



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

# PROTOKOLL

27.-28. april 2022

Vår ref.:  
2022/270



Lena Nymo Helli	Styreleder	Til stede	
Gudrun B. Rollesfen	Nestleder	Til stede	
Johnny-Leo Jernsletten	Medlem	Til stede	
Guro Brandshaug	Medlem	Til stede	
Sveinung Eikeland	Medlem	Til stede	
Andreas Moan	Medlem	Til stede	
Gunn Heatta	Medlem	Til stede	
Thor-Egil Sundelius	Medlem	Til stede	
Eirik Johannes Olsson, stedfortreder for Ole I. Hansen	Medlem	Til stede	
Aud Mariana Bergman	Medlem	Til stede	
Kristina Eriksson Nytnun	Medlem	Til stede	

#### Observatør

Kjell-Magne Johansen	Leder av Brukerutvalget Finnmarkssykehuset
----------------------	--

#### Fra administrasjonen møtte

Vivi Brenden Bech	Konstituert administrerende direktør
Lill-Gunn Kivijervi	Økonomisjef
Eirik Palm	Kommunikasjonssjef
Line Grongstad	Konstituert kvalitets- og utviklingssjef
Harald G. Sunde	Medisinsk fagsjef
Beate Juliussen	Administrasjonssjef, førte protokoll
Hanne Rikstad Iversen	Hanne Rikstad Iversen. Anestesilege, akuttavdelingen Hammerfest sykehus og leder for legetjenesten på 330 skvadron redningshelikopter, avdeling Banak, deltok på sak 30/2022
Thorstein Bjørnstad	Informasjonssikkerhetsrådgiver, deltok på sak 30/2022
Andreas Ertesvåg	Seniorrådgiver personal og organisasjon, deltok på sak 31/2022
Ole Martin Olsen	Drifts- og eiendomssjef, deltok på sak 32/2022

#### Vurdering av habilitet

I forbindelse med behandling av styresak 28/2022 *Godkjenning av innkalling og sakliste* spurte styreleder Helli om det foreligger inhabilitet eller andre særegne forhold som er egnet til å svekke tilliten til styremedlemmenes upartiskhet i noen styresaker som skal behandles i dagens styremøte. Det fremkom ikke behov for vurdering av habilitet i noen saker.

## Sak 28/2022 Godkjenning av innkalling og saksliste

Det innkalles herved til styremøte i Finnmarkssykehuset HF på **Scandic Hotel Kirkenes 27.04.22 kl. 12:00-19:00 og 28.04.22 kl. 08:00-13:00.**

**Av praktiske årsaker ble ikke styremøtet ferdig behandlet 28. april 2022, og fortsatte på Teams 29. april 2022 kl 08:00-09:00**

**Alle styremedlemmer var til stede den 29. april 2022. Leder av Brukerutvalget, Kjell Magne Johansen meldte forfall.**

Saksnummer	Sakens navn
28/2022	Godkjenning av innkalling og saksliste
29/2022	Godkjenning av protokoll fra styremøtet 24. mars 2022
30/2022	Muntlig informasjon fra styreleder
	Muntlig informasjon fra administrerende direktør
31/2022	Overordnet rapport ForBedring Finnmarkssykehuset HF 2022 – orienteringssak
32/2022	Riksrevisjonens undersøkelse av investeringer i helseforetakene
33/2022	Ledelsens gjennomgang 2021 Finnmarkssykehuset HF
34/2022	Virksomhetsrapport 3/2021 Finnmarkssykehuset HF
35/2022	Bærekraftsanalyse Finnmarkssykehuset HF for perioden 2022-2028 og innspill til økonomisk langtidsplan 2023-2026, inkludert rullering av investeringsplan til Helse Nord RHF
36/2022	Kostnadseffektivisering 2022, oppfølging av styresak 61/2021 rapport fra KPMG vedørende aktivitet og økonomi i Finnmarkssykehuset HF, og styresak 86/2021 Handlingsplan med tiltak kostnadseffektivisering 2022
37/2022	Referatsaker 1. Referat Ungdomsrådsmøte 4. april 2022 2. Protokoll fra Informasjons- og drøftingsmøtet 19. april 2022 3. Referat fra FAMU 19. april 2022
38/2022	Eventuelt
39/2022	Status rekruttering ny administrerende direktør i Finnmarkssykehuset HF <i>Saken behandles unntatt offentlighet jfr. Helseforetaksloven §26a pkt 1.</i>

### Vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF godkjenner innkalling og saksliste.

Enstemmig vedtatt

## **Sak 29/2022 Godkjenning av protokoll fra styremøte 24. mars 2022**

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF godkjenner protokoll fra styremøte 24. mars 2022.

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

Styret i Finnmarkssykehuset HF godkjenner protokoll fra styremøte 24. mars 2022.

## **Sak 30/2022 Muntlig informasjon fra styreleder / Muntlig informasjon fra administrerende direktør**

### **Orientering fra styreleder**

- Takke styremedlemmer som har gått av og velkommen til nye eieroppnevnte styremedlemmer.
- Rekruttering ny administrerende direktør søknadsfrist 18. mai og rekrutteringsselskap er på plass.
- Foretaksmøte 27. april 2022
- Neste styremøte 25. mai i Hammerfest
- Styremøte 28. september 2022 som skulle vært i Karasjok flyttes til Hammerfest grunnet kapasitetsmangel på hotellet.

### **Orientering fra administrerende direktør**

- Fra festtaler til blodig alvor; pasientsikkerhet i et akuttmedisinsk perspektiv», Hanne Rikstad Iversen. Anestesilege, akuttavdelingen Hammerfest sykehus og leder for legetjenesten på 330 skvadron redningshelikopter, avdeling Banak
- Informasjonssikkerhet, Thorstein Bjørnstad, informasjonssikkerhetsrådgiver. Saken er unntatt offentlighet jf. Offl. §24-3.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjon fra styreleder og administrerende direktør til orientering.

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjon fra styreleder og administrerende direktør til orientering.



## **Sak 31/2022 Overordnet rapport ForBedring Finnmarkssykehuset HF 2022 - orienteringssak**

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjon om overordnet rapport ForBedring Finnmarkssykehuset HF 2022 til orientering.

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjon om overordnet rapport ForBedring Finnmarkssykehuset HF 2022 til orientering.

## **Sak 32/2022 Riksrevisjonens undersøkelse av investeringer i helseforetakene**

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjonen om Riksrevisjonens undersøkelse av investeringer i helseforetakene til orientering.

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjonen om Riksrevisjonens undersøkelse av investeringer i helseforetakene til orientering.

## **Sak 33/2022 Ledelsens gjennomgang 2021 Finnmarkssykehuset HF**

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar ledelsens gjennomgang 2021 til etterretning.
2. Styret ber administrerende direktør ha fokus på kontinuerlig forbedring og følge opp oppsummerende tiltaksliste.

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar ledelsens gjennomgang 2021 til etterretning.
2. Styret ber administrerende direktør ha fokus på kontinuerlig forbedring og følge opp oppsummerende tiltaksliste.



## Sak 34/2022 Virksomhetsrapport 3/2022 Finnmarkssykehuset HF

Styret i Finnmarkssykehuset inviteres til å fatte følgende **endrede** vedtak (**endring merket og markert**):

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar virksomhetsrapport 3/2022 til etterretning.
2. Styret ber administrerende direktør iverksette strakstiltak, herunder reisestopp og avbestilling av innleie fra byrå der det er mulig uten at det går utover pasientsikkerheten, jfr. vedlegg 3 i saken.
3. **Styret tar til etterretning at omstillingsutfordringen er forverret, den økonomiske situasjonen er så alvorlig at styret ber administrerende direktør søke Helse Nord RHF om økt driftskreditt i 2 år. Styret forventer at effekt av tiltak vil gi kostnadsreduksjoner som gir lavere likviditetsbelastning på noe sikt.**

Enstemmig vedtatt

### Vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar virksomhetsrapport 3/2022 til etterretning.
2. Styret ber administrerende direktør iverksette strakstiltak, herunder reisestopp og avbestilling av innleie fra byrå der det er mulig uten at det går utover pasientsikkerheten, jfr. vedlegg 3 i saken.
3. Styret tar til etterretning at omstillingsutfordringen er forverret, den økonomiske situasjonen er så alvorlig at styret ber administrerende direktør søke Helse Nord RHF om økt driftskreditt i 2 år. Styret forventer at effekt av tiltak vil gi kostnadsreduksjoner som gir lavere likviditetsbelastning på noe sikt.

## Sak 35/2022 Bærekraftsanalyse Finnmarkssykehuset HF for perioden 2022-2030 og innspill til økonomisk langtidsplan 2023-2026, inkludert rullering av investeringsplan til Helse Nord RHF

Styret i Finnmarkssykehuset inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar bærekraftsanalysen for 2022-2030 til etterretning.
2. Styret tar til etterretning at omstillingsutfordringen er forverret, den økonomiske situasjonen er så alvorlig, at styret ber administrerende direktør søke Helse Nord RHF om en økt driftskreditt i 2 år. Styret forventer at effekt av tiltak vil gi kostnadsreduksjoner som gir lavere likviditetsbelastning på noe sikt.
3. Styret ber administrerende direktør gjennomgå vedtatte tiltaksplaner for 2020 og påse at vedtatte tiltak særlig innenfor digitalisering, ny teknologi og koding implementeres og iverksettes i henhold til en forpliktende plan.
4. Styret ber administrerende direktør følge opp og rapportere tiltaksgjennomføring annen hver måned, på operativt nivå.
5. Styret ber Helse Nord RHF prioritere utvikling av samiske helsetjenester med tilførsler av frisk midler både til stillinger, areal og utstyr, jfr. vedtatt handlingsplan for utvikling av samiske helsetjenester:

Samisk helsetjeneste		2023	2024	2025
Familieteam	2 behandlerstillinger, ambulering til kommunene	1 800		
Alderspsykiatri	Etablere tilbud innen alderspsykiater (2024) med spesielt fokus på den samiske pasient 1-100% stilling som alderspsykiater		1 200	
Akutt/kriseteam	Etablere et Akutt/kriseteam (2025) 2 -100% stillinger. Lokaliserin kan være utekontor			1 800
D-fact	1 100% stilling spesialist	1 200		
D-fact Ung	Avsette midler til D-fact Ung etter prosjektperioden	Ikke beregnet		
Ekstern oversettningstjeneste	Finansiering til oversettelse av informasjonsmaterieill til samisk språk, Sør-, lule og nordsamisk (2023) For å sikre at alle språkene dekkes	150		
Tolketjeneste	2 stillinger lokalisasjon Kirkenes sykehus og Bodø	700	700	
Urfolksmedodologi	Kompetanseheving urfolksmedodologi			Ikke beregnet
Forskning på samisk helse	1-100% stilling		800	
SANKS FOU	0,5 stilling kommuniasjojn og 1 100% stilling rådgiver	900	400	
PSHT	50% stilling	400		
Utstyr	Sikre utstyr til tolkeoppdrag	Ikke beregnet		
<b>Totalt Sami Klinhka - handlingsplan</b>		<b>5 150</b>	<b>3 100</b>	<b>1 800</b>

6. Styret prioriterer følgende innspill til prioriteringer i perioden:

Driftsmidler		2023	2024	2025
Ambulansestasjoner	Leide ambulansestasjoner må oppgraderes i hht. krav i AML. Leiekostnader øker	3 000	3 000	3 000
Økte IKT kostnader		ikke beregnet	ikke beregnet	ikke beregnet
IKT-sikkerhet og beredskap	Finnmarkssykehuset søker å få finansiert opp 4 stillinger innenfor IKT-sikkerhet og beredskap	3 200		
Alta økt utfordring	I 2022 avviklet Alta kommune 6 sengeplasser, Finnmarkssykehuset fikk 2,0 mill i 2022 og mangler rest finansiering	2 800		
Kapitalkompensasjon investeringer	Investeringsrammen bør økes i 2022-2024, noe som gir økte kostnader pr. år	1 136	2 803	3 409
PHR Kirkenes	Styrking av VPP og BUP i Kirkenes. BUP særlig for å styrke fagmiljøen fra 1 til 2 psykiatere. Totalt 2 stilligner	2 400		
TSB Kirkenes	Det søkes om å styrke RUS-behandlingen i øst-Finnmarks.	1 900	900	
Endret intensivnivå Kirkenes	Endelig kostnad er ikke beregnet, 15 stillinger vil utgjøre minimum 15 mill. med alle kostnader.	15 000		
Videreutvikling av tilbud i Alta	videreutvikling av tilbudet i Alta er under utredning, endelig kostnade er ikke beregnet, beregningen er foreløpig	5 000	5 000	
<b>Driftsmidler</b>		<b>34 436</b>	<b>11 703</b>	<b>6 409</b>

7. Styret prioriterer følgende innspill til rullering, dvs. økt investeringsramme på i investeringsplan:



Endring i investeringsramme		2023	2024	2025
Utvikling og utskifting eksisterende bygg	Utvikling og utskifting i eksisterende bygg, investeringskostnader 250 pr. m <sup>2</sup> /70.000 m <sup>2</sup> .	10 000	10 000	10 000
Ambulansestasjoner	Eide ambulansestasjoner må oppgraderes i hht. krav i AML.	20 000	20 000	20 000
Helikopterlandingsplass Kirkenes	Investeringsramme for helikopterlandingsplass Kirkenes er beregnet til 38 mill. inkludert basefasiliteter, ambulanshelikopter. Økning fra 20 mill. -54 mill.		34 000	
Helikopterlandingsplass Hammerfest	Helikopterlandingsplass Hammerfest AW101			60 000
Arealer NHS SANO	Arealer til SANO i NHS er redusert med 10 mill. I prosjektrammen ligger det investering i areal på 20 mill. Økning fra 10 mill. til 20 mill.		10 000	
Behov for investeringsmidler		30 000	74 000	90 000

**Styret ber om en vurdering av samlokalisering av helikopterlandingsplass med basefasiliteter og bilambulanse i Kirkenes.**

8. Styret ber om at økt investeringsramme gis i form av langsiktig lån og kapitalkompensasjon i driften for å finansiere dette.

Enstemmig vedtatt

**Vedtakk:**

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar bærekraftsanalysen for 2022-2030 til etterretning.
2. Styret tar til etterretning at omstillingsutfordringen er forverret, den økonomiske situasjonen er alvorlig. Styret forventer at effekt av tiltak vil gi kostnadsreduksjoner som gir lavere likviditetsbelastning på noe sikt.
3. Styret ber administrerende direktør gjennomgå vedtatte tiltaksplaner for 2020 og påse at vedtatte tiltak særlig innenfor digitalisering, ny teknologi og koding implementeres og iverksettes i henhold til en forpliktende plan.
4. Styret ber administrerende direktør følge opp og rapportere tiltaksgjennomføring annen hver måned, på operativt nivå.
5. Styret ber Helse Nord RHF prioritere utvikling av samiske helsetjenester med tilførsler av frisk midler både til stillinger, areal og utstyr, jfr. vedtatt handlingsplan for utvikling av samiske helsetjenester:

Samisk helsetjeneste		2023	2024	2025
Familieteam	2 behandlerstillinger, ambulerende til kommunene	1 800		
Alderspsykiatri	Etablere tilbud innen alderspsykiater (2024) med spesielt fokus på den samiske pasient 1-100% stilling som alderspsykiater		1 200	
Akutt/kriseteam	Etablere et Akutt/kriseteam (2025) 2 -100% stillinger. Lokalisering kan være utekontor			1 800
D-fact	1 100% stilling spesialist	1 200		
D-fact Ung	Avsette midler til D-fact Ung etter prosjektperioden	Ikke beregnet		
Ekstern oversettingstjeneste	Finansiering til oversettelse av informasjonsmateriell til samisk språk, Sør-, lule og nordsamisk (2023) For å sikre at alle språkene dekkes	150		
Tolketjeneste	2 stillinger lokalisasjon Kirkenes sykehus og Bodø	700	700	
Urfolksmedodologi	Kompetanseheving urfolksmedodologi			Ikke beregnet
Forskning på samisk helse	1-100% stilling		800	
SANKS FOU	0,5 stilling kommunisasjon og 1 100% stilling rådgiver	900	400	
PSHT	50% stilling	400		
Utstyr	Sikre utstyr til tolkeoppdrag	Ikke beregnet		
<b>Totalt Sami Klinikk - handlingsplan</b>		<b>5 150</b>	<b>3 100</b>	<b>1 800</b>

6. Styret prioriterer følgende innspill til prioriteringer i perioden:





Driftsmidler		2023	2024	2025
Ambulansestasjoner	Leide ambulansestasjoner må oppgraderes i hht. krav i AML. Leiekostnader øker	3 000	3 000	3 000
Økte IKT kostnader		ikke beregnet	ikke beregnet	ikke beregnet
IKT-sikkerhet og beredskap	Finnmarkssykehuset søker å få finansiert opp 4 stillinger innenfor IKT-sikkerhet og beredskap	3 200		
Alta økt utfordring	I 2022 avviklet Alta kommune 6 sengeplasser, Finnmarkssykehuset fikk 2,0 mill i 2022 og mangler rest finansiering	2 800		
Kapitalkompensasjon investeringer	Investeringsrammen bør økes i 2022-2024, noe som gir økte kostnader pr. år	1 136	2 803	3 409
PHR Kirkenes	Styrking av VPP og BUP i Kirkenes. BUP særlig for å styrke fagmiljøen fra 1 til 2 psykiatere. Totalt 2 stilligner	2 400		
TSB Kirkenes	Det søkes om å styrke RUS-behandlingen i øst-Finnmarks.	1 900	900	
Endret intensivnivå Kirkenes	Endelig kostnad er ikke beregnet, 15 stillinger vil utgjøre minimum 15 mill. med alle kostnader.	15 000		
Videreutvikling av tilbud i Alta	videreutvikling av tilbudet i Alta er under utredning, endelig kostnade er ikke beregnet, beregningen er foreløpig	5 000	5 000	
<b>Driftsmidler</b>		<b>34 436</b>	<b>11 703</b>	<b>6 409</b>

## 7. Styret prioriterer følgende innspill til rullering, dvs. økt investeringsramme på i investeringsplan:

Endring i investeringsramme		2023	2024	2025
Utvikling og utskifting eksisterende bygg	Utvikling og utskifting i eksisterende bygg, investeringskostnader 250 pr. m2/70.000 m2.	10 000	10 000	10 000
Ambulansestasjoner	Eide ambulansestasjoner må oppgraderes i hht. krav i AML.	20 000	20 000	20 000
Helikopterlandingsplass Kirkenes	Investeringsramme for helikopterlandingsplass Kirkenes er beregnet til 38 mill. inkludert basefasiliteter, ambulanshelikopter. Økning fra 20 mill. -54 mill.		34 000	
Helikopterlandingsplass Hammerfest	Helikopterlaningsplass Hammerfest AW101			60 000
Arealer NHS SANO	Arealer til SANO i NHS er redusert med 10 mill. I prosjektrammen ligger det investering i areal på 20 mill. Økning fra 10 mill. til 20 mill.		10 000	
<b>Behov for investeringsmidler</b>		<b>30 000</b>	<b>74 000</b>	<b>90 000</b>

Styret ber om en vurdering av samlokalisering av helikopterlandingsplass med basefasiliteter og bilambulanse i Kirkenes.

## 8. Styret ber om at økt investeringsramme gis i form av langsiktig lån og kapitalkompensasjon i driften for å finansiere dette.

## Sak 36/2022      **Kostnadseffektivisering 2022, oppfølging av styresak 61/2021 rapport fra KPMG vedørende aktivitet og økonomi i Finnmarkssykehuset HF, og styresak 86/2021 Handlingsplan med tiltak kostnadseffektivisering 2022**

Styret i Finnmarkssykehuset inviteres til å fatte følgende **endrede** vedtak (**endring uthevet og markert**):

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF legger forslag til vedtak i foretaksmøtet 06.04.2022 til grunn for det videre arbeidet.
2. Styret vedtar den økonomiske tiltaksplan for kostnadseffektivisering 2022, og ber administrerende direktør vurdere ekstern bistand for å ivareta det omfattende omstillingsarbeidet.

Beregnet effekt av tiltak	2022	2023	2024
Redusere senger	6 700	20 000	
Redusere innleie fra byrå, intensivsykepleiere		12 000	12 000
Redusere innleie fra byrå, PHR		21 500	
Øke antall konsultasjoner VPP	2 900		
Øke antall konsultasjoner BUP	2 200		
Sykepleierpoliklinikk		965	
Økt aktivitet generell kirurgi	1 300	3 854	
Økt aktivitet ortopedi	1 200	3 644	
Redusere innleie fra byrå, leger		12 488	
<b>Totalt</b>	<b>14 300</b>	<b>74 451</b>	<b>12 000</b>

3. Styret i Finnmarkssykehuset HF vedtar at det i første omgang tas ned 15 senger innen 01.10.2022. **Styret ber om orientering i virksomhetsrapporter av utvikling og effekt i forbindelse med omstillingsprosessen. Dersom ønsket effekt oppnås, iverksettes steg 2, og det tas ned ytterligere 7 senger.**  
 senger tas ned i to steg, først 15 senger innen 01.10.2022, deretter ytterligere 7 senger innen 01.04.2023 slik at totalt sengetall blir 114 i 2023. Før iverksettelse av steg 2 gjøres en vurdering av effekt av steg 1.



Avdeling	Normerte senger 2022	Behov med 85% utnyttelse (basert på 2021 tall)			
		Potensial for reduksjon	Forslag steg 1	Forslag steg 2	
Somatisk post Alta	14	10	4	4	
Med.sengepost Hammerfest	33	30	3	2	
Kir-ort sengepost Hammerfest	22	21	1	0	
Kvinne/føde Hammerfest	14	10	4	4	
Barnepost Hammerfest	8	5	3	2	
Med.sengepost Kirkenes	24	20	4	2	
Kir-ort sengepost Kirkenes	16	11	2	1	
føde-gyn Kirkenes	5	5	0	0	
<b>Sum</b>	<b>136</b>	<b>111</b>	<b>22</b>	<b>15</b>	

4. Styret ber om at bemanningsplaner tilpasses vedtaks punkt tre, og styret ber å bli informert om den forpliktende fremdriftsplan som oversendes til Helse Nord RHF, i styremøtet i mai.
5. Styret ber administrerende direktør sikre oppfølging og implementering innenfor eksisterende budsjett rammer av forbedringsarbeidet knyttet til delprosjekt 4.2-4.8.
6. Styret tar handlingsplaner digitale konsultasjoner til orientering, og forventer at måltall om 15% digitale konsultasjoner nås for hver klinikk/sykehus innen utgangen av 2022.
7. **Styret er opptatt av at rett kompetanse brukes på rett plass. Dette betyr blant annet at spesialister, spesialsykepleiere og annen spisskompetanse brukes primært på sine relevante faglige oppgaver og at mer ordinære driftsoppgaver håndteres av annet personell.**
8. **Styret gjentar mål om at endring i oppgaver og redusert innleie innebærer at ingen sies opp.**

Vedtatt mot fire stemmer; Kicki Nyttun, Thor-Egil Sundelius, Mariana Bergman, Eirik Johannes Olsson.

### Vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF legger forslag til vedtak i foretaksmøtet 06.04.2022 til grunn for det videre arbeidet.
2. Styret vedtar den økonomiske tiltaksplan for kostnadseffektivisering 2022, og ber administrerende direktør vurdere ekstern bistand for å ivareta det omfattende



omstillingsarbeidet.

Beregnet effekt av tiltak	2022	2023	2024
Redusere senger	6 700	20 000	
Redusere innleie fra byrå, intensivsykepleiere		12 000	12 000
Redusere innleie fra byrå, PHR		21 500	
Øke antall konsultasjoner VPP	2 900		
Øke antall konsultasjoner BUP	2 200		
Sykepleierpoliklinikk		965	
Økt aktivitet generell kirurgi	1 300	3 854	
Økt aktivitet ortopedi	1 200	3 644	
Redusere innleie fra byrå, leger		12 488	
<b>Totalt</b>	<b>14 300</b>	<b>74 451</b>	<b>12 000</b>

3. Styret i Finnmarkssykehuset HF vedtar at det i første omgang tas ned 15 senger innen 01.10.2022. Styret ber om orientering i virksomhetsrapporter av utvikling og effekt i forbindelse med omstillingsprosessen. Dersom ønsket effekt oppnås, iverksettes steg 2, og det tas ned ytterligere 7 senger.

Avdeling	Normerte senger 2022	Behov med 85% utnyttelse (basert på 2021 tall)			
		Potensial for reduksjon	Forslag steg 1	Forslag steg 2	
Somatisk post Alta	14	10	4	4	
Med.sengepost Hammerfest	33	30	3	2	
Kir-ort sengepost Hammerfest	22	21	1	0	
Kvinne/føde Hammerfest	14	10	4	4	
Barnepost Hammerfest	8	5	3	2	
Med.sengepost Kirkenes	24	20	4	2	
Kir-ort sengepost Kirkenes	16	11	2	1	
føde-gyn Kirkenes	5	5	0	0	
<b>Sum</b>	<b>136</b>	<b>111</b>	<b>22</b>	<b>15</b>	

4. Styret ber om at bemanningsplaner tilpasses vedtakspunkt tre, og styret ber å bli informert om den forpliktende fremdriftsplan som oversendes til Helse Nord RHF, i styremøtet i mai.
5. Styret ber administrerende direktør sikre oppfølging og implementering innenfor eksisterende budsjettammer av forbedringsarbeidet knyttet til delprosjekt 4.2-4.8.
6. Styret tar handlingsplaner digitale konsultasjoner til orientering, og forventer at måltall om 15% digitale konsultasjoner nås for hver klinikk/sykehus innen utgangen av 2022.
7. Styret er opptatt av at rett kompetanse brukes på rett plass. Dette betyr blant annet at spesialister, spesialsykepleiere og annen spisskompetanse brukes primært på sine relevante faglige oppgaver og at mer ordinære driftsoppgaver håndteres av annet personell.
8. Styret gjentar mål om at endring i oppgaver og redusert innleie innebærer at ingen sies opp.



### **Protokolltilførsel til styresak 36/2022 - stemmeforklaring:**

Ansattevalgte er uenig i vedtakspunkt 3 og 4 da vedtaket strider mot anbefalinger fra de tre medisinske faglige rådgiverne jf. Brev av 01.04.22. Vi viser til brev av 04.04.22 til administrerende direktør og 25.04.22 til styret. Vi ønsker konsekvensanalyse og ROS analyse i forhold til personellflukt.

Thor-Egil Sundelius /s/ Kicki Nyttun /s/ Eirik Johannes Olsson /s/ Mariana Bergman /S/

## **Sak 37/2022 Referatsaker**

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar referatsakene til orientering:

1. Referat fra Ungdomsrådsmøte 4. april 2022
2. Protokoll fra Informasjons- og drøftingsmøtet 19. april 2022
3. Referat fra FAMU 19. april 2022

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

Styret i Finnmarkssykehuset HF tar referatsakene til orientering:

1. Referat fra Ungdomsrådsmøte 4. april 2022
2. Protokoll fra Informasjons- og drøftingsmøtet 19. april 2022
3. Referat fra FAMU 19. april 2022

## **Sak 38/2022 Eventuelt**

Det fremkom ingen saker under eventuelt.



## **Sak 39/2022 Status rekruttering ny administrerende direktør i Finnmarkssykehuset HF**

*Saken behandles unntatt offentlighet jfr. Helseforetaksloven §26a pkt 1.*

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjon om status rekruttering ny administrerende direktør i Finnmarkssykehuset HF til orientering.

Enstemmig vedtatt

### **Vedtak:**

1. Styret i Finnmarkssykehuset HF tar informasjon om status rekruttering ny administrerende direktør i Finnmarkssykehuset HF til orientering.

Neste styremøte er i Hammerfest 25. mai 2022.

Lena Nymo Helli

Leder

*Protokollen er godkjent av leder i etterkant av styremøtet.*