostnaden er beregnet til 4,5 mill. og det vurderes om det skal søkes midler av reserve innenfor P(85), når endelig beslutningsgrunnlag fra administrerende direktør foreligger.

Hygiene/smittevern:

Hygienesykepleier/smittevernlege har vært involvert i arbeidet. Det har vært utfordringer med smittevern fra desember pga. fravær. Det er meldt inn behov for smittevernkompetanse i byggeprosjektet fremover.

Nye Hammerfest sykehus, Organisasjonsutvikling (OU)

Fremdrift

OU har i hovedsak hatt fokus på å følge funksjonsprosjektet i perioden. Samtidig har det i 3. tertial vært særlig fokus på ros-analyse for føde-/barsel. Dette arbeidet leveres i februar 2021.

OU vil i perioden 2021-2025 handle spesielt om fire forhold.

1. OU skal sikre beste mulige utnyttelse av det nye sykehuset i Vest-Finnmark for pasientbehandling.
2. OU skal underbygge det nye sykehusets, og Finnmarkssykehuset HF sin bærekraft i framtiden.



3. Alle enheter skal være godt forberedt når det nye sykehuset tas i bruk ved at endrede arbeidsprosesser, rutiner og prosedyrer er avklart og oppdatert før innflytting.
4. OU skal identifisere, avklare og beskrive hvordan en gjennom samlokalisering og samarbeid med Hammerfest kommune, UiT Norges arktiske universitet og SANO Sykehusapoteket Nord skal sikre det mulige gevinstpotensialet som ligger i dette samarbeidet.

Det siste punktet befestes ved et fellesmøte 14. januar 2021. I et felles Samarbeidsmøte skal det gis mandat for de OU som involverer to eller flere av partene i nye Hammerfest sykehus. Arbeidet med en endring av organiseringen av OU fremover er påbegynt. Det er sentralt at det videre arbeidet forankres i linja.

Økonomi

Prosjektet er innenfor budsjettammen i 2020.

4. Medbestemmelse

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud er invitert inn og deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i styringsgruppen, overordnede tverrgående prosjektgrupper (OTG) og medvirkningsgrupper. I ferdigstillingen av funksjonsprosjektet har ulike brukergrupper vært involvert.

Tertialrapportene for 3. tertial 2020 er drøftet i informasjons- og drøftingsmøte 15.02.2021, og behandlet i FAMU samme dato.

5. Direktørens vurdering

Administrerende direktør vurderer at arbeidet med nye Hammerfest sykehus har god fremdrift, og er innenfor budsjetterte rammer. Funksjonsprosjektet er tilnærmet ferdigstilt i samarbeid med brukergruppene som har vært involvert. Det er varslet en utfordring knyttet til energisentral, hvor forutsetningene er endret fra forprosjektfasen. Saken vil utredes og legges frem for styret i Finnmarkssykehuset HF. Nytt nullpunkt vil gi økte kostnader, men vil sannsynligvis også redusere risikoen i prosjektet. Organisasjonsutvikling (OU) nye Hammerfest sykehus har også i 3. tertial vært preget av pandemien. Dette vurderes ikke som kritisk verken med hensyn til fremdrift, kvalitet eller økonomi.

Vedlegg

1. Tertialrapport 3/2020 Gjennomføringsfasen nye Hammerfest sykehus
2. Tertialrapport 3/2020 OU Prosjekt nye Hammerfest sykehus



Nye Hammerfest Sykehus TERTIALRAPPORT September - desember 2020

Kuttdato: 31.12.2020

Dato: 12.01.2021

Christian Brødreskift
Prosjektleder

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2020

Innhold

| | | |
|-----|--|---|
| 1 | SAMMENDRAG..... | 3 |
| 2 | HMS | 4 |
| 2.1 | Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter | 4 |
| 2.2 | Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold..... | 4 |
| 2.3 | Personskader siste periode og skader på materiell..... | 4 |
| 3 | KVALITET prosjektering/ produksjon | 5 |
| 3.1 | Kvalitetsarbeid | 5 |
| 3.2 | Avviksoppfølging | 5 |
| 4 | PROSJEKTERING / PRODUKSJON..... | 5 |
| 4.1 | Funksjonalitet..... | 5 |
| 4.2 | Bygg..... | 5 |
| 4.3 | Teknikk..... | 5 |
| 4.4 | Utstyr/ Inventar | 6 |
| 5 | PROSJEKTSTYRING | 6 |
| 5.1 | Plan og fremdrift..... | 6 |
| 5.2 | Kostnadssammendrag..... | 6 |
| 5.3 | Risiko- og mulighetsbilde..... | 7 |
| 6 | KUNST | 8 |
| 7 | ANNET..... | 8 |

1 SAMMENDRAG

Gjennomførte aktiviteter i perioden:

- Funksjonsprosjektet ble gjennomført som forutsatt
- Funksjonsprosjektet er gjennomgått og forankret hos brukergruppene, FAMU, brukerutvalg og avdelingsledelsen.
- Funksjonsprosjektet med hensyn til kontorer og hvilesenger er ikke endelig behandlet i klinikken. Prosjektet har fremlagt dokumentasjon på forutsetningene ut ifra innmeldte behov.
- Nytt økonomisk nullpunkt og økonomiske forutsetninger med Consto i forbindelse med fullført funksjonsprosjekt ble mottatt uke 42. Arbeid med kvalitetssikring av forutsetningene pågår
- Utarbeidelse og gjennomgang av gjennomføringsavtale mellom FIN HF og HK. Endelig avtale er ikke på plass, men pågår.
- Allmøte med ansatte ved FIN HF utført
- Samordningsmøte med alle aktører i forbindelse med teknisk infrastruktur på tomten. Respons fra Hammerfest energi mangler.
- Oppstart byggeplass, inklusive ivaretagelse av HMS / vernerunder er etablert.
- SHA plan (sikkerhet, helse og arbeidsmiljø), oppdatert og avstemt mellom entreprenør og byggherre
- ROS (risiko og sårbarhetsanalyse) for bygg og teknikk gjennomført sammen med byggherre
- Prosjekteringsplan for hele prosjektet er utarbeidet og koordinert
- Videre detaljprosjektering og konseptvalg på himlinger, fasader og utomhus pågår. Møtene skjer via VDC og på teams. (digitale møter) pga Covid -19.
- Gjennomgang av soneplaner med brann og arkitekt utført i perioden
- Gjennomføringsavtale med Statens Vegvesen, Hammerfest Kommune og FIN HF er diskutert med resultat i at HK gjennomfører tiltakene utenfor kontraktsgrensen
- Avklare forutsetninger for ny energisentral har stoppet litt opp pga manglende mulighetsstudie fra Consto
- Utarbeidet beredskapsplan for pandemi og massetilstrømming sett i lys av prosjektets forutsetninger
- Oppdatert logistikknøtatt ihht funksjonsprosjektet
- Konstituert kunstnerisk utsmykningsutvalg
- Utarbeidet notat med to alternativer for et luftsmitteisolat
- Innarbeidet nytt beredskapslager ifm mulig pandemi
- IG2 og IG3 er godkjent av kommunen.
- Arbeidet og samhandlingen mellom Consto og Sykehusbygg har hatt en positiv utvikling i forhold til forgående måneder. Kommunikasjonen både muntlig og gjennom prosjektstyringsverktøyet har vært konstruktivt.
- Kvalitetssikring av grunnlaget pågår fortløpende i samarbeid med smittevern.
- Produksjon på byggeplass ligger ca 1,5 mnd foran produksjonsplanen:
 - Pelearbeidene for hele prosjektet ferdig
 - Prefabmontasje pågår i blokk 1 U1 (kjeller)

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2020

- VA (vann og avløp) pågår for fullt
- Støpearbeider for blokk 2 tilrettelagt for støp uke 2
- Prosjekteringen og produksjon på byggeplassen har stort fokus på forebygging og fortløpende hensyntagelse av retningslinjer fra FHI ad Covid -19.
- Innkjøpspakker brukerutstyr er påstartet mht sterilsentral og sengevask.

Aktiviteter neste periode:

- Gjennomgå og avklare økonomiske forutsetninger med Consto i forbindelse med fullført funksjonsprosjekt. Frist er satt til 03.02.21.
- Slutføre gjennomføringsavtalen mellom FIN HF og HK
- Avklare endelige forutsetninger med Hammerfest energi angående tilførsel av teknisk infrastruktur på tomten.
- AMU møte må gjennomføres med HK og UiT før IG 4 kan sendes inn.
- Revisjon av produksjonsplan på byggeplassen
- Integrering av byggherrebeslutningsplan opp imot Consto sin innkjøpsplan og prosjekteringsplan
- Utarbeide innkjøpsplan for utstyrspakker
- Gjennomgang av soneplaner med brukere
- Avklare forutsetninger for ny energisentral
- Fortsette avklaringer ifm detaljprosjekteringen
- Styreseminar 27.01.21

2 HMS

2.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

HMS-arbeidet i prosjektet har etablert meget gode rutiner.

Det er avholdt møte med Consto med gjennomgang av Sykehusbyggs seriøsitet - og HMSkrav. De økonomiske konsekvenser forbundet med skjerpede krav er ennå ikke avklart. ROS bygg og tekniske anlegg ble gjennomført som planlagt. Det ble i møtene synliggjort nye risikoer som det vil arbeides med å få redusert gjennom prosjekteringsprosessen i den kommende perioden. Eventuell restrisiko ivaretas av prosedyrer på driftssiden.

2.2 Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

Det gjennomføres ukentlige vernerunder, totalt utført 40 stk. Sikker jobbanalyser blir gjennomført fortløpende, totalt pt 16stk. RUH total 14 som er registrert.

2.3 Personskader siste periode og skader på materiell

En personskade med fravær i perioden. Skaden var begrenset skliskade. Tiltak ble umiddelbart iverksatt.

3 KVALITET prosjektering/ produksjon

3.1 Kvalitetsarbeid

Sykehusbyggs seriøsitetsskordinator og prosjektets KU (Michelle Adamsen i Hammerfest Kommune) deltar og har månedlige SHA møter. Tiltaksplan i forbindelse med forurenset grunn er ivaretatt og dokumentert med sluttrapport fra Hammerfest Kommune i forbindelse med tomteoverleveringen. Kontrollplan og dokumentprofiler er lastet opp på PIMS for RIG, RIB, RIM og RIVa. Fullstendig dokumentplan fra entreprenøren foreligger ikke pt.

3.2 Avviksoppfølging

Det er i perioden utarbeidet totalt 478 sjekklister, med 6 avviksoppfølginger. 4 avvik er lukket.

4 PROSJEKTERING / PRODUKSJON

4.1 Funksjonalitet

Logistikkprosjektet er avsluttet 02.07.2020 med påfølgende oppdatering av logistikknottet.

Det er etablert en fortløpende møterekke med hygiesykepleier fra FIN HF for å kvalitetssikre underlaget. Pga sykefravær fra hygiesykepleier, har møtene stoppet litt opp.

All funksjonalitet i forhold til mandat og input fra brukerne er ivaretatt.

Endelig avklaring mht oppvarmingskjøkken, avdelingskjøkken og kantinekjøkken er avklart med bruker I perioden.

4.2 Bygg

Etter oppstart har produksjonen på byggeplass hatt en meget positive framdrift, noe som har medført at arbeidene ligger ca 1,5 måned før planen.

Til tross for utfordringer med Covid -19, har dette ikke påvirket produksjonen.

Værforholdene har vært meget gunstig, uten vinterarbeid av betydning. Dette har ikke påvirket framdriften negativt.

4.3 Teknikk

Prosjektet har hatt fokus på å levere nødvendig underlag til aktiviteten på byggeplass som omfatter graving og fundamentering. Rør i grunn for teknikk er modellert inn og tilpasset fundament- og peleplan.

Det har også vært arbeidet med å klargjøre overordnede tekniske forutsetninger med prosjekteringsgruppen som input til arbeidet med detaljprosjektet.

Underentreprenørene er kontrahert, ca 35 stk. Byggherren vil delta i oppstartsmøter for en felles gjennomgang av produktvalg og forutsetninger.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2020

4.4 Utstyr/ Inventar

dRofus (rom- og funksjonsprogram) er oppdatert med et definert grunnlag for prising per 29.09.2020. Databasen kvalitetssikres med tegninger 30.09.20 I januar 2021.

Forslag til gjennomføring og omfang av innkjøpspakker er oversendt FIN HF.

Omforenet plan må utarbeides i januar -21.

Oppstart av innkjøpspakkene sterilsentral og sengevask pågår.

5 PROSJEKTSTYRING

5.1 Plan og fremdrift

Koordinert prosjekteringsplan med detaljprosjektet ble innarbeidet i november.

Byggherrebeslutningsplan må integreres planen, også opp imot Constos innkjøpsplan.

Det er avtalt en møterekke I januar for dette arbeidet.

5.2 Kostnadssammendrag

Prosesen med å integrere bilag som føres i FIN HF's regnskapssystem (Agresso) med prosjektregnskapet (PIMS) fortsetter. Prosesen er tidligere gjennomført for Narvik prosjektet, NUN, hvor det overføres automatisk nye bilag hver natt.

Det pågår arbeid med revidert budsjettfordeling mellom FIN HF og Hammerfest kommune. I denne tertialrapporten er konto 1-8 fordelt basert på avtalt fordelingsnøkkel og kontraktsverdi med Consto.

FIN HF har i perioden viderefakturert alle kostnader frem tom. november 2020. Dette er reflektert i kolonnen for bokførte verdier.

Finnmarkssykehuset HF:

Bokførte kostnader i perioden er 239 108 198 kr inkl. Mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen.

Påløpte kostnader hittil er estimert til 267 816 882 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i perioden og bokførte kostnader for desember som skal viderefaktureres til Hammerfest Kommune.

Hammerfest Kommune:

Bokførte kostnader i perioden er 31 763 154 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen.

Påløpte kostnader hittil er estimert til 45 471 010 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i perioden og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for desember som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2020

| PNS / Arbeidspakke | Fremdrift % | | Planlagte kostnader | | Faktiske kostnader | | | Kontraktforpliktelse | | Total Estimert | | |
|--|-------------|----------|---------------------|----------|--------------------|----------|---------|----------------------|------------|----------------|-----------|-----------|
| | Budsjett | Prognose | Faktisk | Budsjett | Prognose | Inntjent | Påløpt | Bokført | Forpliktet | Prognose | Budsjett | Prognose |
| D Detaljprosjekt/Gjennomføring | 16% | 16% | | 422 063 | 422 063 | | 313 288 | 270 871 | | | 2 689 901 | 2 689 901 |
| Hammerfest Helsehus (HK) | 13% | 13% | | 48 114 | 48 114 | | 45 471 | 31 763 | | | 363 901 | 363 901 |
| 00 Marginer og reserver (HK) | 11% | 10% | | 825 | 825 | | | | | | 7 500 | 8 326 |
| 00 P50 Reserve, kostnadsramme (HK) | 11% | 10% | | 825 | 825 | | | | | | 7 500 | 8 326 |
| D Detaljprosjektering (HK) | 100% | 100% | | 8 875 | 8 875 | | 8 255 | 8 255 | | | 8 875 | 8 875 |
| D.08 Generelle kostnader forprosjekt (HK) | 100% | 100% | | 8 875 | 8 875 | | 8 255 | 8 255 | | | 8 875 | 8 875 |
| E Gjennomføring (HK) | 11% | 11% | | 38 414 | 38 414 | | 37 216 | 23 508 | | | 347 526 | 346 700 |
| E.01 Felleskostnader (HK) | | | | | | | 7 980 | 5 813 | | | 32 750 | 31 198 |
| E.02 Bygning (HK) | 32% | 32% | | 27 734 | 27 734 | | 7 431 | 3 336 | | | 87 375 | 87 088 |
| E.03 VVS installasjoner (HK) | | | | | | | 631 | 310 | | | 53 500 | 53 455 |
| E.04 Elkraft (HK) | | | | | | | 256 | 128 | | | 23 125 | 23 068 |
| E.05 Tele og automatisering (HK) | | | | | | | 151 | 75 | | | 20 375 | 20 346 |
| E.06 Andre installasjoner (HK) | | | | | | | 512 | 512 | | | 4 500 | 4 467 |
| E.07 Utendørs (HK) | | | | | | | 2 068 | 1 173 | | | 7 250 | 7 254 |
| E.08 Generelle kostnader (HK) | 7% | 6% | | 2 565 | 2 565 | | 17 752 | 12 007 | | | 39 125 | 40 297 |
| E.09 Spesielle kostnader (HK) | 9% | 9% | | 2 420 | 2 420 | | | | | | 27 750 | 27 750 |
| E.11 Forventede tillegg (HK) | 11% | 11% | | 2 750 | 2 750 | | | | | | 25 000 | 25 000 |
| E.12 Lønns- og prisjustering (HK) | 11% | 11% | | 2 945 | 2 945 | | 435 | 153 | | | 26 776 | 26 776 |
| Nye Hammerfest Sykehus (FIN) | 16% | 16% | | 373 949 | 373 949 | | 267 817 | 239 108 | | | 2 326 000 | 2 326 000 |
| 00 Marginer og reserver (FIN) | 13% | 13% | | 19 580 | 19 580 | | | | | | 150 618 | 149 792 |
| 00 P50 Reserve, styringsramme (FIN) | 13% | 13% | | 19 580 | 19 580 | | | | | | 150 618 | 149 792 |
| D Detaljprosjektering (FIN) | 100% | 100% | | 87 125 | 87 125 | | 48 532 | 48 532 | | | 87 125 | 87 125 |
| D.08 Generelle kostnader forprosjekt (FIN) | 100% | 100% | | 87 125 | 87 125 | | 48 532 | 48 532 | | | 87 125 | 87 125 |
| E Gjennomføring (FIN) | 13% | 13% | | 267 243 | 267 243 | | 219 285 | 190 576 | | | 2 088 257 | 2 089 083 |
| E.01 Felleskostnader (FIN) | | | | | | | 46 676 | 41 422 | | | 180 932 | 182 485 |
| E.02 Bygning (FIN) | 37% | 37% | | 195 019 | 195 019 | | 44 902 | 34 011 | | | 625 920 | 626 207 |
| E.03 VVS installasjoner (FIN) | | | | | | | 3 815 | 3 005 | | | 322 947 | 322 992 |
| E.04 Elkraft (FIN) | | | | | | | 1 498 | 1 187 | | | 134 878 | 134 934 |
| E.05 Tele og automatisering (FIN) | | | | | | | 910 | 720 | | | 122 906 | 122 935 |
| E.06 Andre installasjoner (FIN) | | | | | | | 2 997 | 2 997 | | | 26 098 | 26 131 |
| E.07 Utendørs (FIN) | | | | | | | 12 096 | 9 926 | | | 42 435 | 42 431 |
| E.08 Generelle kostnader (FIN) | 6% | 6% | | 14 235 | 14 235 | | 103 703 | 94 338 | | | 221 601 | 220 429 |
| E.09 Spesielle kostnader (FIN) | 9% | 9% | | 22 040 | 22 040 | | 146 | 146 | | | 234 000 | 234 000 |
| E.11 Forventede tillegg (FIN) | 13% | 13% | | 15 141 | 15 141 | | | | | | 116 471 | 116 471 |
| E.12 Lønns- og prisjustering (FIN) | 13% | 13% | | 20 809 | 20 809 | | 2 542 | 2 824 | | | 160 068 | 160 068 |

5.3 Risiko- og mulighetsbilde

Covid-19 og nye retningslinjer fra FHI vurderes fortløpende. Utenlandsk arbeidskraft vil bli økende for produksjonen på byggeplassen i 2021, noe som Consto må tilrettelegge for.

Avklaring ifm eventuelt luftsmittisolat bør gjøres så fort som mulig for å hindre merkostnader ved omprosjektering/ implementering.

Avklaring rundt energiforsyning må ha høyeste prioritet.

Forløpende åpen og tett samhandling gir gode resultater.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2020

Endelig avklaring mht eventuell kulvert til p-hus prioriteres.

Oppstartsmøte med HK ad rekkefølgebestemmelser og p-hus bør skje i januar.

6 KUNST

Det er etablert et kunstutvalg som skal stå for utsmykking av nye Hammerfest sykehus.

Det er besluttet at det etableres et samarbeid med en ekstern kunstkurator.

7 ANNET

I perioden er henvendelser fra både media, HF og RHF'et angående kapasitetsbetraktninger svart ut.

Rapport organisasjonsutvikling

Nye Hammerfest sykehus (OU – NHS)

Tertialrapport 3 - 2020

Kuttdato: 31.12.2020
Dato: 05.01.2021

Lill-Gunn Kivijervi
Prosjektsjef

Lars Bjørn Mehus
Prosjektleder



1. Status/sammendrag

Den perioden vi nå har bak oss, med Klinikk Hammerfest nedstengt i flere uker i oktober-november som følge av at flere pasienter og ansatte var smittet av covid-19, har stilt krav til organisasjonen som vi aldri har stått ovenfor tidligere. For de ansatte som ikke har vært i karantene eller isolert var det ikke mulig over en lengre periode å prioritere OU-prosjektet.

Det tilkom flere nye oppgaver, også som følge av erfaringene fra pandemien. Det gjøres nå vurderinger i forhold til hvilke prosjekt som skal prioriteres i neste periode.

2. Viktigste aktiviteter siste periode

Utkast til ROS-rapport Føde- og barsel er utarbeidet, og parallelt skrives utkast til sluttrapport.

OU er blitt trukket inn i arbeidet med å utrede luftsmitteisolat, og har organisert flere møter til dette.

OU har formulert en skisse til organisasjonskart for samarbeid mellom partene i NHS, og har invitert til et konstituerende møte for samarbeidsgruppen, hvor det i samarbeide med klinikk-sjef er satt opp en detaljert agenda. Beredskapsplan inngår i denne.

3. Viktigste aktiviteter kommende periode

Nå er det stor aktivitet på byggeplassen til det nye sykehuset. Konturene av det nye sykehuset er tydelige. Det iverksettes et arbeid med organisering av OU- prosjektet NHS. Arbeidet med OU vil pågå i årene frem mot innflytting, og det utarbeides først en fremdriftsplan og etableres arbeidsgrupper.

OU vil i perioden 2021-2025 handle spesielt om fire forhold.

1. OU skal sikre beste mulige utnyttelse av det nye sykehuset i Vest-Finnmark for pasientbehandling.
2. OU skal underbygge det nye sykehusets, og Finnmarkssykehusets bærekraft i framtiden.
3. Alle enheter skal være godt forberedt når det nye sykehuset tas i bruk ved at endrede arbeidsprosesser, rutiner og prosedyrer er avklart og oppdatert før innflytting.
4. OU skal identifisere, avklare og beskrive hvordan en gjennom samlokalisering og samarbeid med Hammerfest kommune, UiT Norges arktiske universitet og SANO Sykehusapoteket Nord skal sikre det mulige gevinstpotensialet som ligger i dette samarbeidet.

Det siste punktet befestes ved at det er invitert til at partene kommer sammen i et felles Samarbeidsmøte som skal gi mandat for de OU som involverer to eller flere av partene i NHS. Videre beskrives nå hvordan klinikkledermøtet i klinikk Hammerfest samordner OU internt, og bidrar aktivt i forhold til prosessene som blir initiert fra



Samarbeidsmøtet. Det er i beskrivelsen av dette spesielt lagt vekt på å synliggjøre hvordan medvirkning fra ansatte og brukerorganisasjonene kommer inn i prosjektet på alle nivå.

4. HMS & Kvalitet

For Finnmarkssykehuset HF ivaretas ansattes ve og vel i arbeidet. HMS skal ivaretas gjennom hele prosessen. Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrift når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen.

5. Prosjekt kontroll

5.1 Økonomistatus

Pr. desember 2020 er det brukt kr. xxx.xxx.- av et budsjett på kr. 967.592.-. Prosjektet er innenfor budsjettrammen for 2020.

5.2 Endringslogg

Grunnet koronapandemien er alle planer om befaring og felles samling av grupper avlyst, eller satt på vent.

OU-NHS vil tilpasses implementering av MetaVisjon og DipsArena.

5.3 Plan & Fremdrift

OU-NHS vurderes å ha tid og kapasitet til å oppfylle de mandat og forslag til mandat som foreligger fram mot ferdigstilling av NHS 2024-2025.

5.4 Risiko & tiltak

En av de største risikofaktorer for gjennomføring av prosjektet OU NHS er frigjøring av tid og menneskelige ressurser med engasjement. OU skal gjennomføres i linja, og det er avsatt prosjektrressurser for å bidra i ledelsens prosesser.

For høsten 2020 og våren 2021 tas det høyde for at det skal innføres DIPS Arena og MetaVision i FIN HF.

Koronasituasjonen i vårt helseforetak tilsier at en opptrapping av mandat for OU-NHS sees i lys av dette.

Gevinstrealisering

Gevinstrealisering i NHS er identifisert og vedtatt i forprosjektet. OU-prosjektet må jobbe videre for å konkretisere og effektivere gevinstpotensialet nå når skissene for nytt bygg foreligger. Gjennomføring av gevinstrealiseringen skal synliggjøres gjennom mandatene til de ulike delprosjektene. De tilbud som gis ved Klinikk Alta og Sámi Klinihkka, og som gir en utfyllende kapasitet for Klinikk Hammerfest, skal tas



hensyn til ved planleggingen av nye Hammerfest sykehus. Den positive økonomiske, faglige og kvalitetsmessige effekten av samlokalisering med Hammerfest kommune, UiT Norges arktiske universitet og SANO Sykehusapoteket Nord vil bli stadig mer synlig etterhvert som bygget NHS utvikles.

Pandemiens utslag av klinikk Hammerfest en periode i oktober og november har vist at oppbyggingen av et desentralisert spesialisthelsetjenestetilbud i Finnmarkssykehuset HF har blitt en vesentlig ressurs og bidrag til et fortsatt forsvarlig spesialisthelsetjenestetilbud for befolkningen i Vest-Finnmark.