



## Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Arkivnr.:  
2022/647

Saksbehandler:  
Espen H. Hansen

Sted/Dato:  
Hammerfest, 21.09.2022

### Saksnummer 74/2022

Saksansvarlig: Espen H. Hansen  
Møtedato: 28. september 2022

---

## Sak: Tertialrapport 2/2022 bygge- og utviklingsprosjekt

### **Ingress:**

*I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.*

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret tar tertialrapport 2/2022 for bygg nye Hammerfest sykehus til orientering.
2. Styret tar tertialrapport 2/2022 organisasjonsutvikling nye Hammerfest sykehus til orientering.

Per Angermo  
Administrerende direktør

### **Vedlegg:**

1. Saksfremlegg
2. Tertialrapport 2/2022 Gjennomføringsfase nye Hammerfest sykehus
3. Tertialrapport 2/2022 OU prosjekt nye Hammerfest sykehus



## Sak: Tertialrapport 2/2022 bygge- og utviklingsprosjekt

Saksbehandler: Espen H. Hansen

Møtedato: 28. september 2022

---

### 1. Bakgrunn

I denne styresaken legges det frem et sammendrag av tertialrapportene for 2. tertial 2022 for bygge- og utviklingsprosjektet og for OU-prosjektet nye Hammerfest sykehus. I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Finnmarkssykehuset HF rapporterer alle prosjekter fra og med oppstart av tidligfasen.

Rapportene omfatter prosjektene:

- Byggeprosjekt
  - Nye Hammerfest sykehus, byggeprosjektet
- Organisasjonsutvikling
  - Nye Hammerfest sykehus

### 2. Saksvurdering/analyse

#### Nye Hammerfest sykehus - byggeprosjektet

Prosjektstyret for nye Hammerfest sykehus behandlet i sitt møte 8.9.2022 sak 59/2022 og gjorde følgende vedtak:

*Tertialrapport for 2.tertial 2022 tas til etterretning og oversendes til Foretaksstyret i Finnmarkssykehuset for endelig behandling med presiseringer i møtet knyttet til den globale situasjonen og premissendringer fra styret i sak 12/2021. Det er en risiko for at dette vil utfordre prosjektets reserver.*

Status for 2.tertial er at fremdrift og samarbeidsklima i NHS-prosjektet er bra. Milepæl 'tett bygg' ble rapportert 145 dager foran tidsplan. Det betyr at prosjektet fremdeles er mellom 4-5 måneder foran plan. Byggeplassen fremstår veldig ryddig og godt organisert, og fokuset på renhold og kvalitet på utførelse er svært tilfredsstillende. Rapportert fremdrift for bygget er 65% pr 31/8-22.

Den geopolitiske situasjonen påvirker også rammene for vårt prosjekt. De utfordringene som var avdekket i forrige tertial er håndtert på en god måte. Konsekvensene av at situasjonen vedvarer gir prosjektet nye utfordringer med økte finanskostnader. Dette er sterkt økende rentekostnader og lønns- og prisstigning som er vesentlig høyere enn tidligere antatt. Økte finanskostnader utfordrer de frie reservene i prosjektet innenfor P50-reserven.

Byggeprosjektet er nå i en fase der prosjektering er ferdigstilt, med unntak av noen bestilte endringer og deler av rekkefølgebestemmelsene som er under planlegging. Det



medfører at det er bygging som er fokus og som styrer de fleste aktiviteter. Alle midlene innenfor P35 som har vært knyttet til endringer er nå utløst, og avsatt til bestilte endringer eller forventede endringer og krav. Prosjektledelsen ønsker ikke flere endringer i prosjektet nå. Nødvendige eller ønskede endringer vil ikke bli tatt inn i prosjektet før byggekontrakten med Consto er ferdigstilt og overtakelse er gjennomført. Dette er ett av flere tiltak for å sikre prosjektets økonomiske resultat. Stans av endringer for denne fasen er også et viktig grep for å sikre god kvalitet på ferdigstilling og testing av anlegg før prøvedrift skal starte.

Innkjøp av utstyr går etter oppsatt plan. De innkjøp som er gjennomført så langt er innenfor budsjett.

Når det gjelder rekkefølgebestemmelser er det gjort tiltak for å sikre mer optimal fremdrift. Hammerfest kommune bistår nå mer aktivt fremover; både i prosjektering og gjennomføring av gjenstående rekkefølgebestemmelser. Avklaring av omstridt areal til RV94 ved Hammerfest Energi drar ut i tid. *Dersom prosjektet ikke raskt gis forhåndstiltrede til arealet vil det påføre prosjektet økte forsinkelseskostnader i 2022 og 2023. Forhåndstiltrede kan gis uten å utfordre resultat av erstatningsak.*

Oversikt over prosjektets risiko- og muligheter er oppdatert. Vedlegg viser topp 10 av disse. Klarhet hos driftsorganisasjon er nå tatt inn som en risiko i prosjektet. Det gjøres gode tiltak av begge parter men det er behov for overvåkenhet på denne risikoen. I perioden har det også pågått avklaring av IKT-infrastruktur. Ulik oppfattelse og uklar standardisering gjør dette utfordrende og har potensiale som risiko. Utover dette vises til detaljert oversikt i vedlegg.

Prosjektledelsen er fremdeles komfortabel med måloppnåelse. Vi rangerer de fleste resultatmål som grønn men unntak av nr. 4 – FDVU som får status gul. Arbeid pågår fremdeles med IKT-løsning. Mobilisering og klargjøring hos driftsorganisasjonen pågår og vi forventer endring av status på denne innen neste rapportering.

Involvering og brukermedvirkning vurderer vi som god. Funksjonsgjennomgang har ikke avdekket større endringsbehov i prosjektet. Kvalitetssikring og involvering av hygienepersonale er styrket i perioden. Det er også etablert en formalisert rutine for avklaring av materialvalg og endringer. Det er god involvering – klinikkens ansatte er flinke på å stille opp i møtene og være godt forberedt!

### **Nye Hammerfest sykehus – OU-prosjektet**

Delprosjektgruppen for kjøkken i Nye Hammerfest blir ferdig med sin rapport i løpet av sommeren 2022. Delprosjektene Felles poliklinikk og Legemidler starter opp etter at de er behandlet i strategisk ledermøte i september. Arbeidet med nye mandat er igangsatt henholdsvis for Kvinne/barn, Servicesenter, Akuttavdelingen, og Ergo/fysioterapi.

Lederne i 3-parts samarbeidet i NHS (KBS) har gjennomført 1 møte i denne perioden. Der ble status på organisasjonsutviklingsarbeidet hos alle gjennomgått, samt mandatene for servicesenter og akuttavdelingen.



Styringsgruppe OU NHS har gjennomført 1 møte. Tertialrapport 1/2022 OU-NHS, mandat for delprosjekt-gruppe Kjøkken, felles poliklinikk, og Legemidler ble behandlet. Plan OU-NHS, en overordnet plan for gjennomføringen OU nye Hammerfest sykehus januar 2022 - desember 2024, ble vedtatt.

Det er utarbeidet flere oppdrag/ mandat til de delprosjekt som skal starte opp senere i høst; Kvinne/barn, Servicesenter, akuttavdelingen, og ergo/fysioterapi (medisinsk service). I tillegg for tre arbeidsgrupper; «Innovasjon og teknologi», «Arbeidsflyt for helsepersonell» og «Aktiv forsyning».

Prosjektrådgiver OU i nye Hammerfest sykehus ble ansatt 1. juni 2022, og det er brukt tid til innføring og opplæring av ny prosjektrådgiver for OU i nye Hammerfest sykehus.

Prosessene innenfor Service, drift og eiendom (SDE) skal håndteres videre i samarbeid med byggeprosjektet og holdes derfor foreløpig utenfor organisasjonsutviklingsarbeidet. Så vil en vurdere etterhvert om det skal igangsettes organisasjonsutviklingsarbeid i etterkant.

### **3. Konsekvenser for samisk språk, kultur og tjenestetilbud**

Prosjektet vil ivareta de bestemmelser og krav som gjelder.

### **4. Medbestemmelse**

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i prosjektstyret, styringsgruppen og delprosjektgrupper.

Det fremkom spørsmål og kommentarer i informasjons- og drøftingsmøte. Saken har ikke blitt endret som følge av disse.

### **5. Direktørens vurdering**

Administrerende direktør vurderer at arbeidet med Nye Hammerfest sykehus gjennomføres etter etablerte planer og standarder. Det registreres at geopolitiske forhold nå påvirker prosjektet i form av økte finanskostnader og økt lønns- og prisstigning. Dette er en utfordring som det er igangsatt tiltak for å håndtere. Styret vil bli oppdatert om utviklingen av situasjonen. OU-arbeidet fremstår som planmessig og under god fremdrift. Det er viktig at både driftsorganisasjon og klinikk setter av nok ressurser til å følge opp OU-arbeidet selv om foretaket er i en krevende økonomisk situasjon.

#### **Vedlegg**

1. Tertialrapport 2/2022 Gjennomføringsfase nye Hammerfest sykehus
2. Tertialrapport 2/2022 OU prosjekt nye Hammerfest sykehus



# Nye Hammerfest Sykehus

## TERTIALRAPPORT

Mai - august 2022

Kuttdato: 31.08.2022

Dato: 31.08.2022

## Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

### Innhold

1	SAMMENDRAG .....	3
2	RESULTATMÅL.....	5
3	HMS.....	6
3.1	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter .....	6
3.2	Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.....	6
4	KVALITET prosjektering/ produksjon.....	7
4.1	Kvalitetsarbeid .....	7
4.2	Avviksoppfølging.....	7
4.3	Seriøsitet.....	7
4.4	Miljø .....	7
5	PROSJEKTERING / PRODUKSJON.....	8
5.1	Funksjonalitet .....	8
5.2	Rekkefølgekrav .....	8
5.3	Bygg.....	8
5.4	Teknikk.....	8
5.5	Utstyr/ Inventar .....	9
5.6	IKT .....	9
5.7	Kunst.....	10
6	PROSJEKTSTYRING .....	10
6.1	Plan og fremdrift.....	10
6.2	Kostnadssammendrag .....	11
6.3	Risiko- og mulighetsbilde.....	12
6.4	Dokumentstatus.....	12
7	Involvering av brukermiljøene og ansatte .....	13

## Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

### 1 SAMMENDRAG

Prosjektet har i andre tertial klart å bevare den strukturerte fremdriften, og samarbeidsklimaet i prosjektet er fortsatt bra. Det er ikke rapportert hendelser med skade i siste tertial. Byggeplassen fremstår veldig ryddig og godt organisert, og fokuset på renhold og kvalitet på utførelse er svært tilfredsstillende. Rapportert fremdrift for bygget er 65% pr 31/8-22.

I mai la administrasjonen frem resultatet for usikkerhetsanalysen som ble gjennomført i april. Denne ble tatt til etterretning av styret. De usikkerheter som ble avdekket i analysen er håndtert og fulgt opp i perioden.

Den geopolitiske situasjonen påvirker også rammene for vårt prosjekt. De utfordringene som var avdekket i forrige tertial er håndtert på en god måte. Konsekvensene av at situasjonen vedvarer gir prosjektet nye utfordringer med økte finanskostnader. Dette er sterkt økende rentekostnader og en LPS som er vesentlig høyere enn tidligere antatt. Økte finanskostnader utfordrer de frie reservene i prosjektet innenfor P50.

Byggeprosjektet er nå i en fase der projektering er ferdigstilt, med unntak av noen bestilte endringer og deler av rekkefølgebestemmelsene som er under planlegging. Det medfører at det er bygging som er fokus og som styrer de fleste aktiviteter. Alle midlene innenfor P35 som har vært knyttet til endringer er nå utløst, og avsatt til bestilte endringer eller forventede endringer og krav. Prosjektledelsen ønsker ikke flere endringer i prosjektet nå. Nødvendige eller ønskede endringer vil ikke bli tatt inn i prosjektet før byggekontrakten med Consto er ferdigstilt og overtakelse er gjennomført. Dette er ett av flere tiltak for å sikre prosjektets økonomiske resultat. Stans av endringer for denne fasen er også et viktig grep for å sikre god kvalitet på ferdigstilling og testing av anlegg før prøvedrift skal starte.

Innkjøp av utstyr går etter oppsatt plan. De innkjøp som er gjennomført så langt er innenfor budsjett.

Prosjektet har fortsatt en usikkerhet knyttet til rekkefølgebestemmelser. Den pågående ekspropriasjonssaken i forbindelse med riksvei 94 parsell 1 er fortsatt ikke avsluttet. For parsell 2 er det nå dialog med HK for bistand til videre arbeid og samhandling med SVV.

I perioden er det gjennomført funksjonsgjennomgang med en rekke enheter og avdelinger i klinikken. Våre samarbeidspartnere har også vært inkludert i disse gjennomgangene. Funksjonsgjennomgang vil være gjennomført for alle aktører i løpet av september. Det er god involvering – klinikkens ansatte er flinke på å stille opp i møtene og være godt forberedt!

## Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

Når det gjelder klargjøring for driftsovertakelse er satsingen styrket i perioden. Sykehusbygg arbeider nå tett sammen med driftsorganisasjonen i Hammerfest. Mål er å etablere en felles plan for test og opplæring. Det etableres også en felles plan for befaring og involvering på byggeplass.

Omvisning på bygget har fortsatt med god fremdrift i perioden. Så langt har over 220 ansatte besøkt sin nye arbeidsplass. Dette er vi godt fornøyd med. Vi ser også at dette er en «energiboost» for de besøkende.

Samhandling mellom prosjektkontor, Sykehusbygg og drift/klinikk har i perioden fungert godt.

### Prosjektdashboard:

Saksområde	SHA og seriositet	Miljø	Ytelse/kvalitet	Fremdrift	Kostnad	Kontraktstyring	Samarbeid	Bemanning/kompetanse
U1 Consto totalentreprise	●	●	●	●	●	●	●	●
U2 IKT utstyr		●	●	●	●	●	●	●
U3 Øvrig utstyr	●	●	●	●	●	●	●	●
U4 Byggherrens administrasjon	●	●	●	●	●	●	●	●

Forklaring til gule vurderinger:

- U1 Consto totalentreprise / Kostnad: Krav, endringer, varsel og prisforespørsler mot Consto kontrakten utfordrer prosjektets P35 avsetning.
- U2 IKT utstyr / Fremdrift: På grunn av korona og krigen i Ukraina er det knyttet usikkerhet til IKT leveranser. Det er blant annet varslet 15 måneders leveringstid på enkelte komponenter.
- U2 IKT utstyr / Kostnad: Det er usikkerhet knyttet til hva som er inkludert i IKT budsjettet og om enhetsprisene er korrekte.
- U4 Byggherrens administrasjon / Kostnad: Siste prognose for finanskostnader viser en høyere prognose enn budsjett.



## Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

## 2 RESULTATMÅL

Resultatmål HMS	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Det overordnede målet er at byggeprosjektet gjennomføres uten skade, og byggherreforskriftens rapporterte verdier for sykefravær som skyldes arbeidsmiljø og skader skal ha en H-verdi mindre enn 1.0 i byggeperioden.		

Vurdering:

Det er i tertiale rapportert 0 skader med fravær.

Resultatmål økonomi	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet skal gjennomføres innenfor styringsramme FIN (P50) er 2,546 mrd. + Hammerfest kommune sin ramme Denne inkluderer allerede gjennomført forprosjektfase. Finansiering av OU prosjektet er utenfor byggeprosjektets finansiering (fra mandat til prosjektstyret, 27.10.21)		

Vurdering:

Det er pr dato ingen kjente økonomiske utfordringer i prosjektet. Forventet tillegg overstiger ikke de frie midlene pr dato.

Resultatmål fremdrift	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
1. Oppstart byggearbeider: 27.08.2020 (Utført)		
2. Tett bygg: 08.11.2022 (Utført)		
3. Ferdigmelding arbeider / mekanisk ferdigstilt: 07.03.2024		
4. Godkjent FDVU / utført systematisk ferdigstilling: 21.06.2024		
5. Prøvedriftsperiode – Byggherre ansvar: 24.06.2024 til 15.01.2025		
6. Overtakelse: 15.01.2025		


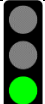
Vurdering:

Ang. Gul vurdering på Resultatmål 4: Dette resultatmålet er per nå vurdert som gult da det foreløpig ikke er delegert en egen ressurs fra SDE til prosjektet for mottak og godkjenning av innsendt FDV fra entreprenøren. Dette søkes løst i kommende periode.

Ang. Grønn vurdering Resultatmål 2: Milepælen «Tett bygg», med kontraktsdato 08.11.22, er bekreftet oppnådd 16.06.22, 145 dager før plan.

## Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

Resultatmål kvalitet og krav	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet leveres med det omfang, funksjonalitet og kvalitet som angitt i besluttet forprosjekt		

Vurdering:

Det er ikke rapportert noen avvik som truer dette målet for prosjektet.

### 3 HMS

#### 3.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

Detaljprosjektering av både sykehuset, energisentralen og første parsell av riksveg 94 forbi sykehustomten er ferdigstilt. De nødvendige ROS analyser for dette arbeidet er utført som en del av prosjekteringen og det har derfor ikke vært gjennomført noen ROS-analyser i dette tertial.

HMS-fokuset har derfor vært på utførelses-delen av prosjektet hvor det følges opp med SJA (sikker jobb analyser) for risikofylte arbeidsoperasjoner og registrering og oppfølging av RUHer (rapportering av uønskede hendelser) på byggeplass.

Fra dette tertial har også hyppigheten av byggeplassbesøk organisert og gjennomført av prosjektkontoret (byggherren) økt betydelig som en del av forberedelse til innflytning og ibruktaking av nytt sykehus. Dette har representert en ekstra risikofaktor på byggeplass hvor personell som ikke nødvendigvis har den nødvendige erfaring med hvilke farer som kan oppstå på en slik byggeplass. Utfordringen har vært godt håndtert både ved bruk av "daily huddle-rommet" på byggeplass før befaring som viser hvilke områder som til enhver tid har spesielt risikofylt arbeid, samt at befaringsene gjennomføres av utpekt personell som kjenner byggeplassen godt.

#### 3.2 Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

	Antall
<b>Vernerunder i perioden</b>	14
<b>Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH)</b>	
Registrert i perioden	70
Lukket i perioden	65
Åpne totalt	100
<b>Personskader i perioden</b>	0
<b>Materialskaider i perioden</b>	0

## Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

### 4 KVALITET prosjektering/ produksjon

#### 4.1 Kvalitetsarbeid

I starten av dette tertial ble det gjennomført en funksjonsgjennomgang av flere områder sammen med relevante brukermiljøer tilknyttet de aktuelle områdene. Dette for å verifisere at resultatet fra detaljprosjekteringen svarer opp brukernes behov og forventinger. Den generelle tilbakemeldingen etter gjennomgangen har vært god, men samtidig avdekket at det fremover er behov for strukturert verifisering av produkter og løsninger med hygiene- og renholdsmiljøet.

Etter funksjonsgjennomgangen ble det utarbeidet en rapport som oppsummerte spørsmål og uavklarte aksjoner som prosjektet svarer opp og melder tilbake til brukermiljøet. Perioden etter funksjonsgjennomgangen har blitt benyttet til å svare opp og lukke de innmeldte aksjonene.

I neste tertial gjennomføres tilsvarende funksjonsgjennomganger med gjenstående områder i prosjekter.

#### 4.2 Avviksoppfølging

Totalt er det per august registrert 853 avvik, hvorav 748 er lukket og 344 avvik er registrert i tertiale.

Alle avvik er av mindre alvorlig karakter og det er ikke meldt om nye eller åpne kritiske avvik.

#### 4.3 Seriøsitet

Samarbeid går fortsatt bra med KU og HMS-leder. Det er ikke laget Seriøsiterapport (juli/aug) pr 31.08.2022 enda. Det er i all hovedsak ingen endringer i status.

Status pr 31.08.2022 mnd/total:

- Fagbrev 32%/31%
- Lærlinger 7%/3%
- Bemanningsbyrå 36%/33%

#### 4.4 Miljø

2.1.1	I perioden	Akkumulert total
Leverert volum i tonn	248,01	756,66
Sorteringstall i %	92	87

## 5 PROSJEKTERING / PRODUKSJON

### 5.1 Funksjonalitet

Det er gjennomført funksjonelle gjennomganger med ansattgruppene. Fokus her har vært å kvalitetssikre det som nå er ferdig prosjektert og gi de ansatte mulighet oppfriske hvordan løsningene blir og mulighet til å stille spørsmål. Det er kun avdekt mindre avvik som håndteres. Funksjonelle gjennomganger fortsetter neste periode med plan om å ha vært gjennom alle områder i løpet av september. Det pågår også befaringer på byggeplass med ansattgrupper.

### 5.2 Rekkefølgekrav

Deler av riksvei 94 er under utførelse i regi av Consto. Utførelsen av riksveien fordrer ekspropriering av en andel av tomt til Hammerfest Energi. Partene har fortsatt ikke funnet en minnelig løsning, og saken er fremmet Hammerfest kommune for formell ekspropriasjonen. Det er nå innsendt, skjønnsbegjæring og søknad om forhåndstiltredelse til Statsforvalteren. Konsekvensen av dette er forsinkelse av deler av RV94 som flyttes fra våren 22 til våren 23. Prosjektet har mottatt varsel om økte kostnader grunnet forsinket tilkomst.

Parsell 2 er forsinket i oppstart grunnet manglende tilbud i konkurranse som har vært ute i markedet. Denne delen av RV94 jobbes det nå videre med på løsning og ny konkurranse. Prosjektet ønsker et tettere samarbeid med SVV i denne saken og har opprettet kontakt med SVV.

### 5.3 Bygg

I løpet av dette tertial har produksjonen på byggeplass hovedsakelig fulgt entreprenørens taktplan. På grunn av den geopolitiske situasjonen i verden har det vært noen utfordringer med enkelte vareleveranser som har fått en uvanlig lang leveringstid. Dette gjelder eksempelvis gulvbelegg, som har gitt produksjonen på byggeplass noen fremdriftsmessige konsekvenser. Situasjonen har likevel vært håndterbar og det er gjort grep for å unngå slike utfordringer i fremtiden med tidligere bestillingstidspunkter og lokal mellomlagring av leveranser før montering. Øvrige leveranser er enten på eller foran plan.

### 5.4 Teknikk

I dette tertial har det vært arbeidet med å ferdigstille en testplan som viser framdriften av entreprenørens test-regime fra da sykehuset er mekanisk ferdigstilt til alle systemene er montert, testet og klar for prøvedrift. Testplanen skal også vise de byggherreleveranser som er nødvendig for å teste at alle anleggene under totalentreprisen fungerer som planlagt.

## Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

Arbeidet med å starte levering, mottak og godkjenning av FDV-dokumentasjonen er noe bak plan grunnet tekniske avklaringer rundt merkesystemet for objektene i de enkelte fag-modeller. Utfordringen er håndterbar og er forventet håndtert i løpet av neste periode slik at arbeidet med FDV-dokumentasjonen omsider kan påbegynnes.

### 5.5 Utstyr/ Inventar

Tabellen viser kort status i avsluttede, pågående og kommende anskaffelser for de neste 6 måneder.

#### Status anskaffelsesarbeid

Flere større anbudskonkurranser er i inneværende periode avsluttet. Alle anskaffelser går i henhold til tidsplan. Det har vært høy belastning på flere av prosjektdeltakerne i Finnmarkssykehuset, men dette forventes avta etter hvert som vi starter med enklere anskaffelser i høst. Vi er i gang med ferdigprosjektering av arealer i operasjon og sterilsentral. Over sommeren starter dette også for Laboratoriemedisin og Bildediagnostikk.

#### Utstyrsmottak

Selv om noe byggherreutstyr blir levert underveis i byggingen, vil det aller meste komme inn så sent som mulig i prosjektet. Finnmarkssykehuset må sammen med NHS-prosjektet etablere et areal for utstyrsmottak, planlegge de ulike leveransene og utarbeide rutiner for mottak.

#### Entreprenørs utstyr

Det arbeides med å formelt løse ut opsjon på det utstyr som ligger kodet som byggentreprenørs ansvar i dRofus. Dette er konkret fast innredning, kjøkkenutstyr og -innredning, samt noe IKT-utstyr. Det kan bli aktuelt å overflytte noe av IKT-utstyret til byggherre-ansvar.

#### IKT Funksjonsutstyr

Nivået på IKT-utstyr må avklares med hjelp fra Finnmarkssykehusets egne IKT-ressurser. Utstysprogrammet fra forprosjekt er kun programartikler og innen utstyr kan bestilles må dette detaljeres og forankres hos Finnmarkssykehuset.

### 5.6 IKT

I løpet av siste periode har det vært jobbet med føringsveier for fiber sammen med GlobalConnect, Norsk Helsenett og Consto. Det må enes om når Consto har behov for midlertidig nettverk for byggnære installasjoner og kommunikasjon inn til bygget. Det må bestilles midlertidig fiber mellom eksisterende og nytt sykehus som skal brukes for installasjons- og prøvedriftsperioden.

Det er startet opp en møteserie for koordinering av fellestjenester mellom HNIKT,

## Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

Sykehusbygg, Finnmarkssykehuset, Hammerfest Kommune og UiT.

Det har vært jobbet en del med sykesignal og akuttalarmfunksjoner. Det sette nå opp en gruppe som skal jobbe med å se på de forskjellige behovene og hvordan man best mulig kan løse distribusjon av alarmer.

Det jobbes med kartelegging av ikt-utstyr som skal medflyttes.

### 5.7 Kunst

Kunstprosjektet har i perioden jobbet godt. Alle kunstnerne som er invitert til å delta har takket ja, og rammene for de ulike verkene er avklart. Kunstnerne har vært i Hammerfest for oppstartsmøte og gjennomført befaring på bygget.

To av kunstverkene er plassert utendørs. Ett i atrium utenfor kantine og et kunstverk utenfor inngangspartiet. Denne delen av kunstprosjektet ønskes gjennomført i et samarbeid med endring av løsning på uteområdet.

## 6 PROSJEKTSTYRING

### 6.1 Plan og fremdrift

I tertiale er det utført 11 % av produksjonen og total fremdrift er 65 % per august-22. Kontraktens dagmulkbelagte milepæl nr 1, Tett bygg, ble oppnådd 16.06.22 som er 145 dager før kontrakts festet dato 08.11.22.

Prosjektering er ferdigstilt i tertiale, men det vil pågå fortløpende byggeplassoppfølging og implementering av endringer som er bestilt. Det vil også jobbes med plan for "som bygget" tegnings leveranser i kommende periode.

Byggeprosjektet har i perioden fulgt overordnet plan og er fortsatt foran kontrakts planen, men har i tertiale hatt forsinkelser i enkelte TAKT vogner grunnet leveranse utfordringer av gulvbelegg og bytte av dørblad. Utførte tiltak for å komme tilbake på plan med gulvlegging, er å legge gulvbelegg på lager i Hammerfest. I kommende periode vil det bemannes opp for å komme på plan igjen med gulvlegging som per august ligger ca 1 uke bak plan. Utskifting av dørblader har skapt forsinkelser for en rekke arbeider i påvente av levering av nye dørblader. Tiltak for å komme tilbake på plan vil planlegges når leveransene av nye dørblader kommer i gang.

Hovedaktiviteter i denne og kommende periode er å fortsette fasade montering, takteking, innredningsarbeider og bølgevoll. I kommende tertiale er det planlagt å starte testing av energisentralen.

RV94 gjort ferdig tørrmur mot båthavnen, utført ca 70 % av oppfylling av vei til

## Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

dekkelegging, VA anlegg installasjoner samt fundamenter og kabeltrase for lysmaster. I kommende tertial vil det fortsettes med underlag for dekkelegging, tilkobling av veilys, komplettering av VA anlegg samt asfaltere de arealer som ikke berøres av stopp ved Hammerfest Energi.

Prosjektering av energisentralen har blitt ferdigstilt i tertiale og byggingen har gått etter plan. Hovedaktivitetene har vært ferdigstilling av muring og maling samt oppstart tekniske fag. I kommende tertial vil det fortsettes med installasjon av teknikk samt ferdigstilling og klargjøring for testing.

### 6.2 Kostnadssammendrag

På grunn av prinsippavklaringer har det ikke vært viderefakturert kostnader til kommunen i perioden juni - august. Dette forventes løst i kommende periode.

Prosjektet ønsker å gjennomføre en budsjettrevisjon i kommende periode. Sommerens renteøkninger medfører økt press på prosjektets kostnadsramme. I tillegg til dette ønskes en revidert prognose for blant annet:

- Gjenstående utstyrsanskaffelser og forventet prisvekst på dette
- Lønns- og prisstigning
- Administrasjonskostnader
- Endringer (også relatert til lønns- og prisstigning samt rigg og drift)

På grunn av kort frist for levering har det ikke vært mulig å gjennomføre en avstemming av påløpte kostnader i august mellom prosjektregnskap og FIN HF regnskap. Det er derimot gjort avsetninger for forventede påløpte kostnader og det forventes dermed mindre endringer.

#### **Finnmarkssykehuset HF:**

Det er bokførte kostnader på 200,7 mnok og påløpte kostnader på 179,8 mnok i tertialet. Bokførte kostnader i perioden er 1 281 762 578 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 1 295 413 992 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertialet og bokførte kostnader for juni-august som skal viderefaktureres til Hammerfest Kommune.

## Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2022

### Hammerfest Kommune:

Det er bokførte kostnader på 9,6 mnok og påløpte kostnader på 29,3 mnok i tertialet. Bokførte kostnader i perioden er 178 302 722 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 215 001 489 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertialet og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for juni-august som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

### 6.3 Risiko- og mulighetsbilde

Topp 10 av risiko og mulighets registeret er vedlagt tertialrapporten.

I tertiale har risikoene relatert til markedsusikkerhet og forsinkelser pga den geopolitiske situasjonen, blitt tatt noe ned da de største leveransene til bygget nå er anskaffet og levert på byggeplass.

De siste prognosene for rentekostnader og prisstigning er større enn vi budsjetterte med i siste budsjettrevisjon, tiltak er igangsatt for å håndtere disse risikoene og en ny budsjettrevisjon er planlagt i kommende periode.

Det er fortsatt en risiko at bygget bygges og ferdigstilles raskere enn kontrakts plan, med hensyn på endringer og forberedelsene til overtakelse. Det er også identifisert at det kan være en mulighet for prosjektet å overta bygget og sette i gang klinisk drift tidligere, noe som kan gi besparelser i prosjekt kostnadene.

### 6.4 Dokumentstatus

I løpet av dette tertial har mesteparten av dokumentasjon blitt overlevert av Consto, med noen få unntak. Dokumentkontroll i Sykehusbygg har utført kvalitetssjekk ( stikkprøve) av dokumentasjon i Pims som ikke påvist store avvik.

Dokumentkontroll i Sykehusbygg har etterlyst en strategi om as-built leveranser. Consto vil i de nærmeste ukene sende en detaljert plan som vil fremover bli brukt som et verktøy for å kontrollere as-built leveransen. I prinsippet vil det gå ut på å sette en bolkvis dato for as-built fordelt på enten etasjer eller blokker som de prosjekterende passer på å levere innenfor.



## 7 Involvering av brukermiljøene og ansatte

I perioden er det gjennomført funksjonsgjennomgang med en rekke enheter og avdelinger i klinikken. Våre samarbeidspartnere har også vært inkludert i disse gjennomgangene. Funksjonsgjennomgang vil være gjennomført for alle aktører i løpet av september. Det er god involvering – klinikkens ansatte er flink på å stille opp i møtene og være godt forberedt! Formålet har vært å avklare om det er avvik mellom forventninger gjennom funksjonsprosjektet og levert løsning inkludert UIR (Utstyr i Rom). Gjennomgangen har vist at det er mindre avvik, men ingen større aksjoner som er påkrevd.

Det er i perioden gjort en rekke anskaffelser. De største er CT, MR og analysehall. Anskaffelsene ble gjort innen budsjett og med god medvirkning fra både teknisk drift og klinisk personale.

Det er gjennomført ytterligere kvalitetssikring av involvering av hygiene i material- og utstyrsanskaffelser. Når det gjelder godkjenning av produkter og brukermedvirkning har vi i perioden kvalitetssikret denne prosessen. I høst innføres det egne beslutningsmøter for å bekrefte produkt- og endringsvalg. Brukermiljøene skal involveres i forkant, mens beslutning tas i felles referatført møte.

Når det gjelder klargjøring for driftsovertakelse er satsingen styrket i perioden. Sykehusbygg arbeider nå tett sammen med driftsorganisasjonen i Hammerfest. Mål er å etablere en felles plan for test og opplæring. Det etableres også en felles plan for befarings og involvering på byggeplass. Videre gjøres også de siste IKT-klargjøringer for å sikre godkjenning av FDV-dokumentasjon fra driftsorganisasjonen. Involvering fra SDE er svært viktig for en trygg og planmessig overtakelse av NHS. Prosjektkontoret har i perioden hatt fokus på dette.

Omvisning på bygget har fortsatt med god fremdrift i perioden. Så langt har over 220 ansatte besøkt sin nye arbeidsplass. Dette er vi godt fornøyd med. Vi ser også at dette er en «energiboost» for de besøkende. I høst vil vi åpne for besøk fra eksterne. I tillegg etablerer vi drop-in omvisning en gang pr. uke som ansatte kan delta på uavhengig av egen avdelingstur.

I perioden har det vært gjennomført ukentlige møter mellom prosjektkontoret og klinikkledelse. I tillegg har vi ukentlige møter med klinikksjef og sjef SDE. Dette sikrer god dynamikk i avklaringer og god deltakelse i avklaringsprosesser. Samhandling mellom prosjektkontor, Sykehusbygg og drift/klinikk har i perioden fungert godt.



# Rapport organisasjonsutvikling

## Nye Hammerfest sykehus (OU – NHS)

Tertialrapport 2 - 2022

Dato: 09.09.2022

Kuttdato: 31.08.2022

Espen Hansen  
Prosjektsjef

Violet Karoliussen  
Prosjektleder



## 1. Status/sammendrag

Delprosjektgruppen for kjøkken i Nye Hammerfest blir ferdig med sin rapport i løpet av sommeren 2022. Delprosjektene Felles poliklinikk og Legemidler starter opp etter at de er behandlet i strategisk ledermøte i september. Arbeidet med nye mandat er igangsatt henholdsvis for Kvinne/barn, Servicesenter, Akuttavdelingen, og Ergo/fysioterapi.

Lederne i 3-parts samarbeidet i NHS (KBS) har gjennomført 1 møte i denne perioden. Der ble status på organisasjonsutviklingsarbeidet hos alle gjennomgått, samt mandatene for servicesenter og akuttavdelingen.

Styringsgruppe OU NHS har gjennomført 1 møte. Tertialrapport 1/2022 OU-NHS, mandat for delprosjekt-gruppe Kjøkken, felles poliklinikk, og Legemidler ble behandlet. Plan OU-NHS, en overordnet plan for gjennomføringen OU nye Hammerfest sykehus januar 2022 - desember 2024, ble vedtatt.

Det er utarbeidet flere oppdrag/ mandat til de delprosjekt som skal starte opp senere i høst; Kvinne/barn, Servicesenter, akuttavdelingen, og ergo/fysioterapi (medisinsk service). I tillegg for tre arbeidsgrupper; «Innovasjon og teknologi», «Arbeidsflyt for helsepersonell» og «Aktiv forsyning».

Prosjektrådgiver OU i nye Hammerfest sykehus ble ansatt 1.juni 2022, og det er brukt tid til innføring og opplæring av ny prosjektrådgiver for OU i nye Hammerfest sykehus.

Prosessene innenfor Service, drift og eiendom (SDE) skal håndteres videre i samarbeid med byggeprosjektet og holdes derfor foreløpig utenfor organisasjonsutviklingsarbeidet. Så vil en vurdere etterhvert om det skal igangsettes organisasjonsutviklingsarbeid i etterkant.

## 2. Viktigste aktiviteter siste periode

Mandat for delprosjektene «kjøkken», «Felles poliklinikk», og «Legemidler» er behandlet i informasjons og drøftingsmøtet i Hammerfest sykehus i mai og juni og i styringsgruppe OU i juni. Delprosjekt kjøkken arbeider med å ferdigstille sin rapport dette tertial.

I denne perioden er det gjennomført 1 møte mellom lederne i 3-parts samarbeidet i NHS, der status på organisasjonsutviklingsarbeidet hos alle ble gjennomgått. Mandatene for servicesenter og akuttavdelingen ble også gjennomgått.

Styringsgruppe for byggrelatert OU i nye Hammerfest hadde møte i juni 2022. Flere saker ble behandlet da; Tertialrapport 1/2022 OU-NHS, mandat for delprosjekt-



gruppe Kjøkken, felles poliklinikk, og for Legemidler. Plan OU-NHS, en overordnet plan for gjennomføringen OU nye Hammerfest sykehus januar 2022 - desember 2024, ble vedtatt. Hensikten med planen er å forenkle prosessen ved å beskrive leveransene fra OU/NHS på et overordnet nivå.

Ellers har tiden vært brukt til å utarbeide flere oppdrag/ mandat til de delprosjekt som skal starte opp senere høsten 2022; Kvinne/barn, Servicesenter, akuttavdelingen, og ergo/fysioterapi (medisinsk service). I tillegg skal tre arbeidsgrupper i gang til høsten; «Innovasjon og teknologi», «Arbeidsflyt for helsepersonell» og «Aktiv forsyning». Det utarbeides oppdrag til disse arbeidsgruppene også. Både mandat til delprosjektgruppene og til arbeidsgruppene er gjennomarbeidet i fellesskap med flere for å sikre en god medvirkning. Sommeren er også brukt til innføring og opplæring av ny prosjektrådgiver for OU i nye Hammerfest sykehus.

Det er utarbeidet en oversikt over delprosjekt OU- NHS og SDE med tidsplan for de ulike delprosjektene og med dedikerte delprosjektledere. Denne følges i det videre arbeidet når delprosjektgrupper skal igang med arbeidet.

### 3. Viktigste aktiviteter kommende periode

Delprosjektgruppe kjøkken avslutter arbeidet med sluttrapporten og oversender den til videre behandling.

Det gjenstår å få mandatene for delprosjektene «kjøkken», «Felles poliklinikk», «Kvinne/barn» og «Legemidler» vedtatt i strategisk ledergruppe. Det vil skje i september og da er oppdraget godkjent og arbeidet med å svare på mandatene kan starte.

Det skal i løpet av høsten arbeides med å ferdigstille mandatene for servicesenter, akuttavdelingen og ergo/fysioterapi. Deretter skal disse behandles i klinikkens ledergruppe, informasjons- og drøftingsmøter samt styringsgruppe OU-NHS og strategisk ledermøte i september. I tillegg skal tre arbeidsgrupper i gang til høsten; «Innovasjon og teknologi», «Arbeidsflyt for helsepersonell» samt «Aktiv forsyning».

Møter mellom lederne i 3-parts samarbeidet i NHS fortsetter med jevnlig møter fremover. Det samme gjør Styringsgruppe for byggrelatert OU i nye Hammerfest sykehus. Prosjektet fortsetter også med faste ukentlige møter med ledelsen ved Hammerfest sykehus samt med ledelsen i Senter for drift og vedlikehold (SDE). Disse møtene er en god arena der en sammen ser på hvilke områder hvor det er sammenfallende interesser for klinisk drift og ikke kliniske støttefunksjoner.

Å flytte inn i nye bygg krever endringer som er tilpasset nytt bygg, nye logistikk og nye arbeidsmåter. Det er nå besluttet at prosessene innenfor Service, drift og eiendom (SDE) på best måte håndteres videre i samarbeid med byggeprosjektet og



holdes foreløpig utenfor organisasjonsutviklingsarbeidet. Så vil en vurdere etterhvert om det skal igangsettes organisasjonsutviklingsarbeid i etterkant.

## 4. HMS & Kvalitet

For Finnmarkssykehuset HF er det svært viktig å ivareta ansattes ve og vel i arbeidet. HMS skal ivaretas gjennom hele prosessen. Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrifter når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen.

## 5. Prosjekt kontroll

### 5.1 Økonomistatus

Pr. august 2022 er det brukt kr 891.054,- av et justert budsjett for året på kr 1 368.636,-. Det forventes av prosjektet vil holde seg innenfor den årlige budsjettrammen for 2022.

### 5.2 Plan & Fremdrift

OU-NHS vurderes å ha tid og kapasitet til å oppfylle de mandat som foreligger og er skissert fram mot ferdigstillelse av NHS.

### 5.3 Risiko & tiltak

Innføring av MetaVision er planlagt utsatt til andre halvår 2022. Planleggingen videre av prosessen for OU-NHS i 2022 og 2023 skal ta hensyn til dette. I denne situasjonen blir det viktig å prioritere god informasjon om, og beskrive en realistisk framdriftsplan for de delprosjektgruppene som skal igangsettes i 2022-2023 i NHS.

En av de største risikofaktorer for gjennomføring av prosjektet organisasjonsutvikling Nye Hammerfest sykehus er frigjøring av tid til de ansatte. For de ansatte i Klinikken Hammerfest krever prosjektet at man utover sine ordinære arbeidsoppgaver også bruker tid til organisasjonsutviklingsprosessen for Nye Hammerfest sykehus, samt deltagelse i delprosjektgrupper som etterhvert skal starte opp.

## 6. Gevinstrealisering

Gevinstrealisering for OU-NHS innebærer å synliggjøre effekt av tiltak som kan styrke bærekraft for NHS. Den positive effekten av samlokalisering med Hammerfest kommune og UiT Norges arktiske universitet, økonomisk, faglig og kvalitetsmessig vil bli stadig mer synlig etter som bygget NHS utvikles.