



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Dato:	09.06.2023
Saksansvarlig:	Espen Halvard Hansen
Saksbehandler:	Espen Halvard Hansen, Utbyggningsleder
Møtedato:	22. juni 2023
Saksnr i Elements:	2022/647

Saksgang

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
50/23	22.06.23	Styret i Finnmarkssykehuset HF

Tertialrapport 1/2023 bygge- og utviklingsprosjekt

Ingress

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret tar tertialrapport 1/2023 for bygg nye Hammerfest sykehus til orientering.
2. Styret tar tertialrapport 1/2023 organisasjonsutvikling nye Hammerfest sykehus til orientering.

Vivi Brenden Bech
Konstituert administrerende direktør



Bakgrunn

I denne styresaken legges det frem et sammendrag av tertialrapportene for 1. tertial 2023 for bygge- og utviklingsprosjektet og for OU-prosjektet nye Hammerfest sykehus.

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Finnmarkssykehuset HF rapporterer alle prosjekter fra og med oppstart av tidligfasen.

Rapportene omfatter prosjektene:

- Byggeprosjekt
 - Nye Hammerfest sykehus, byggeprosjektet
- Organisasjonsutvikling
 - Nye Hammerfest sykehus

Saksvurdering/analyse

Nye Hammerfest sykehus - byggeprosjektet

Prosjektstyret for nye Hammerfest Sykehus behandlet i sitt møte 30.5.2023 sak 30/2023 og gjorde følgende vedtak:

Tertialrapport for 1.tertial 2023 tas til orientering og oversendes til foretaksstyret i Finnmarkssykehuset HF for behandling.

Nye Hammerfest sykehusprosjektet går nå inn i slutfase. Aktivitet på byggeplass reduseres i henhold til Constos reviderte fremdriftsplan. Fremdrift er fremdeles 6 måneder foran opprinnelig plan og kontraktuelle milepæler. Det er godt og konstruktivt samarbeid mellom Finnmarkssykehuset HF, Sykehusbygg HF og Consto. Pr. april er total fremdrift 84 %.

I tidligere rapporter har det vært uttrykt bekymring for at de geopolitiske forhold skulle påvirke tilgang på materialer og arbeidskraft. Dette ser vi nå ikke har medført utfordringer for prosjektet.

Derimot påvirker ekstraordinære finanskostnader og lønns- og prisstigning prosjektet. Det har i perioden vært gjennomført tiltak for å redusere konsekvenser. Dette arbeidet videreføres og det planlegges budsjettrevisjon og økt bruk av P50-reserve for å styrke prosjektgjennomføringen. Prosjektledelsen opprettholder sin vurdering om at prosjektet kan gjennomføres innen P50-styringsramme på 2.546 mrd.

Det arbeides godt i prosjektet med systematisk ferdigstillelse og involvering av Finnmarkssykehuset HFs driftsorganisasjon. Opplæringsplan er i prosess. I tillegg er prosess for godkjenning av FDV-dokumentasjon godt i gang. SDEs personale er nå mer omfattende involvert i testing og igangkjøring av anlegg enn tidligere. Vi opplever engasjerte ansatte som ser frem til å overta Nye Hammerfest sykehus.

Når det gjelder HMS opprettholdes rød status. Dette skyldes tidligere skadesituasjoner.



Det er i perioden ikke rapportert om nye skader med fravær.

I perioden har det vært jevnlig møteaktivitet mellom prosjektet og Consto med tanke på tidligere overtakelse. I parallell med dette pågår avklaringsprosess med Finnmarkssykehuset HF og UiT for å vurdere innflytting tidligere i 2024.

I 1.tertial har arbeid med rekkefølgekrav vært viktig. Hammerfest kommune bidrar godt med ressurser i dette arbeidet. Det er nå planlagt arbeider i parsell 1 for å ferdigstille denne. Avklaringer av parsell 2 pågår fortsatt og omfang vil avhenge av tilbakemeldinger fra Statens Vegvesen om kryssløsning ved Isbjørnhallen.

Utstyrsanskaffelsene pågår etter oppsatt plan. Det gjøres en god jobb fra koordinator fra klinikken for å samordne dette arbeidet. Hammerfest kommune har en fast ressurs avsatt til dette som ukentlig har arbeidsdager på prosjektkontoret. Dette bidrar til god koordinering og samordnede anskaffelser.

Som nevnt tidligere er prosjektets risikobilde stort sett knyttet til ekstraordinære finanskostnader og lønns- og prisstigning. Dette utfordrer prosjektets totale handlingsrom. Prosjektet ser at klargjøring for overtakelse på sikt vil redusere de andre risikoene ytterligere. I perioden har det vært gjennomført en 2-dagers workshop med over 60 representanter fra de samarbeidende aktørene. Fokus var klargjøring for innflytting og flytteprosjekt.

Helikopterlandingsplass har egne økonomiske rammer og er ikke en del av NHS-prosjektet. Prosjektstyret ivaretar av samkjøringshensyn styring av dette prosjektet som utredes og planlegges av prosjektkontoret NHS. Status for dette arbeidet er at skisseprosjekt med kostnadsestimat er under utarbeidelse. Saken planlegges behandlet i prosjektstyrets møte 21. juni 2023.

Nye Hammerfest sykehus – OU-prosjektet

I løpet av første tertial 2023 har arbeidet med delprosjektene fortsatt. De fleste mandat er vedtatt i strategisk ledelse, foruten Laboratorietjeneste og Aktiv forsyning/varelogistikk.

Arbeidet med «Finne hus sammen», er ferdigstilt og sluttrapport er oversendt konstituert administrerende direktør og strategisk ledergruppe. Denne ble vedtatt i strategisk ledelse i april og var til orientering i styret i Finnmarkssykehuset i mai 2023.

Arbeidet med en mulighetsstudie – Nye digitale Hammerfest sykehus planlegges gjennomført i løpet av ukene 23/24. Det skal ende opp med en handlingsplan for digital satsing i nye Hammerfest sykehus.

Mandatet for «Aktiv forsyning/Varelogistikk» er ferdig og Styringsgruppe OU-NHS samt strategisk ledelse vil få denne til behandling våren 2023. Arbeidsgruppen har startet opp arbeidet selv om mandatet ikke er godkjent. Mandat til delprosjektgruppene BUP/VPP er ikke igangsatt enda. Når det gjelder delprosjektene Beredskap og Hygiene vil disse ikke igangsettes som organisasjonsutviklingsprosjekt, men som interne arbeidsgrupper i Hammerfest sykehus høsten 2023.



Konsekvenser for samisk språk, kultur og tjenestetilbud

Prosjektet vil ivareta de bestemmelser og krav som gjelder.

Medbestemmelse og brukermedvirkning

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i prosjektstyret, styringsgruppen og delprosjektgrupper.

Saken ble orientert om på informasjons- og drøftingsmøte 16. juni og FAMU 14. juni 2023.

Direktørens vurdering

Det vurderes at prosjektet gjennomføres innen de rammer gitt i styrende dokumenter. Organisasjonsutviklingsarbeidet vurderes å ha en god og omfattende involvering av organisasjonen. Det understrekes at gevinstrealisering er en viktig del av arbeidet og involverte parter må levere i hold til plan.

Det er positivt at byggeprosjektet fremdeles er 6 måneder foran plan. Direktøren er fornøyd med at det nå arbeides aktivt med å planlegge utvidet prøvedrift og tidligere innflytting av organisasjonen.

Vedlegg:

1. Terialrapport 1.2023 OU-NHS
2. Terialrapport T1 2023



Nye Hammerfest Sykehus

TERTIALRAPPORT

Januar – april 2023

Kuttdato: 30.04.2023

Dato: 15.05.2023

Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

Innhold

1	SAMMENDRAG	3
2	RESULTATMÅL.....	4
3	HMS.....	5
3.1	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter	5
3.2	Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.....	5
3.3	Personskader siste periode og skader på materiell.....	5
4	KVALITET prosjektering/ produksjon.....	6
4.1	Kvalitetsarbeid	6
4.2	Avviksoppfølging.....	7
4.3	Seriøsitet.....	7
4.4	Miljø	7
5	PROSJEKTERING / PRODUKSJON.....	7
5.1	Funksjonalitet	7
5.2	Rekkefølgekrav.....	8
5.3	Bygg.....	8
5.4	Teknikk.....	8
5.5	Utstyr/ Inventar	8
5.6	IKT	9
5.7	Kunst.....	9
6	PROSJEKTSTYRING	9
6.1	Plan og fremdrift.....	9
6.2	Kostnadssammendrag	10
6.3	Risiko- og mulighetsbilde.....	11
6.4	Dokumentstatus.....	11
7	Involvering av brukermiljøene og ansatte	11

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

1 SAMMENDRAG

Aktiviteten i byggeprosjektet er redusert i første tertial. Antall produserte timer har dalt i tråd med den planlagte aktiviteten, og Consto har klart å ferdigstille etter egen revidert plan. Byggeprosjektet ligger pr dato 6 mnd foran opprinnelig plan og kontraktuelle milepeler.

Den geopolitiske situasjonen har ikke fått de konsekvensene prosjektledelsen var bekymret for relatert til fremdrift og mangel på arbeidskraft i ferdigstillingen. Vi har heller ikke fått store utfordringer med materielle leveranser. Utfordringene for prosjektet er fortsatt ekstraordinære finanskostnader og høyere LPS (Lønns- og Prisstigning) enn opprinnelig budsjettet. De planene som ble lagt for å sikre prosjektet mot konsekvensene av de ekstra kostnadene er fulgt, og det jobbes fortsatt med gjennomføringen av de vedtatte tiltakene.

Samarbeidet mellom FIN HF, Sykehusbygg og Consto er fortsatt godt.

HMS

Byggeplassen har gjennom hele prosjektet fremstått ryddig og godt organisert, og fokuset på renhold og kvalitet på utførelse er fortsatt tilfredsstillende. I første tertial er det ikke rapportert skader med fravær.

Resultatmål:

- HMS - Vurdering [RØDT]: Det er i tertiale rapportert 0 skader med fravær. H-verdi er nå 7,59 akkumulert og dette resultatmålet vurderes som rødt fortsatt
- ØKONOMI - Vurdering [GRØNN]: Budsjettrevisjon 02 viser en udisponert reserve for P50 på 29,5 MNOK.
- FREMDRIFT - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.
- KVALITET OG KRAV - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.

Prosjektering/Produksjon

Prosjektering er ferdigstilt, med unntak av noen bestilte endringer og deler av rekkefølgebestemmelsene som er under planlegging. Prosjektet har lyktes i strategien med å unngå flere endringer ut over tilpasninger til byggherrelevert utstyr.

Innkjøp av utstyr levert av BH går etter oppsatt plan. De innkjøp som er gjennomført så langt er innenfor budsjett.

Alle utfordringer knyttet til rekkefølgebestemmelser er nå avklart.


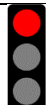
Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

Involvering og medvirkning



Tertiale har vært preget av forberedelser til flytting og forberedelser til at flere aktører skal jobbe under samme tak. Videre har ansatte vært med på gjennomføring av ROS-analyser og konsekvensutredninger av foreslåtte forslag til kostnadsutt. Begge disse prosessene er krevende, men de gjennomføres på en god måte med viktig og god involvering.

2 RESULTATMÅL

Resultatmål HMS	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Det overordnede målet er at byggeprosjektet gjennomføres uten skade, og byggherreforskriftens rapporterte verdier for sykefravær som skyldes arbeidsmiljø og skader skal ha en H-verdi mindre enn 1.0 i byggeperioden.		









Vurdering:

Det er i siste tertial ikke rapportert skader med fravær. H-verdi er 7,59 og dette resultatmålet vurderes nå som svært krevende å nå.

Resultatmål økonomi	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet skal gjennomføres innenfor styringsramme FIN (P50) er 2,546 mrd. + Hammerfest kommune sin ramme Denne inkluderer allerede gjennomført forprosjektfase. Finansiering av OU prosjektet er utenfor byggeprosjektets finansiering (fra mandat til prosjektstyret, 27.10.21)		

Vurdering:

Utviklingen i 1. tertial 2023 viser at det er fortsatt økning i kostnader knyttet til LPS og finanskostnader. Vurderingen er at dette ikke truer styringsrammen P50.

Resultatmål fremdrift	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
1. Oppstart byggearbeider: 27.08.2020 (Utført)		
2. Tett bygg: 08.11.2022 (Utført)		
3. Ferdigmelding arbeider / mekanisk ferdigstilt: 07.03.2024		
4. Godkjent FDVU / utført systematisk ferdigstilling: 21.06.2024		

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

5. Prøvedriftsperiode – Byggherre ansvar: 24.06.2024 til 15.01.2025		
6. Overtakelse: 15.01.2025		

Vurdering:

Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.

Resultatmål kvalitet og krav	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet leveres med det omfang, funksjonalitet og kvalitet som angitt i besluttet forprosjekt		

Vurdering:

Det er ikke rapportert noen avvik som truer dette målet for prosjektet.

3 HMS

3.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

Det har i dette tertial vært fokusert på å øke innrapportering av RUH'er fra byggeplass. Dette har vært viktig da prosjektet er i en fase med høy byggeaktivitet på flere områder i bygget. Det er også gjennomført ROS på infrastruktur for avfallsug-systemet sammen med entreprenør og teknisk drift ved sykehuset. Resultatet fra ROS'en er også implementert på byggeplass og den endelige tekniske løsningen for systemet.

3.2 Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

	Antall
Vernerunder i perioden	14
Sikker Jobb Analyser i perioden	16
Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH)	
Registrert i perioden	320
Lukket i perioden	312
Åpne totalt	49
Personskader i perioden	0
Materialskader i perioden	0

3.3 Personskader siste periode og skader på materiell

Det har i denne perioden ikke vært noen fraværsskader i prosjektet.

4 KVALITET prosjektering/ produksjon

4.1 Kvalitetsarbeid

I dette tertial har det vært sterkt fokus på FDV for sykehuset. Dette har omfattet prosesser sammen med sykehusets drifts- og eiendomsavdeling, Sykehusbygg HF og Consto med underentreprenører for å avklare detaljeringsgrad og dokumentasjonskrav. Partene har blitt enige om å arbeide mot et mål om at 90% av all FDV-dokumentasjon er levert innen 3. kvartal 2023. Dette vil kreve et kontinuerlig fokus på FDV også fremover mot sommerferien fra alle parter. Om prosjektet følger trenden fra dette tertial fremover vil vi nå målet med god margin. Som et tiltak for å ytterligere øke fokuset på FDV er det også i slutten av dette tertial gjennomført en FDV-workshop med bred deltagelse fra både underentreprenører og sykehusets driftsavdeling.

I løpet av dette tertial er det også gjennomført flere befaringer på byggeplass samt egne møter med prosjektledelsen i Consto som forberedelse til overtagelses-prosessen som vil starte mot høsten 2023. Møtene og befaringene har vært gjennomført med den hensikt å bli enige om kvalitetsnivå på ferdigstilte områder på bygget.

Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

4.2 Avviksoppfølging

Totalt er det per april registrert 1516 avvik, hvorav 1461 er lukket og 229 avvik er registrert i tertiale.

Alle avvik er av mindre alvorlig karakter og det er ikke meldt om nye eller åpne kritiske avvik.

4.3 Seriøsitet

Seriøsitetskoordinator fra Sykehusbygg har et tett og godt samarbeid med KU og HMS-leder på byggeplass. Dette er viktig i en tid der et økende antall virksomheter kommer på avviksrapporter fra Skatteetaten.

Status siste måned (totalt):

- Fagarbeid: 30 % (30 %)
- Lærlinger: 13 % (5 %)
- Bemanningsbyrå: 4 % (29 %)
- Seriøsitetskarakter 6.

4.4 Miljø

2.1.1	I perioden	Akkumulert total
Levering volum i tonn	114,723	1099,917
Sorteringstall i %	93	95

5 PROSJEKTERING / PRODUKSJON

5.1 Funksjonalitet

Avklaringer og medvirkningsprosesser er gjennomført knyttet til skiltprosjekt og innvendig skjerming av vindu og glassflater.

Det pågår mye omvisninger og befaringer med ansatte på byggeplass. Gjennom dette avdekkes ønsker om endringer. For å håndtere dette er det opprettet en egen sakstype i PIMS hvor slike registreres og det gjøres vurdering om endringsbehovet er reelt/nødvendig og hvorvidt endringen kan utføres i byggeperioden eller settes på vent og utføres etter overtakelse. De aller fleste ønsker om endringer registreres nå og vil bli behandlet når bygningsmassen er overtatt fra totalentreprenøren.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

5.2 Rekkefølgekrav

- Det er i 1. tertial 23 oppnådd endelig avtale om erstatning for ekspropriert areal tilknyttet RV94 parsell 1. Partene ble enige om erstatning uten behandling i rettssystemet.
- Parsell 2 er fortsatt under planlegging og prosjektering. Prosjektet venter på avklaring fra Statens vegvesen knyttet til forslag om forenklinger på utførelse av denne delen av RV94. Det er forventet en avklaring i løpet av mai 23 på denne henvendelsen.
- Bygging av parkeringshuset er nå igangsatt.

5.3 Bygg

Framdriften på byggeplass har i 1. tertial hovedsakelig fulgt oppsatt taktplan. Det har vært noen utfordringer som gjelder bygg-detaljer for utførelsen av spesialrom med tettesjikt, men utfordringene er løst av partene i fellesskap.

5.4 Teknikk

Prosjektet har i tertiale utarbeidet en opplæringsplan i samarbeid med sykehusets driftsavdeling.

I dette tertial har egne møteserier for kontinuerlig oppfølging av SD-anlegg og testfasen også fortsatt som planlagt.

Ferdigstillingen av de tekniske systemene har også fortsatt som planlagt i dette tertial og det er blant annet gjennomført SAT-tester på både varmepumper for sjøvann og nødstrømsaggregatene.

5.5 Utstyr/ Inventar

Status anskaffelsesarbeid

Alle anskaffelser går i henhold til tidsplan, og inneværende tertial bærer preg av mange, men langt mindre anskaffelser enn tidligere.

Prosjektering byggherreutstyr

Vi er i gang med tekniske tilpasninger i operasjonsstuer, sterilsentral, analysehall og bildediagnostikk, og nødvendige bygningsmessige tilpasninger er i stor grad avklart.

Utstyrsmottak

Prosjektet er i gang med å etablere samordnet plan hvor alle utstyrsleveranser defineres med egne aktiviteter. Disse vil igjen bli linket opp på nødvendige fagområder som har aksjoner i leveransen og opplæring.

Månedssrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

Entreprenørs utstyr

Fast innredning er i all hovedsak nå avklart og levert, fysisk montert i NHS.

5.6 IKT

Det har i perioden blitt etablert fiber i den ene føringsveien fra Norsk Helsenett. Denne må være aktiv for å kunne etablere byggnære systemer som SD-anlegg, adgangskontroll osv i datasenteret til HNIKT og ha kommunikasjon mellom dem.

Det er satt opp midlertidig nettverksutstyr inne i underfordelere for å kunne starte igangkjøring av SD-anlegg.

Det pågår en prosess med å få oversikt over hvilke utstyrsanskaffelser som har grensesnitt mot ikt.

Det har vært møter mellom RHF, FIN HF og HNIKT ang overføring av deler av ikt-budsjett fra byggeprosjektet til HNIKT. Det er noe ulik forståelse av oppdragsdokument fra RHF ang overføring av ansvar for infrastruktur og sluttbrukerutstyr fra FIN til HNIKT, avklaringer pågår.

Det har vært gjennomført samarbeidsmøter mellom HNIKT, HK og UiT Ikt.

5.7 Kunst

Alle kunstverkene i prosjektet er nå avklart og avtale inngått med kunstnerne.

6 PROSJEKTSTYRING

6.1 Plan og fremdrift

I tertiale er det utført 8 % av produksjonen og total fremdrift er 84 % per april-23.

Prosjekteringen er ferdig, men det gjøres fortløpende byggeplassoppfølging og endringsimplementering, noe som også vil fortsette i neste periode.

Byggeprosjektet har i tertiale fulgt overordnet plan og er fortsatt foran kontrakten opprinnelige fremdriftsplan. Det har vært leveranse utfordringer på gulvbelegg og systemvegger som har gitt noe forsinket produksjon, men dette er håndtert og koordinert opp mot etterfølgende fag og vil ikke gi konsekvenser for den totale fremdriften.

Hovedaktiviteter for byggeprosjektet har i tertiale vært innredningsarbeider, montasje

Måned rapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

av UIR (Utstyr i rom), ytterveggs kledning med komplettering rundt dører og porter.

RV94 prosjektet har ikke hatt aktiviteter utendørs i tertiale, men har jobbet med omprosjektering og planlegging av oppstart til våren.

Energisentralen har i tertiale blitt satt i drift og har bare kompletterende arbeider igjen i kommende periode.

6.2 Kostnadssammendrag

Det pågår en avklaring vedrørende kostnadsfordeling mellom FIN HF og HK. Utfallet av dette er uklart, men dette kan utfordre FIN HF sine reserver ytterligere.

Prosjektet har gjennomført en budsjettrevisjon er presenteres for godkjenning av prosjektstyret i styremøtet i mai.

Finnmarkssykehuset HF:

Det er bokførte kostnader på 140,5 mnok og påløpte kostnader på 242,1 mnok i tertiale. Bokførte kostnader i perioden er 1 607 972 970 kr inkl. mva. inkludert kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 1 654 218 390 kr inkl. mva. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i perioden og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for april 2023 som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

Hammerfest Kommune:

Det er bokførte kostnader på 29,6 mnok og påløpte kostnader på 22,9 mnok i perioden. Bokførte kostnader i perioden er 260 271 199 kr inkl. mva. inkludert kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 264 962 804 kr inkl. mva. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i perioden og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for april 2023 som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

Månedrapport Nye Hammerfest Sykehus

Januar – april 2023

6.3 Risiko- og mulighetsbilde

Topp 10 av risiko og mulighets registeret er vedlagt tertialrapporten.

Fare for budsjettoverskridelser i prosjektets styringsmål P35, har vært de største risikoene i tertiale. Tiltak og aksjoner er planlagt og iverksatt for å håndtere disse risikoene. Etablering av kuttliste med tilhørende ROS analyser er blant tiltakene og det planlegges en budsjettrevisjon i mai.

Det er jobbet med tiltak og aksjoner for å kunne utnytte muligheten for en tidligere overtakelse enn opprinnelig tenkt. Det jobbes det med å etablere en tilleggsavtale som skal ivareta forhold mellom partene som blir berørt. Dette arbeidet er ikke ferdigstilt.

6.4 Dokumentstatus

Det gjenstår å få overlevert og kontrollert "som bygget" underlag fra prosjekteringsgruppen til Consto.

7 Involvering av brukermiljøene og ansatte

Første tertial i 2023 har vært preget av planlegging for innflytting i Nye Hammerfest sykehus. I mars samlet prosjektet alle de ulike aktørene i bygget til en felles WS for å planlegge hvordan man skal flytte inn sammen. Her var det samlet mellom 50 og 60 ansatte fra FIN HF, Hammerfest kommune, UiT, og SANO.

Samarbeidet mellom alle aktørene i prosjektet har fortsatt vært meget bra.

Det er videre jobbet med å analysere konsekvenser av foreslåtte kutt i investeringene og beskrive disse slik at prosjektstyret kan ta beslutninger på et riktig grunnlag.



Rapport organisasjonsutvikling

Nye Hammerfest sykehus (OU – NHS)

Tertialrapport 1 - 2023

Kuttdato: 30.04.2023

Dato: 09.05.2023

Espen Hansen
Prosjektsjef

Violet Karoliussen
Prosjektleder



1. Status/ sammendrag

I løpet av første tertial 2023 har arbeidet med delprosjektene fortsatt. De fleste mandat er vedtatt i strategisk ledelse, foruten Laboratorietjeneste og Aktiv forsyning/varelogistikk.

Arbeidet med å «Finne hus sammen», er ferdigstilt og sluttrapport er oversendt adm.direktør og strategisk ledergruppe. Denne ble vedtatt i strategisk ledelse i april og var til orientering i styret i Finnmarkssykehuset i mai 2023.

Mandatet for «Aktiv forsyning/Varelogistikk» er ferdig og Styringsgruppe OU-NHS samt strategisk ledelse vil få denne til behandling våren 2023. Arbeidsgruppen har startet opp arbeidet selv om mandatet ikke er godkjent. Mandat til delprosjektgruppene BUP/VPP er ikke igangsatt enda. Når det gjelder delprosjektene Beredskap og Hygiene vil disse ikke igangsettes som organisasjonsutviklingsprosjekt men som interne arbeidsgrupper i Hammerfest sykehus høsten 2023.

2. Viktigste aktiviteter siste periode

Arbeidet med delprosjektene som er igangsatt fortsetter (legemidler, felles poliklinikk, servicesenteret, kvinne/barn og akuttmedisin, ergo/fysioterapi, tun-modellen, billeddiagnostikk, laboratorietjenester). Mandatene til delprosjektene Tun-modellen, Billeddiagnostikk og ergo/fysioterapi tjenesten ble vedtatt i strategisk ledelse i april. Mandatet til delprosjekt Laboratorietjenesten har vært til behandling i KBS og i styringsgruppen OU-NHS mens det gjenstår informasjons- og drøftingsmøte før endelig vedtak i strategisk ledelse. Mandatet til Arbeidsgruppen Aktiv forsyning/varelogistikk skal til informasjons- og drøftingsmøte, før det går videre til KBS, deretter Styringsgruppe OU-NHS, så til strategisk ledelse for endelig vedtak i mai/juni 2023.

Arbeidet med å «Finne hus sammen», der formålet er å besvare bestillingen fra styret i Finnmarkssykehuset HF vedrørende kontorarbeidsplasser, er ferdigstilt og sluttrapport ble vedtatt i strategisk ledelse i april. Arbeid med oppdrag/mandat til delprosjektgruppe BUP/VPP har stått i bero i dette tertialet.

Workshop i prosjektet ble avholdt i mars. Det var samlet mellom 50-70 prosjektdeltakere, fra alle 4 parter i partnerskapsamarbeidet, fordelt over 2 dager.

Det er gjennomført 3 møter dette tertialet mellom lederne i 4-parts samarbeidet (KBS) i NHS. Saker som har vært til behandling er blant annet orientering om flytteprosess, skiltingen i NHS samt at flere mandat har vært til vurdering der partnere har fått gitt innspill. I tillegg har KBS gitt tilbakemelding på om et eventuelt felles bookingssystem kan være interessant å få på plass for alle partene. Styringsgruppen for byggrelatert OU i nye Hammerfest har avholdt 2 møter dette



tertialet. Saker som har vært på agendaen har blant annet vært flere mandat samt orientering om flytteprosessen i NHS.

3. Viktigste aktiviteter kommende periode

Arbeidet fortsetter i delprosjektene som har startet opp; legemidler, felles poliklinikk, servicesenter, Kvinne/barn, Akuttmedisin, ergo/fysioterapi, tun-modellen, billeddiagnostikk, laboratorietjenester samt Aktiv forsyning/varelogistikk. Sluttrapporter på disse vil, hvis alt går etter planen, leveres i første halvår 2023. Eventuelt i løpet av 2. tertial 2023.

Strategisk ledelse vil få følgende til behandling i mai/juni; mandat til arbeidsgruppe «Aktiv forsyning/Varelogistikk» samt til delprosjektet Laboratorietjenester.

Oppdrag/mandat til delprosjektgruppe BUP/VPP planlegges igangsatt i nærmeste fremtid. Beredskap og hygiene vil bli igangsatt som interne arbeidsgrupper i Hammerfest sykehus høsten 2023.

Arbeidet med en mulighetsstudie – Nye digitale Hammerfest sykehus planlegges gjennomført i løpet av ukene 23/24. Det skal ende opp med en handlingsplan for digital satsing i nye Hammerfest sykehus.

4. Involvering og medvirkning

Mandatene til delprosjektgruppene er gjennomarbeidet i fellesskap med flere i klinikken og SDE for å sikre en god medvirkning. Eventuelle korrigeringer og innspill som fremkommer i informasjons- og drøftingsmøter samt fra styringsgruppe OU og strategisk ledergruppe tas med i det videre arbeidet i delprosjektgruppene.

Møter mellom lederne i 3-parts samarbeidet i NHS fortsetter med jevnlig møter fremover. Det samme gjør Styringsgruppe for byggrelatert OU i nye Hammerfest sykehus. Prosjektet fortsetter også med faste ukentlige møter med klinikkledelsen ved Hammerfest sykehus. Disse avklaringsmøtene er en god arena der en sammen ser på ulike områder som det er viktig for både prosjekt og klinikk å få avklart. Møter med ledergruppen i Service drift og eiendom (SDE) er ikke faste og skjer sporadisk. I dette tertialet er det ikke avholdt slike møter med SDE.

5. HMS & Kvalitet

For Finnmarkssykehuset HF ivaretas ansattes ve og vel i arbeidet. HMS skal ivaretas gjennom hele prosessen. Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrift når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen.



6. Prosjekt kontroll

6.1 Økonomistatus

Pr. april 2023 er det brukt kr. 653.321,- av et justert budsjett på kr. 984.578,-. Det forventes av prosjektet vil holde seg innenfor den årlige budsjettrammen.

6.2 Plan & Fremdrift

OU-NHS vurderes å ha tid og kapasitet til å oppfylle de mandat og forslag til mandat som foreligger fram mot ferdigstilling av NHS.

6.3 Risiko & tiltak

En av de største risikofaktorer for gjennomføring av prosjektet organisasjonsutvikling Nye Hammerfest sykehus er frigjøring av tid til de ansatte. For de ansatte i Hammerfest sykehus krever prosjektet at man utover sine ordinære arbeidsoppgaver også bruker tid til organisasjonsutviklingsprosessen for Nye Hammerfest sykehus, samt deltagelse i delprosjektgrupper som starter opp. Det er også en risiko at OU opplever liten samhandling med SDE i deres arbeidsprosesser, da SDE ønsker å ivareta dette selv. Det blir derfor viktig å prioritere god informasjon, og beskrive en realistisk framdriftsplan for de forestående oppgavene i NHS både innenfor Hammerfest sykehus og SDE.

7. Gevinstrealisering

Gevinstrealisering for OU-NHS innebærer å synliggjøre effekt av tiltak som kan styrke bærekraft for NHS. Den positive effekten av samlokalisering med Hammerfest kommune og UiT Norges arktiske universitet, økonomisk, faglig og kvalitetsmessig vil bli stadig mer synlig etter som bygget NHS utvikles.