



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Dato:	17.02.2023
Saksansvarlig:	Espen Halvard Hansen
Saksbehandler:	Espen Halvard Hansen
Møtedato:	27. februar 2023
Saksnr i Elements:	2022/647

Saksgang

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
		Styret i Finnmarkssykehuset HF
10/23	14.02.2023	Informasjons- og drøftingsmøte

Tertialrapport 3 2022 bygge- og utviklingsprosjekt i Finnmarkssykehuset HF

Ingress

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret tar tertialrapport 3/2022 for bygg nye Hammerfest sykehus til orientering.
2. Styret tar tertialrapport 3/2022 organisasjonsutvikling nye Hammerfest sykehus til orientering.

Per Angermo
Administrerende direktør



Bakgrunn

I denne styresaken legges det frem et sammendrag av tertialrapportene for 3. tertial 2022 for bygge- og utviklingsprosjektet og for OU-prosjektet nye Hammerfest sykehus.

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Finnmarkssykehuset HF rapporterer alle prosjekter fra og med oppstart av tidligfasen.

Rapportene omfatter prosjektene:

- Byggeprosjekt
 - Nye Hammerfest sykehus, byggeprosjektet
- Organisasjonsutvikling
 - Nye Hammerfest sykehus

Saksvurdering/analyse

Nye Hammerfest sykehus - byggeprosjektet

Prosjektstyret for nye Hammerfest Sykehus behandlet i sitt møte 23.1.2023 sak 3/2023 og gjorde følgende vedtak:

Tertialrapport for 3.tertial 2022 tas til orientering og oversendes til styret i Finnmarkssykehuset HF for endelig behandling.

Tredje tertial har vært en periode preget av arbeidet med å sikre prosjektets resultater i henhold til de tiltak som ble vedtatt i prosjektstyremøtet i august. Prosjektet har gjennomført en budsjettrevisjon med full gjennomgang av de prosjektutløsende faktorene i bestillingen på nytt. Budsjettrevisjonen har innarbeidet, og utarbeidet forslag til kutt i investeringer. Videre er det gjennomført ROS-analyser i samarbeid med klinikken for å sikre gode beslutningsunderlag for styret. I desember ble de første analysene av foreslåtte kutt fremlagt for prosjektstyret for behandling.

Samarbeidet mellom Finnmarkssykehuset HF, Sykehusbygg og Consto er godt. Til tross for prosjektets utfordringer som skyldes den geopolitiske situasjonen er samarbeidet mellom partene preget av forståelse og respekt.

HMS

Byggeplassen fremstår fortsatt ryddig og godt organisert, og fokuset på renhold og kvalitet på utførelse er tilfredsstillende. Likevel har prosjektet rapportert tre skader med fravær, og en skade uten fravær i løpet av tredje tertial. Det har derfor vært stort fokus på å evaluere HMS-rutiner og innskjerping av disse i løpet av høsten 2022. Skadene skjedde i oktober, og det er ikke rapportert noen skader i november og desember. Byggherren følger utviklingen nøye og har fokus på dette i alle grensesnitt mot entreprenøren.



Resultatmål

- HMS - Vurdering [RØDT]: Det er i november rapportert 0 skader med fravær. H-verdi er 9,79 og dette resultatmålet vurderes som rødt fortsatt
- ØKONOMI - Vurdering [GUL]: Budsjettrevisjon 02 viser en underdekning for P35 på 31,1 MNOK. Dette skyldes i hovedsak en økning i finanskostnader på 37,6 MNOK sammenliknet med forrige budsjettrevisjon.
- FREMDRIFT - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.
- KVALITET OG KRAV - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.

Prosjektering/Produksjon

Prosjektering er ferdigstilt, med unntak av noen bestilte endringer og deler av rekkefølgebestemmelsene som er under planlegging. Prosjektet har lyktes i strategien med å unngå flere endringer ut over tilpasninger til byggherrelevert utstyr. Produksjon på byggeplass har holdt sine planer og det er nå meldt fra Consto at de ligger 6 måneder foran opprinnelig milepælsplan. Det pågår en prosess for å vurdere mulig tidligere overtakelse til teknisk drift og verifikasjon. Innkjøp av utstyr levert av byggherre går etter oppsatt plan. De innkjøp som er gjennomført så langt er innenfor budsjett. Lønns- og prisstigning utfordrer rammer for fremtidige anskaffelser. Prosjektet har fokus på dette for å sikre nødvendige anskaffelser. Tilgang til ekspropriert område ved Hammerfest Energi er nå avklart. Partene har også kommet frem til en minnelig løsning for økonomisk kompensasjon. Dette er svært bra for prosjektet. Det planlegges oppstart av arbeider i området i mars. For parsell 2 er det nå kontrahert rådgivende ingeniør (RI) og prosjektering er igangsatt. Arbeidet med parkeringshus er igangsatt. Prosjektstyret for NHS har fått ansvaret for bygging av helikopterlandingsplass. RI-gruppe er under kontrahering. Oppdraget løses innen egen finansiering og med egen risikoavsetning.

Involvering og medvirkning

Ettersom deler av bygget nå er ferdig bygget er rutiner for befaringer endret. Dette for å sikre at man ikke smusser ned ferdig vaskede arealer. Ca 500 ansatte har nå vært på befarings i det nye bygget og tilbakemeldingene så langt er positive. Videre har ansatte vært med på gjennomføring av ROS-analyser tilknyttet kuttforslag. Dette har vært en krevende prosess som, men den er gjennomført på en god måte med viktig og god involvering. Videre er det igangsatt prosesser for å forberede innflytting og overtakelse. Dette blir svært viktig å jobbe med videre i prosjektet.



Nye Hammerfest sykehus – OU-prosjektet

I løpet av tredje tertial har delprosjektgruppen for kjøkken i Nye Hammerfest sykehus levert sin rapport og gruppen er ferdig med sitt arbeid. Flere delprosjektgrupper er godt i gang med å svare ut de oppdrag som er gitt dem i mandatene. Delprosjekt legemidler, felles poliklinikk, servicesenteret, kvinne/barn, og akuttmedisin vil bli ferdig med sitt arbeid og levere rapporter i løpet av første halvår 2023. Mandatene til delprosjekt Ergo/fysioterapi, Tun-modellen og billeddiagnostikk er også ferdige og skal videre til behandling i informasjons- og drøftingsmøter, klinikkledelse, Styringsgruppe OU-NHS og til sist til endelig vedtak i strategisk ledelse.

Det har vært jobbet med oppdrag til tre arbeidsgrupper denne høsten; «Innovasjon og teknologi», «Arbeidsflyt for helsepersonell» og «Aktiv forsyning/Varelogistikk». Det er i ettertid besluttet å ikke sette i gang et arbeid på «Innovasjon og teknologi», mens arbeidsgruppen «Arbeidsflyt for helsepersonell» er utsatt til høsten 2023. Arbeidsgruppen «Aktiv forsyning» er igangsatt av Service, drift og eiendom. Både mandat til delprosjektgruppene og til arbeidsgruppene er gjennomarbeidet i fellesskap med flere for å sikre en god medvirkning.

NHS-prosjektet ønsker å få etablert en satsing på digitalt nytt Hammerfest sykehus. Det er derfor behov for en mer spisset tilnærming på digitalisering av NHS. Prosjektet har henvendt seg til Sykehusbygg med en kravspesifikasjon for en mulighetsstudie - Nye digitale Hammerfest sykehus. Prosjektet ser for seg en prosess med en workshop, og mulighetsstudie som ender med en handlingsplan for digital satsing i nye Hammerfest sykehus.

Lederne i 3-parts samarbeidet i NHS og styringsgruppen for byggrelatert OU har gjennomført henholdsvis 2 og 3 møter i denne perioden. Prosjektledelsen har deltatt på møter i Ungdomsrådet og Brukerutvalget der arbeidet med Nye Hammerfest sykehus har blitt presentert. Prosjektet fortsetter også med faste ukentlige møter med ledelsen ved Hammerfest sykehus samt med ledelsen i Service, drift og eiendom (SDE). Disse møtene er en god arena der en sammen ser på hvilke områder hvor det er sammenfallende interesser for klinisk drift og ikke kliniske støttefunksjoner.

Konsekvenser for samisk språk, kultur og tjenestetilbud

Prosjektet vil ivareta de bestemmelser og krav som gjelder.

Medbestemmelse og brukervedvirkning

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i prosjektstyret, styringsgruppen og delprosjektgrupper.

Det fremkom spørsmål og kommentarer i informasjons- og drøftingsmøte. Saken har ikke blitt endret som følge av disse.



Direktørens vurdering

Administrerende direktør vurderer at arbeidet med Nye Hammerfest sykehus gjennomføres etter etablerte planer og standarder. I tillegg fremstår OU-arbeidet som planmessig og under god fremdrift. Det er viktig at både driftsorganisasjon og klinikk setter av nok ressurser til å følge opp OU-arbeidet selv om foretaket er i en krevende økonomisk situasjon.

Prosjektet har etablert en egen satsing for økt digitalisering av nye Hammerfest sykehus. Det er viktig at dette forankres godt og at klinisk medvirkning prioriteres.

Vedlegg:

1. Tertialrapport 3.2022 OU-NHS
2. Tertialrapport T3 2022



Rapport organisasjonsutvikling

Nye Hammerfest sykehus (OU – NHS)

Tertialrapport 3 - 2022

Kuttdato: 31.12.2022
Dato: 03.02.2023

Espen Hansen
Prosjektsjef

Violet Karoliussen
Prosjektleder



1. Status/sammendrag

I løpet av tredje tertial har delprosjektgruppen for kjøkken i Nye Hammerfest sykehus levert sin rapport og gruppen er ferdig med sitt arbeide. Lederne i 3-parts samarbeidet i NHS og styringsgruppen for byggrelatert OU har gjennomført henholdsvis 2 og 3 møter i denne perioden. Flere delprosjektgrupper er godt igang med å svare ut de oppdrag som er gitt til dem i mandatene. Flere av delprosjektgruppene vil bli ferdig med sitt arbeid og levere rapporter i løpet av første halvår 2023.

2. Viktigste aktiviteter siste periode

Delprosjektgruppen for kjøkken i Nye Hammerfest har levert sluttrapporten om kjøkkentjenesten i nye Hammerfest sykehus. Den har vært behandlet i de fleste fora; klinikkledelsen v/hammerfest sykehus, Ledelsen v/Senter for drift og eiendom, informasjons- og drøftingsmøte, Koordinerende besluttende og samarbeidende gruppe (KBS) og styringsgruppe byggrelatert OU, samt Brukerutvalget, men det gjenstår et siste vedtak i strategisk ledelse.

I denne perioden er det gjennomført 2 møter mellom lederne i 3-parts samarbeidet (KBS) i Nye Hammerfest sykehus. I Styringsgruppen for byggrelatert OU i nye Hammerfest er det avholdt 3 møter i perioden. Prosjektledelsen har deltatt på møter i Ungdomsrådet og Brukerutvalget der arbeidet med Nye Hammerfest sykehus er blitt presentert.

Flere delprosjekt har startet opp med arbeidet i denne perioden; delprosjekt legemidler, felles poliklinikk, servicesenteret, kvinne/barn, og akuttmedisin. Mandatene til delprosjekt Ergo/fysioterapi, Tun-modellen og billediagnostikk er ferdige og skal videre til behandling i informasjons- og drøftingsmøter, klinikkledelse, Styringsgruppe OU-NHS og til sist til endelig vedtak i strategisk ledelse.

Det har også vært arbeidet med oppdrag til tre arbeidsgrupper denne høsten; «Innovasjon og teknologi», «Arbeidsflyt for helsepersonell» og «Aktiv forsyning/Varelogistikk». Det er i ettertid besluttet å ikke sette i gang et arbeid på «Innovasjon og teknologi», mens arbeidsgruppen «Arbeidsflyt for helsepersonell» er utsatt til høsten 2023. Arbeidsgruppen «Aktiv forsyning» er igangsatt av Service drift og eiendom.

NHS-prosjektet ønsker å få etablert en satsing på digitalt Nytt Hammerfest sykehus. Det er derfor behov for en mer spisset tilnærming på digitalisering av NHS. Prosjektet har derfor henvendt seg til Sykehusbygg med en kravspesifikasjon for en mulighetsstudie - Nye digitale Hammerfest sykehus. Prosjektet ser for seg en prosess med en workshop, og mulighetsstudie som ender med en handlingsplan for digital satsing i nye Hammerfest sykehus.



Både mandat til delprosjektgruppene og til arbeidsgruppene er gjennomarbeidet i fellesskap med flere for å sikre en god medvirkning.

3. Viktigste aktiviteter kommende periode

Rapporten fra delprosjektgruppe kjøkken skal behandles i strategisk ledelse i januar 2023. Arbeidet fortsetter i delprosjektene som startet opp høsten 2022; Legemidler, felles poliklinikk, Servicesenter, Kvinne/barn, og Avdeling Akuttmedisin. Flere delprosjektgrupper vil ferdigstille arbeidet og levere sluttrapport første halvår 2023.

Når det gjelder arbeidsgruppen «Aktiv forsyning/Varelogistikk» så ivaretas denne gruppen av Senter for drift og eiendom (SDE). Det er igangsatt et arbeid med oppdrag/mandat til delprosjektgruppe BUP/VPP, som planlegges igangsatt 1 kvartal 2023. Andre delprosjekt der mandat tilnærmet er ferdigstilt og som også skal i gang fremover er Ergo/fysioterapi, tun-modellen, Laboratorietjenester og Billeddiagnostikk.

Møter mellom lederne i 3-parts samarbeidet i NHS fortsetter med jevnlig møter fremover. Det samme gjør Styringsgruppe for byggrelatert OU i nye Hammerfest sykehus. Begge vil gjennomføre jevnlig møter fremover.

Prosjektet fortsetter også med faste ukentlige møter med ledelsen ved Hammerfest sykehus samt med ledelsen i Senter for drift og eiendom (SDE). Disse møtene er en god arena der en sammen ser på hvilke områder hvor det er sammenfallende interesser for klinisk drift og ikke kliniske støttefunksjoner.

4. HMS & Kvalitet

For Finnmarkssykehuset HF ivaretas ansattes ve og vel i arbeidet. HMS skal ivaretas gjennom hele prosessen. Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrift når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen.

5. Prosjekt kontroll

5.1 Økonomistatus

Pr. desember 2022 er det brukt kr 1.544.743,- av et budsjett for året på kr. 2.105.892,-. Prosjektet er innenfor budsjettrammen for 2022.



5.2 Endringslogg

5.3 Plan & Fremdrift

OU-NHS vurderes å ha tid og kapasitet til å oppfylle de mandat som foreligger fram mot ferdigstillelse av NHS.

5.4 Risiko & tiltak

MetaVision er foreløpig bare innført i klinikk Alta. Innføringen av systemet i resterende klinikker avventes det med til 2024. En av de største risikofaktorer for gjennomføring av prosjektet organisasjons-utvikling Nye Hammerfest sykehus er frigjøring av tid til de ansatte. For de ansatte i Klinikk Hammerfest krever prosjektet at man utover sine ordinære arbeidsoppgaver også bruker tid til organisasjonsutviklingsprosessen for Nye Hammerfest sykehus, samt deltagelse i delprosjektgrupper som etterhvert skal starte opp. I denne situasjonen blir det viktig å prioritere god informasjon *om*, og beskrive en realistisk framdriftsplan *for* de forestående oppgavene i NHS.

Gevinstrealisering

Gevinstrealisering for OU-NHS innebærer å synliggjøre effekt av tiltak som kan styrke bærekraft for NHS. Den positive økonomiske, faglige og kvalitetsmessige effekten av samlokalisering med Hammerfest kommune, UiT Norges arktiske universitet og SANO Sykehusapoteket Nord vil bli stadig mer synlig etterhvert som bygget NHS utvikles.



Nye Hammerfest Sykehus

TERTIALRAPPORT

September - desember 2022

Kuttdato: 31.12.2022

Dato: 13.01.2023

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

Innhold

1.	SAMMENDRAG	3
2.	RESULTATMÅL.....	5
3.	HMS.....	6
3.1.	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter	6
3.2.	Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.....	7
3.3.	Personskader siste periode og skader på materiell.....	7
4.	KVALITET prosjektering/ produksjon.....	7
4.1.	Kvalitetsarbeid	7
4.2.	Avviksoppfølging.....	8
4.3.	Seriøsitet.....	8
4.4.	Miljø	8
5.	PROSJEKTERING / PRODUKSJON.....	9
5.1.	Funksjonalitet	9
5.2.	Rekkefølgekrav.....	9
5.3.	Bygg.....	9
5.4.	Teknikk.....	9
5.5.	Utstyr/ Inventar	10
5.6.	IKT	10
5.7.	Kunst.....	11
6.	PROSJEKTSTYRING	11
6.1.	Plan og fremdrift.....	11
6.2.	Kostnadssammendrag	12
6.3.	Risiko- og mulighetsbilde.....	13
6.4.	Dokumentstatus.....	13
7.	Involvering av brukermiljøene og ansatte	Feil! Bokmerke er ikke definert.
8.	Helipad	14

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

1. SAMMENDRAG

Tredje tertial har vært en periode preget av arbeidet med å sikre prosjektets resultater iht til de tiltak som ble vedtatt i prosjektstyremøtet i august. Prosjektet har gjennomført en budsjettrevisjon med full gjennomgang av de prosjektutløsende faktorene i bestillingen på nytt. Budsjettrevisjonen har innarbeidet, og utarbeidet forslag til kutt i investeringer. Videre er det gjennomført ROS-analyser i samarbeid med klinikken for å sikre gode beslutningsunderlag for styret. I desember ble de første analysene av foreslåtte kutt fremlagt for prosjektstyret for behandling.

Samarbeidet mellom FIN HF, Sykehusbygg og Consto er fortsatt godt. Til tross for prosjektets utfordringer som skyldes den geopolitiske situasjonen er samarbeidet mellom partene preget av forståelse og respekt.

HMS

Byggeplassen fremstår fortsatt ryddig og godt organisert, og fokuset på renhold og kvalitet på utførelse er tilfredsstillende. Likevel har prosjektet rapportert tre skader med fravær, og en skade uten fravær i løpet av tredje tertial. Det har derfor vært stort fokus på å evaluere HMS-rutiner og innskjerping av disse i løpet av høsten 2022. Skadene skjedde i oktober, og det er ikke rapportert noen skader i november og desember.

Resultatmål:

- HMS - Vurdering [RØDT]: Det er i november rapportert 0 skader med fravær. H-verdi er 9,79 og dette resultatmålet vurderes som rødt fortsatt
- ØKONOMI - Vurdering [GUL]: Budsjettrevisjon 02 viser en underdekning for P35 på 31,1 MNOK. Dette skyldes i hovedsak en økning i finanskostnader på 37,6 MNOK sammenliknet med forrige budsjettrevisjon.
- FREMDRIFT - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.
- KVALITET OG KRAV - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.

Prosjektering/Produksjon

Prosjektering er ferdigstilt, med unntak av noen bestilte endringer og deler av rekkefølgebestemmelsene som er under planlegging. Prosjektet har lyktes i strategien med å unngå flere endringer ut over tilpasninger til byggherrelevert utstyr. Produksjon på byggeplass har holdt sine planer og det er nå meldt fra Consto at de ligger 6 mnd foran opprinnelig milepælsplan.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

Innkjøp av utstyr levert av BH går etter oppsatt plan. De innkjøp som er gjennomført så langt er innenfor budsjett.

Prosjektet har fortsatt en usikkerhet knyttet til rekkefølgebestemmelser. Den pågående ekspropriasjonssaken i forbindelse med riksvei 94 parsell 1 er fortsatt ikke avsluttet. For parsell 2 er det nå kontrahert RI og prosjektering er igangsatt. Arbeidet med parkeringshus er igangsatt og i tillegg er levering av helikopterlandingsplass tildelt prosjektet og dette er et delprosjekt i prosjekt Nye Hammerfest Sykehus.

Involvering og medvirkning

Ettersom deler av bygget nå er ferdig bygget er rutiner for befaringer endret. Dette for å sikre at man ikke smusser ned ferdige vaskede arealer. Ca 500 ansatte har nå vært på befaring i det nye bygget og tilbakemeldingene så langt er positive. Videre har ansatte vært med på gjennomføring av ROS-analyser tilknyttet kuttforslag. Dette har vært en krevende prosess som, men den er gjennomført på en god måte med viktig og god involvering.

Videre er det nå igangsatt prosesser for å forberede innflytting og overtakelse. Dette blir svært viktig å jobbe med videre i prosjektet.

Prosjektdashboard:

Saksområde	SHA og seriositet	Miljø	Ytelse/kvalitet	Fremdrift	Kostnad	Kontraktstyring	Samarbeid	Bemanning/kompetanse
U1 Consto totalentreprise	●	●	●	●	●	●	●	●
U2 IKT utstyr		●	●	●	●	●	●	●
U3 Øvrig utstyr	●	●	●	●	●	●	●	●
U4 Byggherrens administrasjon	●	●	●	●	●	●	●	●



Forklaring til gule vurderinger:

- U1 Consto totalentreprise / Kontraktstyring: Det er fremdeles knyttet usikkerhet knyttet til kontrakten mellom BH og Consto for totalentreprisen.
- U2 IKT utstyr / Fremdrift: På grunn av korona og krigen i Ukraina er det knyttet usikkerhet til IKT leveranser. Det er blant annet varslet 15 måneders leveringstid på enkelte komponenter.
- U2 IKT utstyr / Kostnad: Det er usikkerhet knyttet til hva som er inkludert i IKT budsjettet og om enhetsprisene er korrekte.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus



September - desember 2022

2. RESULTATMÅL

Resultatmål HMS	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Det overordnede målet er at byggeprosjektet gjennomføres uten skade, og byggherreforskriftens rapporterte verdier for sykefravær som skyldes arbeidsmiljø og skader skal ha en H-verdi mindre enn 1.0 i byggeperioden.		





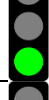
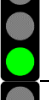






Vurdering:

Det er i siste tertial rapportert 3 skader med fravær. H-verdi er 9,79 og dette resultatmålet vurderes nå som svært krevende å nå.

Resultatmål økonomi	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet skal gjennomføres innenfor styringsramme FIN (P50) er 2,546 mrd. + Hammerfest kommune sin ramme Denne inkluderer allerede gjennomført forprosjektfase. Finansiering av OU prosjektet er utenfor byggeprosjektets finansiering (fra mandat til prosjektstyret, 27.10.21)		

Vurdering:

Budsjettrevisjon 02 viser en underdekning for P35 på 31,1 MNOK. Dette skyldes i hovedsak en økning i finanskostnader på 37,6 mnok sammenliknet med forrige budsjettrevisjon.


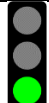
Resultatmål fremdrift	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
1. Oppstart byggearbeider: 27.08.2020 (Utført)		
2. Tett bygg: 08.11.2022 (Utført)		
3. Ferdigmelding arbeider / mekanisk ferdigstilt: 07.03.2024		
4. Godkjent FDVU / utført systematisk ferdigstilling: 21.06.2024		
5. Prøvedriftsperiode – Byggherre ansvar: 24.06.2024 til 15.01.2025		
6. Overtakelse: 15.01.2025		

Vurdering:

Siden forrige tertialrapport har prosjektet hatt en god fremgang prosess med å samle inn og godkjenne FDV. Dette målet er derfor nå vurdert grønt.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

Resultatmål kvalitet og krav	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet leveres med det omfang, funksjonalitet og kvalitet som angitt i besluttet forprosjekt		

Vurdering:

Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.

3. HMS

3.1. Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

I dette tertial har det kun vært prosjekteringsarbeid ifm endringer og tilpasninger til anskaffet utstyr, øvrig prosjektering er ferdigstilt. Derfor har det ikke vært gjennomført ROS på noe prosjektert underlag enn det som hvert fag gjør som en del av sin prosjektering. HMS-fokuset har vært på byggeplass hvor byggeaktiviteten er høy, og hvor det nå pågår byggeaktivitet på nesten hele bygget med ferdigstilling i B1 og B2 og snekker- og gipsarbeid i B4.

Omfanget av befaringer fra byggherresiden har fortsatt å øke i dette tertial. Det er befaringer som utføres både som en del av OU prosessen som forberedelse til å ta over nytt sykehusbygg, og befaringer for å se på spesifikke forhold på byggeplassen for å vurdere kvaliteten av dette.

Sykehusets driftsavdeling har nå også i dette tertial fått tilgang til å gå rundt på byggeplassen på eget initiativ innenfor gitte tidsrom slik at de også i større grad har anledning og mulighet til å gjøres seg kjent med bygget og de tekniske anleggene i god tid før selve test-fase og opplærings-fase starter opp.

Dette tertial har dessverre også vært preget av en periode med flere uhell og skader på byggeplassen som resulterte i flere personskader med noen dagers fravær. Etter denne perioden ble det iverksatt flere tiltak for å begrense denne trenden og sette HMS i fokus hos både totalentreprenør, underentreprenører og byggherre. Erfaringer fra påfølgende periode viser at tiltakene har hatt ønsket effekt.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

3.2.Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

	Antall
Vernerunder i perioden	4
Sikker Jobb Analyser i perioden	4
Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH)	
Registrert i perioden	31
Lukket i perioden	15
Åpne totalt	23
Personskader i perioden	5
Materialskader i perioden	0

3.3.Personskader siste periode og skader på materiell

Det har i denne perioden vært 3 stk fraværsskader samtlige kom i oktober. Ingen alvorlige skadet, de er blitt behandlet og det er tatt ut lærdom fra samtlige hendelser.

Denne lærdommen har resultert i at en har endret prosedyrer for hvordan en planlegger og gjennomfører enkelte arbeidsoppgaver hos den enkelte UE.

Sakene har følgende RUH nr: RUH 31318, RUH 31361 og RUH 31360

4. KVALITET prosjektering/ produksjon

4.1.Kvalitetsarbeid

Proessen med å godkjenne produkter sammen med det kliniske miljøet og drift og eiendom har fortsatt ut i dette tertial. Omfanget av disse produktgodkjenningene er nå meget redusert, da hovedtyngden av de produkter og materialer som skal leveres gjennom totalentreprisen når er både bestilt og til dels levert og montert på byggeplass.

Entreprenøren har nå i løpet av dette tertial startet arbeidet med å registrere FDV i PIMS. Det er mottatt mye god dokumentasjon på komponentnivå og mot slutten av året ble det også mottatt en del dokumentasjon på systemnivå. Arbeidet er litt preget av at den endelige merkingen på fagmodellene ikke er helt komplett, dette følges opp av totalentreprenøren som styrer rådgiverkontrakten.

I løpet av neste tertial så skal også opplæring av drift og eiendom for hvordan vurdering og godkjenning av den mottatte dokumentasjonen skal gjennomføres i PIMS.

Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

4.2. Avviksoppfølging

Totalt er det per desember registrert 1287 avvik, hvorav 1196 er lukket og 434 avvik er registrert i tertiale.

Alle avvik er av mindre alvorlig karakter og det er ikke meldt om nye eller åpne kritiske avvik.

4.3. Seriøsitet

Samarbeid går fortsatt bra med KU og HMS-leder. Det har siste tertial vært løpende dialog på Seriøsitetsområdet og de aller fleste saker lukkes med tilfredsstillende resultat fortløpende.

Det planlegges med flere kontroller utover i 2023. Det samarbeides mellom BH og TE i disse kontrollene, både med hensyn til utvelgelse og gjennomføring.

Status siste måned (totalt):

- Fagarbeid: 27 % (30 %)
- Lærlinger: 9 % (5 %)
- Bemanningsbyrå: 25 % (32 %)
- Fullmakter/vedlegg innregistreringer: OK
- Forhåndsregistrering: OK
- Etterlevelse av meldinger/saker: OK, pass på at innregistrering og vedlikehold av mannskaps informasjon får god nok kvalitet.
- Seriøsitetskarakter 5+ av 7. Uendret siste periode. Mål er 5 eller bedre.

4.4. Miljø

2.1.1	I perioden	Akkumulert total
Lvert volum i tonn	189,106	985,2
Sorteringstall i %	87	94

5. PROSJEKTERING / PRODUKSJON

5.1.Funksjonalitet

Alle funksjonelle gjennomganger påbegynt forrige periode er gjennomført. Noen mindre avvik er håndtert fortløpende. Et avvik på manglende korridorskille vil bli vurdert medtatt men krever noe mer utredning. Løsningene for kjøkken og matforsyning vil kvalitetssikres i dialog med mattilsynet. Prosess for innvendig skjerming av vindu og innvendige glassfelt er påstartet. Det er avholdt ROS analyser med medvirkning fra ansatte på enkelte tiltak i kuttliste.

5.2.Rekkefølgekrav

I løpet av siste tertial er det oppnådd enighet om tiltrede på ekspropriert areal tilknyttet RV94 parsell 1. Erstatning er ikke avklart, men det er kalt tinn til skjønnsrettsmøte i tingretten 30/1.23. Denne prosessen har påført prosjektet vesentlige kostnader grunnet utsatt arbeide for entreprenører.

For parsell 2 av RV94 er det nå inngått kontrakt med prosjekterende. Planlegging av arbeidet med denne delen er nå igangsatt. Hammerfest kommune er også godt i gang med arbeidet tilknyttet parkeringshus som er en del av rekkefølgebestemmelsene.

5.3.Bygg

Dette tertial har ikke hatt noen utfordringer eller særskilt å rapportere på bygg. Fremdriften av produksjonen følger fortsatt oppsatt taktplan.

5.4.Teknikk

Møteserien for planlegging av entreprenørens testfase har fortsatt i dette tertial. Deltagerlisten er i løpet av perioden også utvidet til å inkludere driftsavdelingen til sykehuset slik at de også får anledning til å sette seg inn i planen og kunne velge ut hva de selv har ekstra interesse av å delta på. Dette er entreprenørens egen testfase de gjennomfører for å verifisere egen leveranse. Den ordinære opplæringen av den kontraktsfestede opplæringen til driftsavdelingen kommer i tillegg til dette. Planlegging av opplæringsplanen fortsetter ut i neste tertial.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

5.5. Utstyr/ Inventar

Tabellen viser kort status i avsluttede, pågående og kommende anskaffelser for de neste 6 måneder.

Status anskaffelsesarbeid

Alle anskaffelser går i henhold til tidsplan, og inneværende periode bærer preg av mange, men langt mindre og enklere anskaffelser enn tidligere.

Prosjektering byggherreutstyr

Vi er i gang med ferdigprosjektering av arealer i Operasjon, Sterilsentral, Analysehall og Bildediagnostikk.

Utstyrsmottak

Selv om noe byggherreutstyr blir levert underveis i byggingen, vil det aller meste komme inn så sent som mulig i prosjektet. De første levereansene er imidlertid utstyret til Analysehallen, som forventes være levert i Hammerfest desember 2023. Finnmarkssykehuset må sammen med NHS-prosjektet etablere et areal for utstyrsmottak, planlegge de ulike leveransene og utarbeide rutiner for mottak.

Entreprenørs utstyr

Det er blitt gjort et arbeide med å gjennomgå og formelt bestille leveranse av en del av Consto sine utstyrsleveranser. Dette er konkret fast innredning, kjøkkenutstyr og -innredning, samt noe IKT-utstyr. Øvrig byggnært IKT-utstyr er blitt overført til byggherransvar.

IKT Funksjonsutstyr

Det pågår en prosess med å avklare nivået på, og ansvar for leveranser av, IKT-funksjonsutstyr. Forventes å kunne konkludere ila. første kvartal 2023.

5.6. IKT

Det har i perioden vært jobbet med etablering av fiber fra Norsk Helsenett mellom gammelt og nytt sykehus. Denne må være på plass for å kunne starte installasjon og testing av byggnær ikt.

Helse Nord ikt har installert utstyr til midlertidig kablet nettverk som skal brukes frem til innflytting og det permanente utstyret tas i bruk.

Det er gjennomført workshop med Atea som har rammeavtale på levering av møteromsutstyr. Atea skal utarbeide forslag til utstyr for ulike møterom og visningsskjermer.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

Det har vært møter mellom RHF, FIN HF og HNIKT ang overføring av deler av ikt-budsjett fra byggeprosjektet til HNIKT. Det er noe ulik forståelse av OD fra RHF ang overføring av ansvar for infrastruktur og sluttbrukerutstyr fra FIN til HNIKT.

Det er gjennomført konkurranse for anskaffelse av aksesspunkter til wifi.

I forbindelse med med utstyrsanskaffelser bistår Helse Nord IKT Sykehusinnkjøp med ikt-krav.

Det har vært en gjennomgang av pasientvarsling og akuttvarsling/code blue. Det er blitt gjennomført møter med Ascom og med.tek/ikt.

Det har vært gjennomført samarbeidsmøter mellom HNIKT, HK og UiT Ikt.

5.7.Kunst

Kunstprosjektet har i perioden gjennomført møte i kunstkomiteen og forankret alle kunstverkene der. Videre er alle kunstverk presentert for prosjektstyret.

I desember er det gjennomført en workshop der kunst er integrert i funksjoner for kantinegård og landskapsarkitektens arbeid. Det er også gjort avklaringer mellom kunstverkene og tekniske grensesnitt mot elektro.

6. PROSJEKTSTYRING

6.1.Plan og fremdrift

I tertialet er det utført 11 % av produksjonen og total fremdrift er 76 % per desember-22.

Prosjekteringen er i prinsipp ferdig, men det gjøres fortløpende byggeplassoppfølging og endringsimplementering, noe som også vil fortsette i neste periode.

Byggeprosjektet har i tertialet fulgt overordnet plan og er fortsatt foran kontraktsplanen. Det har blitt gjort tiltak for å ta igjen tidligere forsinkelser i enkelte TAKT vogner, grunnet leveranse utfordringer av gulvbelegg og bytte av dørblad. Det har i vært betydelige forsinkelser i leveranse av systemvegger, noe som har gitt en forsinkelse i B3/B4. Entreprenøren jobber med tiltak for å innhente forsinkelsen i kommende periode.

Hovedaktiviteter for byggeprosjektet har i tertialet vært innredningsarbeider, takteking, bølgevoll, ytterveggskledning, støping av utvendige plater og montering av utstyr i rom og disse aktivitetene fortsetter i kommende periode.

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus September - desember 2022

RV94 prosjektet har i tertialet lagt asfalt og granitt, montert lysmaster og laget kabel traseer så langt det lar seg gjøre, ca 50 % ferdig, men arbeidet er nå avsluttet for vinteren. I kommende periode vil det pågå noe omprosjektering og planlegging av oppstart til våren.

Energisentralen har blitt teknisk ferdigstilt i løpet av tertialet og planlegger i kommende periode å gjøre idriftsettelse av energisentralen og oppstart av varmpumper.

6.2.Kostnadssammendrag

Det er avklart rutiner for fakturering av felleskostnader fra FIN HF til Hammerfest kommune. Fakturering til kommunen skjer månedlig basert på bokførte kostnader i foregående måned.

Prosjektet har i perioden hatt spesielt fokus på utviklingen i finanskostnader. Budsjettrevisjonen i oktober viste en langt høyere prognose for rentekostnader sammenliknet mot budsjettet som ble fastsatt i mars. Dette vil fortsette å være et fokusområde i kommende periode.

Da FIN HF's regnskap ikke er avsluttet for perioden kan det forekomme mindre korrigeringer i kommende rapport. Det er likevel utført en avstemming mot foreløpig regnskap.

Finnmarkssykehuset HF:

Det er bokførte kostnader på 185,7 mnok og påløpte kostnader på 194,6 mnok i tertialet. Bokførte kostnader i perioden er 1 467 513 024 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 1 490 062 298 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertialet og bokførte kostnader for desember som skal viderefaktureres til Hammerfest Kommune.

Hammerfest Kommune:

Det er bokførte kostnader på 52,3 mnok og påløpte kostnader på 27 mnok i tertialet. Bokførte kostnader i perioden er 230 652 277 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 242 050 042 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertialet og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for desember som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

6.3. Risiko- og mulighetsbilde

Topp 10 av risiko og mulighets registeret er vedlagt tertialrapporten.

Fare for budsjettoverskridelser i P35 rammen, på grunn av økt rente og prisnivå, har vært blant de største risikoene i tertialet og flere tiltak og aksjoner er planlagt og iverksatt for å håndtere disse risikoene.

Tiltak og aksjoner for å håndtere risikoer relatert til at Consto ligger foran plan, samt muligheter for en mulig tidligere overtakelse, har det vært jobbet med i perioden og vil fortsette i neste periode.

6.4. Dokumentstatus

En del av nye tegninger er overlevert av Consto i november og desember, selv om prosjektering var ferdig. Årsaken til dette omtales bla. i kapitel 6.1 "Plan og fremdrift". Tegning overleveringen er gjennomført av Consto på en ryddig måte, via Dokumentleveranseplan. Dokumentleveranseplanen er et levende dokument og må derfor reflektere evt. forsinkelser/ endringer.

As-built strategi er etablert og innlagt i Dokumentleveranseplan.

Alle tegningene med "Hold" områder er gjennomgått av dokumentkontroll, noen av dem skal fortsatt følges opp, siden at ikke alle Hold områdene er opphevet.

I kommende tertial vil det fortsettes med planlegging av as-built leveranser, oppfølging av "Hold" områdene og kontinuerlig kvalitetskontroll på alle de dokumentene/tegningene som vil bli opp revidert eller overlevert.

7. Organisasjonsutvikling

Tredje tertial har vært preget av at prosjektet nå er i en overgangsfase. Produksjon er i en avsluttende fase og prosjektet har flyttet fokus over i testing og ferdigstillelse.

For brukermiljøene betyr det at man nå ser store deler av det nye sykehuset slik det fysisk vil fremstå som deres arbeidsplass. Tilbakemeldingene fra ca 500 ansatte som har vært på befaring er svært positive.

Prosjektet har i tertialet utarbeidet forslag til kutt i investeringer, analysert konsekvensene av noen kutt og fremlagt disse for styret. Alt i samarbeid med de ansattes representanter. Dette har vært krevende prosesser, men prosjektledelsens vurdering er at dette har styrket prosjektet som helhet.

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

September - desember 2022

Samarbeid mellom aktørene i bygget: FIN HF, Hammerfest kommune, UiT og SANO er utviklet i form av månedlige møter for gjensidig informasjon. Dette som en del av forberedelsen til at bygget skal ferdigstilles og tas i bruk.

8. Helipad

Finnmarkssykehuset HF har engasjert Sykehusbygg HF til å gjennomføre delprosjekt Helikopterlandingsplass. Delprosjektet organiseres under hovedprosjektet Nye Hammerfest sykehus, men med en egen dedikert prosjektleder som rapporterer til utbyggingsleder.

Utførte hovedaktiviteter i perioden;

Befaring ble gjennomført 18. oktober med representanter fra FIN, SB og piloter/lege fra 330 for å identifisere mest mulig gunstig plassering av helipad. Piloter har gitt tilbakemeldinger etter befaring, men også etter senere overflyging. Alternativ H1 eller H2 vurderes som akseptable fra 330.

Det ble gjennomført møte med Hammerfest kommune den 18. oktober for å vurdere behov for planendring (Reguleringsplanens område BOP1 og BOP2). Tilbakemelding fra kommune ble mottatt 2. desember. Kommunen vurderer at det kan bygges en helikopterlandingsplass innenfor område BOP1 uten reguleringsendring. For BOP2 kan dette løses ved at man søker dispensasjon for den delen av BOP2 som blir berørt.

Det er identifisert 5 mulige alternative plasseringer av en ny helikopterlandingsplass H1-H5 slik presentert til prosjektstyre 23.11.2022.

Det er gjennomført innledende møter med geotekniker fra hovedprosjektet. Videre geotekniske vurderinger vil bli ivaretatt av ny rådgivergruppe.

Det er utlyst en konkurranse for å anskaffe rådgivergruppe som skal utarbeide skisse og forprosjekt. Tilbudsfristen for konkurransen er 16. januar 2023 og prosjekteringsgruppe vil bli valgt i løpet av uke 4.

I neste tertial gjennomføres skisseprosjektet sammen med ny rådgivergruppe, hvor alternativer skal utredes og det besluttes hvilket hovedalternativ som skal utredes videre i et forprosjekt.